

# **FERROCENTRO C. LTDA.**

## **INFORME DE GERENCIA**

**2.018**

### **1. GESTION ADMINISTRATIVA**

La actividad en este campo, ha sido la habitual y ha tenido relación con la armonización de las diferentes variables que se presentaron en el devenir diario de nuestra actividad comercializadora.

Sin embargo, no pueden dejar de anotarse los hechos y circunstancias de la gestión del Gobierno de turno y del inmediatamente anterior, que lejos de propiciar el desarrollo de las actividades productivas y de desarrollo, han ocasionado un deterioro que cada vez va siendo más notoriamente incidental, tanto es así que por ejemplo en el caso de nuestra empresa, en el último mes del ejercicio anterior sufrió una baja sensible de sus ventas, que alcanzaron al 31.5% de los montos mensuales promedio registrados en los 11 primeros meses del 2.018.

### **2. GESTION OPERATIVA**

La actividad en este campo ha sido la necesaria para tratar de superar los inconvenientes de variada naturaleza, que se presentaron en el desarrollo de la gestión comercializadora de nuestra compañía, pues las decisiones cambiantes ofertadas por nuestros proveedores, que también estaban acordes con las disposiciones gubernamentales así lo exigían. De ahí que la provisión de inventarios, no siempre ha podido ser oportuna ni a precios convenientes, ni tampoco ha podido satisfacer la demanda del mercado de productos que han desaparecido de la oferta por los inconvenientes en su importación.

Concomitantemente con la complejidad de las condiciones actuales del comercio en el país, se impone una modernización y actualización de los procedimientos relativos a la administración de los Inventarios.

### **3. ANALISIS FINANCIERO**

#### **a) LIQUIDEZ: 19.18**

En virtud de que nuestros pasivos han decrecido en un 33.61% mientras que los activos disponibles y realizables, se han mantenido en niveles positivos, nuestro índice de liquidez es altamente positivo, razón que nos permite cumplir oportunamente con nuestras obligaciones y lo que es más importante, realizar nuestras adquisiciones, prácticamente al contado, con las ventajas que este hecho genera.

**b) ENDEUDAMIENTO: 0.05**

La relación pasivo/patrimonio, ha mejorado en este período sustancialmente sin que ello signifique una situación incidental positiva para la economía de la empresa, pero si en base a este indicador podría tomarse la determinación de hacer realidad los proyectos de desarrollo que aumenten su volumen y ámbito de comercialización, multipliquen las utilidades y se haga realidad el crecimiento de nuestra empresa.

**c) RENTABILIDAD: 7.89**

La rentabilidad sigue siendo la mínima pese al ligero incremento de las ventas, hasta el mes de noviembre y al abrupto deterioro en el último mes, se vieron afectadas por el incremento de los gastos administrativos (16.85%) en virtud de las decisiones de las autoridades de trabajo que dispusieron una desproporcionada indemnización para la ex colaboradora de la empresa.

**4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS:**

4.1. Se mantenga la saludable decisión de destinar las utilidades del ejercicio para el incremento de las reservas legal y facultativa, a fin de seguir disponiendo de suficiente Capital de Trabajo y poder seguir realizando las compras de inventarios a precios de contado.

4.2. Se continúa con el entusiasmo de hacer realidad la instalación de la sucursal de la empresa, en alguno de los nuevos sectores de crecimiento de la ciudad.

4.3. Se instale el sistema de facturación electrónica.

Ambato, 29 de marzo del 2019

  
Ing. Santiago Pérez P.

GERENTE

FERROCENTRO C. LTDA.