

**INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL AÑO 2016
TECNOLOGÍA APLICADA DEL ECUADOR S.A. TECNASA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

De acuerdo con lo establecido en los estatutos de mi representada, y en cumplimiento de la Resolución No. 06-Q-ICI 001, expedida por el Superintendente de Compañías, tengo a bien informarle de las gestiones realizadas durante mi administración en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2016 y una visión del entorno actual y futuro del país.

Cambios en la estructura organizacional

Se establecieron políticas que consolidaron las estructuras de las áreas conjuntas para lograr el objetivo de las sinergias de las áreas operativas, comerciales y administrativas; fue así como se reorientaron las Divisiones de Calidad en el Servicio, Materiales y Sistemas. Además, con el propósito de eliminar las ambivalencias administrativas y definir las fronteras de responsabilidades de las Divisiones de la organización.

Análisis del estado de resultados y el balance general

Frente al año inmediatamente anterior, las ventas presentaron un incremento del 13% al pasar de \$3.284.424,08 millones a \$3.711.516,62 millones, impulsadas principalmente por ventas de cajeros automáticos y equipos de retail. Entretanto, el costo vendido representa el 25% del total de los ingresos para el año 2016, mientras que el porcentaje de costo vendido del año 2015 fue del 34% del total de los ingresos, lo que significa que en el año 2016 hubo ahorro en costos del 9%. Con relación a los gastos del año 2016 frente a los incurridos en el año 2015 tenemos un incremento del 20%, principalmente debido a la venta de ATM.

Con relación al Balance General puede observarse que el incremento de activos fue de un 19%. Los pasivos igualmente incrementaron en un 14% y el Patrimonio aumentó un 31%, esto debido a la capitalización de las utilidades del periodo. Las razones financieras más comunes, muestran lo siguiente: Razón corriente 1.02%, Capital de trabajo \$70,858.74, Razón de endeudamiento 39%, Rendimiento sobre el Patrimonio 25% y Utilidad sobre ventas 75%.

Evolución predecible de la sociedad

La evolución predecible de la sociedad en nada es diferente de las generalidades del contexto de este informe. La dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

Operaciones y eventos celebrados con socios y con los administradores

Durante el año 2016 no se han celebrado eventos u operaciones con socios o administradores de la compañía.

Información adicional

Debo manifestar que la empresa cumplió durante el período sus obligaciones con los diferentes organismos de control en los tiempos por ellos previstos, por lo que al cierre de este informe nos encontramos al día con los mismos.

No existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

Es mi manifestación cifrar esperanzas y transmitírselas a ustedes para que los años siguientes alcancemos metas mejores.

Atentamente,



Ing. Luis Grunauer
Gerente General