



## PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM

### INTRODUCCIÓN:

La pretensión del informe es dar cuenta sobre las actividades que se han desarrollado en la Planta de lacteós. En el informe se abordan aspectos relacionados con el diligenciamiento, ejecución de los mecanismos de operación y distribución de la empresa en el mercado Lácteo en el año 2012.

Con este informe se trata de dar a conocer las actividades desarrolladas para el continuo funcionamiento de la Procesadora.

### ANTECEDENTES:

La Procesadora de lácteos Quesinor Carchi CEM, fue constituida legalmente bajo resolución No de la Superintendencia de Compañías en el mes de Julio del 2011

La Empresa fue creada para realizar como actividad principal la recepción, almacenamiento, procesamiento, comercialización y distribución de productos lácteos y todo lo relacionado con la industria láctea, cuya finalidad es apoyar a los pequeños productores de leche de la provincia.

### I. PRODUCCION:

Las actividades de producción de la Procesadora de Lácteos en el año 2012 fue el siguiente:





PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM



#### Litros de leche producidos

Desde Enero a Diciembre del 2012 se produjeron alrededor de 64761 litros de leche, Produciendo un promedio de 2000 litros de forma semanal, que se lo comercializaba en instituciones y detallistas a nivel de la provincia del Carchi.

E



PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM



Las organizaciones con las que se pudo trabajar de forma conjunta en la adquisición de la materia prima fueron:

- Aso. Rancheros del norte
- Aso. San Pedro de Santa Martha de Cuba
- Aso. San Francisco de la línea Roja
- Aso. Progresista Mirador de Huaca

El precio promedio por litro de leche fue de 0,43 centavos en cada organización mencionada anteriormente.

Hay que recalcar que con estas asociaciones se trabajo de forma esporádica debido a que en muchas ocasiones la demanda de nuestro producto en el 2012 fue variante y no se podía mantener un cupo fijo de materia prima, por lo que se presentaba la dificultad de comercializar la leche a otras empresas lácteas de la localidad.

✓



PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM

## 2. COMERCIALIZACION

Productos QUESINOR:

- Yogurt vaso 200gr con cereal
- Yogurt litro
- Yogurt 2 litros
- Queso mozzarella 400 gr.
- Queso Fresco 500 gr.

Precio:

Los precios establecidos fueron basados en costos de producción:

n	DESCRIPCION	PRESENTACION	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO FABRICA	PRECIO DISTRIBUIDOR	PRECIO DETALISTA	PRECIO VENTA PUBLICO
1	QUESO FRESCO	500 g	2.43	2.7	2.484	2.65	2.85
2	QUESO MOZARELLA	400 g	2.27	2.85	2.374	2.75	3.10
3	YOGURT LITRO	1000 g	1.25	1.5	1.346	1.6	1.80
4	YOGURT DOS LITRO	2000 g	2.23	2.5	2.365	2.65	3.00
5	VASO CON CEREAL	200 g	0.34	0.52	0.374	0.50	0.65
6	VASO SIN CEREAL	200 g	0.23	0.40	0.235	0.40	0.50



## PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM

7	CREMA DE LECHE	500 g	0.90	1.30	1.20	1.30	1.50
---	-------------------	-------	------	------	------	------	------

### Plaza:

La comercialización de los productos Quesinor se lo ha realizado en las provincias de Carchi e Imbabura, en el 2012 se establecieron convenios comerciales con Micromercados considerados grandes dentro de los cantones como son:

- Supermercado Bastidas en San Gabriel
- Supermercado Rosita en Tulcan
- Sorpresa Y media en El angel
- El Comisariato del Patronato Mira

Además se amplió la gama de instituciones públicas:

- Gobierno provincial del Carchi
- Municipio de Montufar
- Municipio de Tulcan
- Municipio de Bolívar
- Municipio de Espejo
- Cooperativa CACET
- Instituto Vicente Fierro
- Colegio Jose Julian Andrade
- Instituto Técnico Bolívar

A todos estas instituciones se las atendió de una manera organizada por los técnicos y operarios de la planta en los días que no se realizaba producción de lácteos.

### Promoción y Plan de marketing:

En la parte de marketing la empresa Bengala Publicidad fue la encargada de realizar algunos cambios en la parte de su presentación se canceló el 50% de su ejecución en el mes de marzo del 2012, dando con esto el cumplimiento al Fondo Ítalo ecuatoriano quien exigió que para la publicidad se contacte una agencia especialista en el tema de marketing, ellos han entregado toda el nuevo diseño y presentación de los productos Quesinor, sin embargo no se ha comenzado con la ejecución en la parte radial, de televisión, y eventos de promoción debido a que no existe el capital para cancelar el 50% de diferencia que se debe a esta empresa.



## PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM

### VENTAS:

En el 2012 las ventas de la procesadora Quesinor fueron de 48236.00 un 43% más con respecto al 2011 donde se vendió 33.629.60 usd. Pero que aun no fue suficiente para cubrir todos los gastos Administrativos y de Produccion que la planta debe cubrir mes a mes.

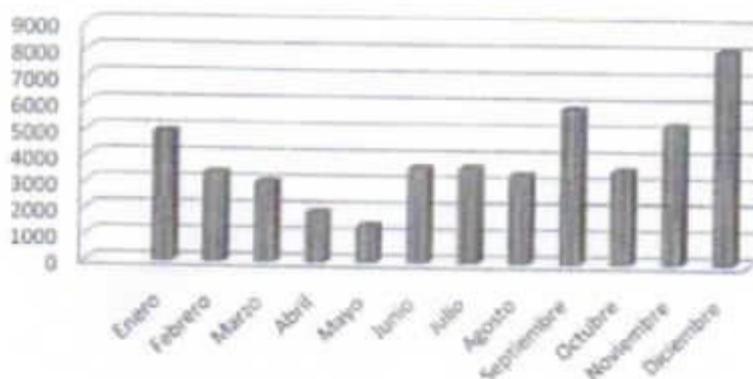
#### VENTAS EN VALORES

MES	TOTAL
Enero	4,944.19
Febrero	3,380.54
Marzo	3,046.82
Abril	1,904.70
Mayo	1,415.51
Junio	3,626.28
Julio	3,645.59
Agosto	3,369.95
Septiembre	5,905.90
Octubre	3,574.25
Noviembre	5,303.77
Diciembre	8,118.74
Total	48,236.24

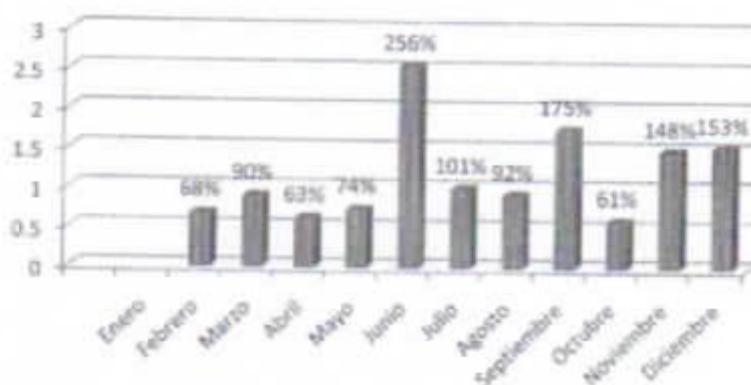


PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM

### Ventas Mensuales 2012



### Porcentaje de crecimiento



COSTOS DE VENTA:



## PROCESADORA DE LACTEOS QUESINOR CARCHI CEM

Los costos de ventas en el año 2012 fueron de 51227.90 un 20% más con respecto al 2011 esto debido a que se produjo más ya que existieron acuerdos comerciales con más entidades.

### 3. LABORAL:

En el aspecto laboral en el 2012 se conformo un equipo de trabajo dividido de la siguiente manera

#### ADMINISTRATIVO:

- Gerente
- Contadora – Secretaria
- Conserje – Guardián
- Vendedora
- Distribuidor

#### PRODUCCION:

- Jefe de Producción
- Técnico de Queso
- Técnico de Yogurt

Este equipo comprometido con la planta regularmente también hizo las veces de agentes vendedores sobre todo a nivel institucional.

### 4. APORTES DE SOCIOS:

En el 2012 hubo un aporte de 30335 que están reflejados en los sueldos y salarios del equipo de trabajo de la Procesadora de lácteos Quesinor Carchi, que son cancelados por el Gobierno Provincial de manera mensual.

### 5. REGISTROS SANITARIOS :

En el 2012 se pudo concretar la obtención de los registros sanitarios de los productos Quesinor, lo que facilito el ingreso a negocios de la localidad.



PROCESADORA DE LACTEÓS QUESINOR CARCHI CEM

#### 6. ASPECTOS VARIOS:

Agradezco a la Junta General de Accionistas por la colaboración prestada en este ejercicio fiscal, a los integrantes de las asociaciones con quienes se pudo mantener ciertas reuniones donde se pretendió establecer estrategias comerciales que incentiven el consumo de lácteos en cada una de las comunidades de la provincia.

Mención especial al GAD de la Provincia del Carchi, quienes han creído y han fortalecido al equipo de trabajo Quesinor con su apoyo en la parte logística y salarial que ha generado un sostenimiento más manejable para las condiciones de la procesadora.

Elaborado por:



RUC. 0491510978001  
tel. (06) 2290248 2290252  
San Gabriel Cacha

Ing. Andres Cardenas G.

Gerente General