

FERROCENTRO C. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

2.010

1. GESTION ADMINISTRATIVA

Básicamente la actividad ha estado enfocada a la cotidianidad de preparación y presentación de documentos y justificativos, que propicien la obtención de recursos financieros que permitan cumplir con el pago oportuno de las obligaciones vigentes y la adquisición de activos realizables, con la oportunidad demandada. Con este objetivo se tramitó y obtuvo 2 créditos en Unifinsa, que fueron aceptados gracias al espíritu de colaboración de la entidad, la misma que contrastó con la de los Bancos Pichincha y Promerica, que pese a los ofrecimientos y trámites, nunca atendieron nuestras solicitudes.

Debe anotarse también, que en el presente ejercicio ya pudo utilizarse las instalaciones de El Pisque, para cederlas en calidad de arriendo, hecho que pudo concretarse gracias a la participación y colaboración de la persona interesada en su utilización.

2. GESTION OPERATIVA

El crecimiento del mercado competitivo, obliga al mejoramiento y optimización del servicio ofrecido al mercado de consumo, el mismo que está en íntima relación con las potencialidades económicas de la empresa, que tiene que adaptarse a las condiciones del mercado de Proveedores, que no siempre está acorde con las aspiraciones y posibilidades de la compañía, que muchas veces ha tenido que sacrificar precios, tiempo de atención del pedido, calidad de los productos y otros, para acoger el abastecimiento de los importadores flexibles en las exigencias del pago de las acreencias, excluyendo otras cuyas exigencias se caracterizan por la inflexibilidad. Consecuentemente la provisión de mercadería se ha mantenido con las firmas que se han adaptado a nuestras posibilidades que no son precisamente las más convenientes., buscando siempre la sobrevivencia de la compañía.

3. ANALISIS FINANCIERO

LIQUIDEZ: 1.14

La relación activos disponibles y realizables con los pasivos corrientes, ha mejorado aritméticamente con la relación al período pasado, hecho que sin embargo no garantiza la atención oportuna de las obligaciones a corto plazo, pues el comportamiento de las ventas observa desniveles impredecibles que pueden llegar a niveles críticos, inesperados, derivados del espíritu "festivo" permanente del

régimen que decreta días de asueto y cambia jornadas de trabajo, con absoluta irresponsabilidad, favoreciendo a unos y perjudicando a otros.

ENDEUDAMIENTO: 11.21

La relación Pasivo Patrimonio tiene valores numéricos altos, pero no deja de ser esperanzadora la permanente disminución periódica, pues en el año anterior alcanzó a 12.13. Debe anotarse también como hecho incidental futuro, que en el período 2011 se concluirá de pagar la deuda contraída con el Banco Procredit para adquirir el inmueble de El Pisque, la misma que se ha mantenido durante 5 años y que ha demandado sacrificios enormes y prolongados, en todos los órdenes.

RENTABILIDAD: 0.22

Su valor es ínfimo, pese a que en el ejercicio se redujeron en un 18.44 % los pagos por intereses, que en la estructura de costos siguen teniendo una proporción alta (27 %). La utilización del inmueble de El Pisque ya comenzó a generar algún rendimiento que generó nuevos ingresos, aunque mínimos. Las ventas tuvieron un ligero incremento (1.035 %). Es que mientras no se optimicen los niveles de existencias de los activos realizables, en proporción directa con los requerimientos cotidianos de los clientes, muy poco se podrá avanzar en este renglón.

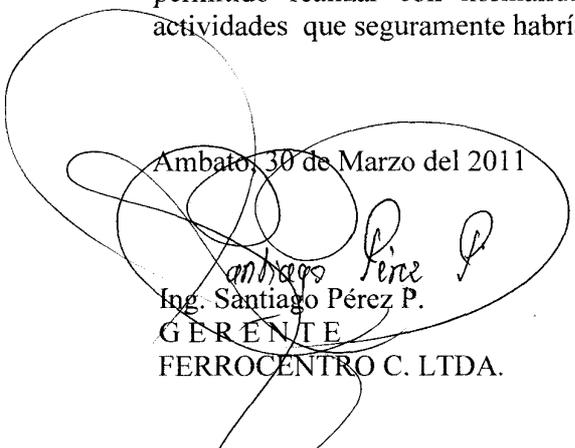
4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Que las utilidades del presente ejercicio, luego de las asignaciones legales y reglamentarias, se las destine a cubrir las pérdidas de ejercicios anteriores. Además se realice la consulta pertinente a la Superintendencia de Compañías, para determinar la factibilidad técnica contable de utilizar las Reservas: Revalorización Patrimonio y Reexpresión Monetaria, para cubrir los resultados negativos anteriores y mejorar nuestra composición patrimonial, ya que el mismo facilitará de alguna manera la tramitación y obtención de asistencia crediticia.

5. ACCIONES FUTURAS

La principal, realizar un exhaustivo análisis de la conveniencia o no, de seguir manteniendo la propiedad del predio de El Pisque, ya que la inversión realizada en el mismo, alrededor de USD. 163.436.42, es comparativamente cuantiosa y no ha permitido realizar con normalidad y suficiencia en estos 5 años, las demás actividades que seguramente habrían propiciado el desarrollo de otros renglones.

Ambato, 30 de Marzo del 2011


Ing. Santiago Pérez P.
GERENTE
FERROCENTRO C. LTDA.

