

FERROCENTRO C. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

2.016

1. GESTION ADMINISTRATIVA

Como es habitual y prioritario, la gestión gerencial se ha orientado a identificar y ampliar la oferta de activos realizables, de manera que estos satisfagan en cantidad y calidad los requerimientos del mercado de consumo que felizmente ha ido creciendo, en virtud de los múltiples factores positivos que nuestra empresa ofrece a sus clientes.

No siempre, las condiciones intrínsecas encajan en estas aspiraciones, razón que obliga a agudizar los sentidos, para lograr el fin propuesto. Por eso, es diario y permanente, el análisis integral de las circunstancias y factores, que inciden en el logro del objetivo final, que no es permanente, sino variable, en virtud de las cambiantes condiciones que observan los compradores y que se origina en las variaciones económicas y políticas que imperan en el país y que son impuestas por el gobierno de turno.

Pese a lo anotado, las ventas decrecieron ligeramente en este ejercicio, alcanzando un porcentaje del 1.2%, explicable porque varios de nuestros clientes han adoptado la decisión de cerrar sus pequeñas empresas.

2. GESTION OPERATIVA

En esta área, ha sido permanente la ilusión de establecer una sucursal de nuestra empresa, en el sector Sur-Oriental de la ciudad, en atención al permanente crecimiento que observa la actividad comercial en esa parte de la urbe, aunque también se ha notado un desarrollo comercial en otros sectores como el sector Norte (Atahualpa e Izamba). Lamentablemente las limitaciones económicas propias y las del mercado crediticio, siguen siendo obstáculos temporalmente insuperables para cristalizar esta cara aspiración, que seguirá siendo objetivo permanente de la compañía y de sus asociados.

3. ANALISIS FINANCIERO

1

a) LIQUIDEZ: 11.52

La relación Activos disponibles más activos realizables, sobre los pasivos, presupone que la empresa no tendrá ningún inconveniente en cubrir sus obligaciones corrientes.

Más bien podría pensarse en que es hora de emprender en nuevas acciones para superar la situación presente y promover el desarrollo que se precisa para un mejoramiento sustancial de nuestra compañía.

b) ENDEUDAMIENTO: 0.09

Como consecuencia de lo expresado en lo relativo a la Liquidez, el endeudamiento de la compañía es ínfimo y tan solo el 53% de sus deudas son con proveedores y todas corrientes las cuales van a ser pagadas en las primeras semanas del primer mes del nuevo ejercicio.

Hay que anotar sin embargo que, el endeudamiento con proveedores es mínimo, no solo por la capacidad económica de la empresa, sino también por las cada vez menores ofertas de mercadería de nuestros suministradores de inventarios, en razón de las crecientes exigencias en la tramitación de importaciones que ha establecido este gobierno, para evitar la salida de divisas. En algunos casos, los proveedores han tomado la decisión de no importar ciertos artículos, lo que ha derivado en la escases o desaparición de algunos bienes considerados por nosotros como vitales. Una muestra de esto, es lo ocurrido con los Prisioneros, que prácticamente han desaparecido del mercado de las ofertas, a los que se añaden otros, igualmente importantes para las actividades de varios sectores de profesionales.

c) RENTABILIDAD: 9.7%

La utilidad sobre el patrimonio, sigue siendo la mínima, pero aceptable en consideración de las condiciones económicas en las que se debate el país y las actividades productivas, pues varios talleres artesanales, han debido dejar de operar, ante la imposibilidad de atender las exigentes imposiciones gubernamentales muchas de ellas, desproporcionadas e inventadas solamente con fines tributarios. Esto ha incidido en el monto de nuestras ventas, que han experimentado una leve disminución del 1.2% en el presente ejercicio.

Debe también anotarse que los costos de operación se han mantenido en los mismos niveles, con una ligera disminución del 2.45%.

4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS PARA LA APROBACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

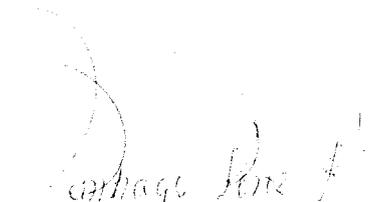
4.1. Se mantenga la saludable decisión de incrementar las Reservas Legal y Facultativa con las utilidades del presente ejercicio, a fin de seguir manteniendo el Capital de Trabajo en los niveles suficientes para seguir realizando nuestras adquisiciones al contado, con toda la secuela positiva, que la condición genera.

5. ACCIONES FUTURAS

5.1. Se siga estudiando la posibilidad de establecer una sucursal en los nuevos sectores de desarrollo.

5.2 Se concrete la sistematización de los procesos de emisión de facturas y contabilidad de la compañía.

Ambato, 30 de marzo del 2.017


Ing. Santiago Pérez P.
GERENTE
FERROCENTRO G. LTDA.