

FERROCENTRO C. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

2.007

1. GESTION ADMINISTRATIVA

La actividad en este campo ha estado enfocada a la consecución de recursos financieros que permitan enfrentar la creciente iliquidez de la empresa que impide atender oportunamente las obligaciones económicas, bancarias y con proveedores. Esta gestión se ha visto obstaculizada por el deterioro de nuestros índices financieros que ha nivel de entidades crediticias han desembocado en la negación de las peticiones presentadas, lo que torna cada día más exigida la inyección de nuevos recursos al capital de trabajo de la empresa para poder seguir desarrollando oportunamente las actividades vitales para nuestro desarrollo.

Paralelamente, se han realizado consultas y prediseños, de lo que podría ser físicamente las adecuaciones en las instalaciones de la sucursal de El Pisque, así como las valoraciones estimadas de las mismas, pero que seguirán siendo sueños mientras no se consigan los recursos.

2. GESTION OPERATIVA

Las alícuotas elevadas de pagos mensuales de crédito al Banco Procredit (USD 2.750,53) ha incidido tremendamente en la capacidad de gestión operativa, por lo que esta se ha visto limitada a coordinar de la mejor manera los desembolsos a bancos y a proveedores, evitando en lo posible la paralización del abastecimiento de activos realizables, tan necesarios para el mantenimiento de los niveles de ventas que se han visto exigidos por las demandas de nuevos productos de los usuarios. Sólo la generosidad de nuestros proveedores ha permitido mantener la provisión de mercaderías en forma si no oportuna, por lo menos medianamente satisfactoria, tanto que las ventas apenas han decrecido en un 2% en relación al ejercicio anterior. Debe añadirse a lo anotado, el aporte crediticio realizado por el socio mayoritario de la compañía.

3. ANALISIS FINANCIERO

LIQUIDEZ: 0.35

De la relación **ACTIVOS DIPONIBLES Y REALIZABLES / PASIVOS A CORTO PLAZO** se colige que la empresa seguirá teniendo dificultades en el cumplimiento de sus obligaciones monetarias corrientes.

ENDEUDAMIENTO: 14.96

El índice es elevado, más el monto de las obligaciones no supera la totalidad de los activos, de ahí que en caso de emergencia, bien podrían estos servir para satisfacer las obligaciones externas.

RENTABILIDAD:

El crecimiento de los costos financieros, que en el presente ejercicio se incrementaron en el 53%, determina el resultado negativo del período 2.007. Si es que no se consiguen los recursos para habilitar el nuevo local, se deberá estudiar la posibilidad de venderlo, para evitar el agravamiento de la situación financiera de la compañía. Los costos financieros se mantendrán en los mismos niveles en el 2.008

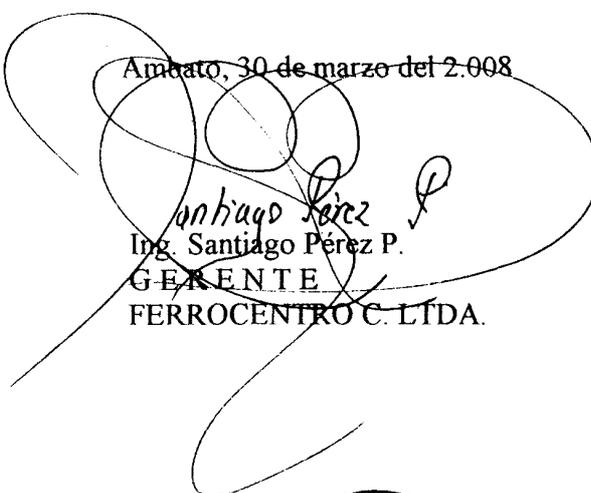
4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se estudie detenidamente la conveniencia o no de seguir alentando la esperanza de establecer la sucursal en el sector de El Pisque, vistas las actuales condiciones económicas y financieras de la empresa.

5. ACCIONES FUTURAS

Se agoten las acciones tendientes a la obtención de recursos frescos para aliviar la creciente iliquidez de la compañía.

Ambato, 30 de marzo del 2.008


Ing. Santiago Pérez P.
GERENTE
FERROCENTRO C. LTDA.



30 ABR 2008