

FERROCENTRO C. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

2.008

1. GESTION ADMINISTRATIVA

Las limitaciones de nuestro capital de trabajo, siguen siendo determinantes en la magnitud de la gestión en este campo, que al igual que en los años inmediatos anteriores se ha limitado a tramitar y tratar de obtener recursos que permitan atender la cada vez más apremiante necesidad de medios monetarios para cumplir con los pagos de los créditos y atender las necesidades de la provisión de mercadería que, en este año ha sido creciente en virtud de la satisfacción a los clientes en sus necesidades cada vez más amplias y diversificadas.

Lo anotado ha impedido que se pueda avanzar en las adecuaciones del local de El Pisque que lamentablemente sigue siendo un activo inutilizado con los costos financieros que se expresan en los estados de resultados del presente ejercicio.

2. GESTION OPERATIVA

Casi al término del ejercicio se ha podido implementar el sistema de cómputo, utilizando recursos tecnológicos de los socios, pero lamentablemente el sistema operativo diseñado por la persona contratada, no satisface los requerimientos totales de la compañía, por lo que creemos que en lo posterior deberá tratar de adquirirse un sistema debidamente estructurado para que las bondades del mismo permita obtener la información y resultados que aspiramos con esta implementación.

3. ANALISIS FINANCIERO

LIQUIDEZ: 0.517

La relación **ACTIVOS DIPONIBLES Y REALIZABLES** frente a las obligaciones con personas y empresas extrañas a la compañía, sigue siendo deficitaria y obligará al manejo cuidadoso de las adquisiciones de inventarios para no volver a experimentar situaciones extremadamente apremiantes.

ENDEUDAMIENTO: 16.48

La necesidad de recursos obligó a la administración a tramitar un nuevo crédito con CREDIFE de USD. 40.000,00 para poder cumplir con los pagos en las otras entidades crediticias y de manera complementaria, con los proveedores, principal fuente de abastecimiento de activos realizables, que se han incrementado, merced a los requerimientos de nuestros clientes.

Consecuentemente el endeudamiento se ha incrementado, pero las obligaciones siguen siendo inferiores a los activos que la empresa posee.

RENTABILIDAD:

El resultado positivo obtenido en el presente ejercicio se ha sustentado en el aumento en las ventas (19.1 %) y la disminución (15.9 %) en los costos financieros. Sin embargo esta sigue siendo insignificante comparada con la inversión total en activos.

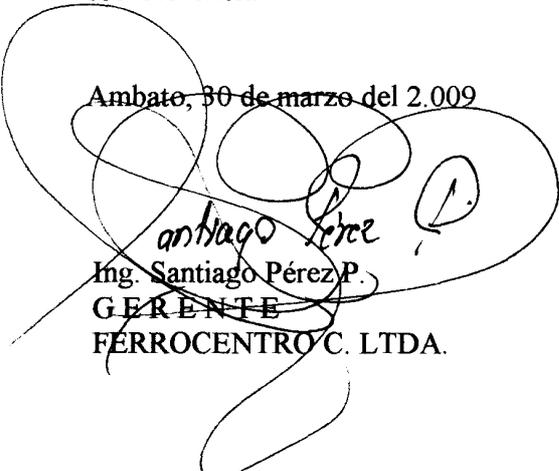
4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Que las utilidades del presente ejercicio, después de las asignaciones legales, laborales y tributarias, se destinen a disminuir los resultados negativos de los dos últimos ejercicios.

5. ACCIONES FUTURAS

Se estudie la conveniencia de seguir manteniendo el predio de El Pisque, caso contrario se lo oferte en venta. La situación política económica que vive el país, es altamente preocupante y el escepticismo es la característica del sector comercial y además de la economía del país, razón que nos hace pensar que debemos estar atentos al desarrollo de los acontecimientos para definir alguna estrategia de sobrevivencia.

Ambato, 30 de marzo del 2.009


Ing. Santiago Pérez P.
GERENTE
FERROCENTRO C. LTDA.

