

FERROCENTRO C. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

2.013

1. GESTION ADMINISTRATIVA

La cotidianidad de la actividad de la empresa, ha propiciado una regularización en la gestión que prácticamente ha estandarizado las labores administrativas, máxime que la aspiración de abrir una sucursal se ha descartado por el momento, debido a la frustrante actitud de los organismos crediticios gubernamentales, cuya asistencia financiera a los sectores productivos, no pasa de ser simple propaganda. Más no debe descartarse la aspiración, pues es permanente la petición de nuestros actuales clientes, que sugieren se instale un local de expendio de nuestros productos, en el sector oriental de la ciudad, pues por las dificultades en el tránsito, les es a momentos, imposible llegar con oportunidad a nuestro local.

2. GESTION OPERATIVA

Con la persona encargada el área. Se iniciaron las acciones tendientes a la implementación de la facturación electrónica, dispuesta por el gobierno. Aspiramos a que estas respondan a las necesidades operativas y particulares de nuestra empresa, que atendiendo a los requerimientos de nuestros clientes, acepta hasta el momento compras unitarias por valores mínimos, las mismas que seguramente no podrán ser atendidas con el nuevo sistema o tendrán que ser adaptadas a nuevas condiciones para ser sistematizadas.

La atención a los usuarios del servicio no es la óptima, en virtud de las dificultades en la obtención de personal idóneo para esta actividad, que requiere de un conocimiento, aunque sea mínimo, de las variables que abarca

La labor, que a momentos alcanza hasta niveles de asesoría, para poder persuadir al cliente de la validez y efectividad de la potencial compra. Pese a lo anotado, se aspira en un futuro inmediato, ubicar a la persona adecuada, que adaptándose a nuestras aspiraciones, se sienta a gusto en la función, para alcanzar un beneficio y satisfacción mutuas.

3. ANALISIS FINANCIERO

A. LIQUIDEZ: 8.87

Este índice financiero actual, es el más alto obtenido en la historia de la compañía. Se origina en el cuantioso y significativo ingreso producido por la venta del local del Pisque, el mismo que permitió que nuestra empresa disponga de efectivo para liquidar las cuentas acreedoras que se mantenían desde varios años en nuestro pasivo, como son: proveedores, sueldos por pagar, provisiones por pagar, préstamos de socios, préstamos de terceros, lo que propició la disminución sustancial de las acreencias, en el 88.21 %, situación que puede constituirse en el basamento de la mentalización de nuevos proyectos de desarrollo.

B. ENDEUDAMIENTO: 0.11

Como consecuencia de la cancelación de las obligaciones históricas, el índice de endeudamiento es ínfimo y refleja la actual solidez de la empresa, que ha permitido prácticamente extinguir las obligaciones con nuestros principales acreedores, los proveedores, propiciando que en el presente se realicen las compras, al contado, con la secuela positiva que esta posibilidad, implica.

C. RENTABILIDAD: 15.21

La utilidad obtenida en el ejercicio es aceptable, pese a que las ventas apenas tuvieron un incremento del 3.1 %, las mismas que estamos seguros crecerán substancialmente en el próximo ejercicio.

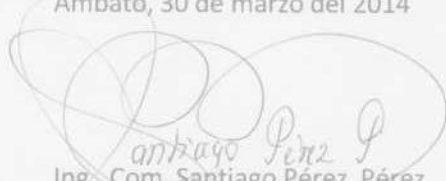
4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Manteniendo la misma política de consolidación de nuestro patrimonio, sugiero que las utilidades del presente ejercicio se destinen al incremento de la reserva facultativa.

5. ACCIONES FUTURAS

Ante el avasallamiento de las nuevas disposiciones impulsadas por este régimen dictatorial y nefasto para el país, considero necesario realizar un análisis pormenorizado, de la conveniencia o no de seguir manteniendo la compañía, como forma de organización, ya que las imposiciones "democráticas" de los revolucionarios, son cada día más atentatorias contra nuestra supervivencia.

Ambato, 30 de marzo del 2014



Ing. Com. Santiago Pérez Pérez
FERROCENTRO C. LTDA.
GERENTE