

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
ASOFARMADIS DISTRIBUIDORA FARMACEUTICA CIA LTDA  
PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

*A LOS SEÑORES SOCIOS*

*1). ANTECEDENTES.-*

*En este período los resultados obtenidos por la Empresa, son más satisfactorios en referencia a los anteriores, debido al crecimiento en cobertura de clientes y en el incremento de las ventas.*

*Adicionalmente la reestructuración del departamento de Ventas permitió alcanzar este crecimiento, contado para este propósito con la colaboración de la Gerencia Comercial que fue fundamental, para lograr los resultados que se muestran a continuación.*

*Por otro lado es importante señalar que se procedió con el cierre de la Farmacia San Pedro Claver, por cuanto no se alcanzó los resultados esperados.*

*El mercado farmacéutico, es muy competitivo, sin contar con el control y regulaciones estatales que establecen los precios oficiales, así como el margen de rentabilidad, lo que implica un mayor esfuerzo de día a día para mantenernos, y poder crecer, como es el anhelo y aspiración legítima de quienes hacemos la Empresa.*

*2).- INVERSION*

*A pesar de los esfuerzos realizados, la inversión en productos que se mantiene en inventarios es la mayor después de la cartera de clientes ( \$ 258.102,73) debido a la variedad de productos que son necesarios mantener en stock para atender los requerimientos de nuestros clientes, esto evidentemente produce una disminución de la liquidez inmediata de la Compañía y en ciertos momentos nos complica el cumplir con oportunidad las obligaciones con nuestros proveedores, sin embargo hemos logrado mantener la confianza de ellos, y las operaciones comerciales se desenvuelve con normalidad.*

*En este período hemos recurrido a las instituciones financieras locales para obtener recursos adicionales por \$ 25.000,00 financiado a 18 meses y que se cumple oportunamente con los pagos.*

*En este período se recibió un crédito adicional de la Señora María Teresa Saltos por el valor de \$ 45.000,00, producto de la venta de un departamento de su propiedad. Estos recursos de terceros de largo plazo, y otros que se obtuvieron en periodos anteriores, permiten la estabilidad financiera de la Empresa.*

*3).- RESULTADOS.-*

*Los resultados se presentan así:*



*Las Ventas netas por el año 2016 son de \$ 1'557.676,25, incrementa en \$ 243.263.15 respecto a las ventas del año 2015, en porcentaje el incremento es del 15,62%. Mayor en casi 4 puntos porcentuales.*

*Los Costos y gastos totales del 2016 son de \$ 1'502.934,62*

*La Utilidad del Ejercicio del año 2016 es de \$ 54.741,63, la participación del 15% a los trabajadores es de \$ 8.211,24 y el impuesto a la renta causado del período es de \$ 12.062,92.*

*Los resultados de la gestión por este período es excelente por cuanto se superó el incremento de ventas que estaba previsto en un 15%, logrando un incremento real del 15,62 %.*

#### **4).- ADMINISTRACIÓN**

*Los sueldos, los pagos a la seguridad social, así como el pago de impuestos fiscales, municipales, gastos por servicios, proveedores y otros fueron satisfechos oportunamente. Lo que implicó un manejo muy cauteloso del flujo de efectivo.*

*En la parte administrativa, se mejora el control interno, realizando una gestión más activa de cartera, comprometiendo al equipo de ventas conjuntamente con la colaboración del departamento financiero.*

*Sin embargo esta gestión requiere de mayor esfuerzo cada día, aún es necesario realizar una gestión más efectiva con aquellas cuentas de clientes retrasadas de periodos anteriores.*

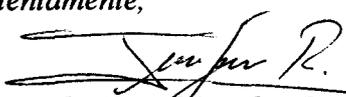
*Se realizaron adecuaciones y ampliaciones tanto en la bodega, así como en las oficinas administrativas para un mejor desenvolvimiento del trabajo.*

#### **5).- PROYECCIONES**

*Para el nuevo período 2017, pese a las dificultades económicas, así como por los eventos políticos que implican un año de elecciones tanto parlamentarias y de Presidente y Vicepresidente, esperamos que sea una gran oportunidad para nuestro sector, y logremos un crecimiento sostenido en ventas, en el orden del 15%.*

*Hasta aquí el informe de gerencia, respecto de período 2016.*

*Atentamente,*

  
**Sr. Galo Daniel Sarabia Romero.**  
**GERENTE GENERAL**