

**INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL AÑO 2014
TECNOLOGÍA APLICADA DEL ECUADOR S.A. TECNASA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

De acuerdo con lo establecido en los estatutos de mi representada, y en cumplimiento de la Resolución No. 06-Q-ICI 001, expedida por el Superintendente de Compañías, tengo a bien informarle de las gestiones realizadas durante mi administración en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2014 y una visión del entorno actual y futuro del país.

Cambios en la estructura organizacional

Se establecieron políticas que consolidaron las estructuras de las áreas conjuntas para lograr el objetivo de las sinergias de las áreas operativas, comerciales y administrativas; fue así como se reorientaron las Divisiones de Calidad en el Servicio, Materiales y Sistemas. Además, con el propósito de eliminar las ambivalencias administrativas y definir las fronteras de responsabilidades de las Divisiones de la organización, se ejecutaron las modificaciones requeridas en el organigrama y se redujo significativamente la carga laboral.

Análisis del estado de resultados y el balance general

Frente al año inmediatamente anterior, las ventas presentaron un decremento del 16% al pasar de \$4.024.998 millones a \$3.024.998 millones. Entretanto, el costo vendido representa el 59% del total de los ingresos para el año 2014, mientras que el porcentaje de costo vendido del año 2013 fue del 72% del total de los ingresos, lo que significa que en el año 2014 hubo ahorro en costos del 13%. Con relación a los gastos del año 2014 frente a los incurridos en el año 2013 tenemos un decremento del 22% de los mismos, esto se logró en el último trimestre del año gracias a los cambios en la estructura organizacional.

Con relación al Balance General puede observarse que el crecimiento de los activos fue de un 13%. Los pasivos igualmente aumentaron en un 35% y el Patrimonio decreció un 31%, esto debido a que el aumento de capital que se tenía previsto en el año 2013 era de \$2.000.00 millones y en el 2014 se concretó dicho aumento por \$1.450.000. Las razones financieras más comunes, muestran lo siguiente: Razón corriente 0.43%, Capital de trabajo \$-253.0972, Razón de endeudamiento 0.80%, Rendimiento sobre el Patrimonio 4.74% y Utilidad sobre ventas 1.55%.

Entre el 1 de enero del 2014 y la fecha de la preparación de este informe han sucedido hechos importantes dignos de mencionar, como los siguientes:

1. A finales del 2014, se concretó la venta de las 700 impresoras con Banco de Guayaquil, esto afectó al flujo del cierre de año, puesto que tuvimos que entregar un anticipo al proveedor de las impresoras, el ingreso de esta venta se verá reflejado en el año 2015.

Evolución predecible de la sociedad

La evolución predecible de la sociedad en nada es diferente de las generalidades del contexto de este informe. La dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

Operaciones y eventos celebrados con socios y con los administradores

Las operaciones que en el 2014 se celebraron con socios y accionistas son:

1. Con la finalidad de poder trabajar con el Sector Público, se realizó un cambio en el porcentaje de acciones que posee cada accionista, el mismo que en la actualidad refleja como accionista mayoritario al Sr. Miguel Aued y accionista minoritario a TECNASA HOLDING CORPORATION.
2. A finales del mes de julio 2014, los directivos tomaron la decisión de incorporar al Gerente General.
3. Al haber decidido disminuir el valor de aumento de capital, \$550.000 quedo registrado como cuenta por pagar a los accionistas conforme los porcentajes respectivos, en el mes de diciembre se recibe la instrucción por parte de los accionistas de registrar el valor mencionado como cuenta por pagar a TECNASA Panamá esto conforme la cesión de derechos de cobro que celebraron entre los involucrados.

Información adicional

Debo manifestar que la empresa cumplió durante el período sus obligaciones con los diferentes organismos de control en los tiempos por ellos previstos, por lo que al cierre de este informe nos encontramos al día con los mismos.

No existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

Es mi manifestación cifrar esperanzas y transmitírselas a ustedes para que los años siguientes alcancemos metas mejores.

Atentamente,



Ing. Diana Gonzaga A.
Gerente Administrativa