

FERROCENTRO C. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

2.017

1. GESTION ADMINISTRATIVA

La actividad en este campo ha estado dedicada a la armonización de las diferentes variables de la actividad productiva de la compañía, que busca satisfacer los requerimientos de los usuarios y aprovechar al máximo las condiciones y ofertas de posibilidades que presentan nuestros proveedores, que también tienen sus aspiraciones y objetivos. La optimización de esta relación, ha propiciado un incremento substancial de nuestras ventas, que crecieron en un 13.36 % con relación a las del año anterior, situación que paralelamente propició un incremento de nuestros resultados.

Sin embargo, la situación política del país, no deja de ser incidental en el desarrollo de nuestras actividades, pues las exigencias cada vez más desproporcionadas, a nuestros potenciales usuarios, por parte de las entidades gubernamentales, ha ocasionado inconvenientes que han conducido al cierre de varios pequeños centros de consumo de nuestro servicio.

2. GESTION OPERATIVA

Las dificultades en el aprovisionamiento de inventarios, en las medidas y cantidades adecuadas, además de la oportunidad de la oferta, han sido factores a armonizar permanentemente, pues muchos importadores han dejado de ofertar productos que siguen siendo requeridos por los artesanos clientes. La ausencia definitiva de algunos productos ha obligado al demandante a reemplazarlos con otros, lo que ha derivado en inconvenientes de naturaleza diversa.

Felizmente, la solvencia económica de la empresa, ha permitido obtener atención prioritaria en el mercado de ofertas de productos.

Debe anotarse también, que las fábricas nacionales, por las dificultades de obtener materia prima para ser procesada, tampoco tienen una producción regular, programada y oportuna.

Pese a las adversidades, la comprensión del cliente ha permitido superar de alguna manera los inconvenientes que seguirán siendo el problema a resolver.

3. ANALISIS FINANCIERO

a) LIQUIDEZ: 12.41

La relación Activos Disponibles y Realizables sobre los Pasivos, es el reflejo de nuestra solvencia creciente. Consecuentemente, la empresa no tendrá ningún inconveniente en el cumplimiento de sus compromisos económicos. Por eso, nuestra caracterizada ventaja de adquirir nuestros inventarios, prácticamente al contado, con la señal positiva que el hecho entrama en el mundo de los negocios.

b) ENDEUDAMIENTO: 0.48

El endeudamiento actual es ínfimo, en virtud de que el patrimonio de la compañía, supera el 13.53% de la totalidad de los pasivos. De estos, el 60% corresponden a proveedores y el restante 40% a obligaciones internas y operativas de la empresa, de tal manera que, la compañía está lista para iniciar nuevos programas de expansión, que le permitan seguir compitiendo con posibilidades en el cada vez más competitivo mundo ferretero. Sin embargo, los crecientes costos de las potenciales inversiones (Terrenos, edificios) han mermado, en cierta manera, nuestra aspiración que sigue siendo una ilusión a cumplir.

c) RENTABILIDAD: 11.34%

La rentabilidad, en base al incremento de las ventas y al mantenimiento de los costos operativos, ha experimentado un incremento pequeño pero auspicioso, siempre y cuando las circunstancias políticas del nuevo gobierno, terminen por definirse y clarificar las actividades económicas del país, que siguen siendo inciertas y preocupantes, agravadas por los escándalos que diariamente se conocen y que preocupan al mundo de los negocios y demás actividades del país.

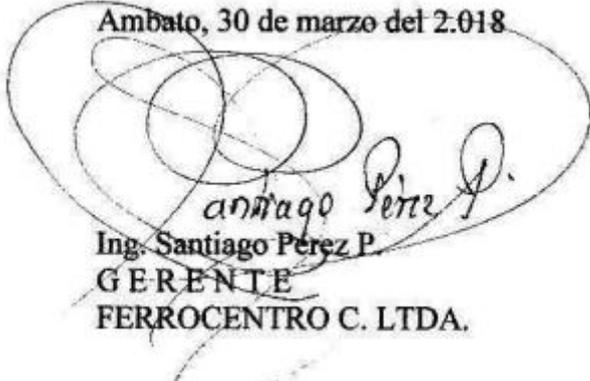
4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS:

4.1. Se mantenga la decisión de incrementar las Reservas Legal y Facultativa con las utilidades del ejercicio, propiciando la disponibilidad de suficiente Capital de Trabajo, para las adquisiciones de Activos Realizables.

4.2. Se sigan efectuando acciones tendientes a la concreción de la instalación de la sucursal de la compañía, en los nuevos sectores de desarrollo.

4.3. Se termine con el estudio y diseño del sistema de contabilización de las actividades operativas de la compañía.

Ambato, 30 de marzo del 2018



Ing. Santiago Pérez P.
GERENTE
FERROCENTRO C. LTDA.