

Túcan, 20 de junio de 2012.

Señor

Dña. Rani Tardón

PRÉSIDENTE PROCESADORA DE LÁCTEOS QUEMINOR C.A. S.C.A.

Presente.

En mi calidad de Comisario de la Procesadora de Lácteos Queminor C.A. S.C.A. y dando cumplimiento a las normas establecidas por la Superintendencia de Comisarios, debo informarle a usted y por su intermedio a la Asamblea General que he procedido a analizar el Balance General y el correspondiente Balance de Pérdidas y Ganancias para el ejercicio económico del año 2011, que me fueron remitidos con fecha 14 de junio del 2012 por parte del actual Administrador de QUEMINOR Ing. Andrés Cardenas.

Para un adecuado análisis se ha revisado además los documentos que respaldan los saldos de las diferentes cuentas presentadas en los Balances y se ha mantenido reuniones con el actual Administrador Ing. Andrés Cardenas y la Señorita Contadora Ing. Diana Almeida. De lo cual se pudo concluir que de manera general:

- Los Balances han sido elaborados bajo los Principios de Contabilidad Generalmente aceptados.
- Que los mismos guardan concordancia con los registros contables que reposan en la institución.
- Que la información que se presenta refleja de manera razonable la situación económica de la procesadora de lácteos.
- Se ha podido observar compromiso y dedicación por parte del Administrador Ing. Andrés Cardenas y Contadora Ing. Diana Almeida, al presentar la información financiera del periodo analizado que entraron en funciones.

sin embargo de lo cual es importante que se tomen en cuenta las siguientes recomendaciones:

- Los inventarios: En el Balance General no se presentan los saldos del Inventario de Materia Prima y de Productos en Proceso. Por lo que se sugiere llevar un mejor control de inventarios.
- La Señorita Contadora ha informado que están adquiriendo un nuevo software de costos que les facilitará el control de inventarios.

INFORME DEL COMISARIO

- **Las Activas Fijas:** Si bien la Empresa cuenta con un montante de los dominios de muebles, maquinaria y equipos vendidos por la Unión de Asociaciones Artesanales Quezén y del Fondo Fide Susatome, es importante levantar un inventario actualizado e integrado de activos fijos e debidamente certificado. La Contadora de la entidad ha informado que están trabajando en ello.
- **Las Ingresos:** Si bien la planta de producción empezó a operar en el mes de septiembre del 2011, los ventas a diciembre alcanzaron un valor de tan solo 33.875,00 dólares que no fueron suficientes ni siquiera para cubrir los costos de producción, menos aun los gastos administrativos y operacionales que requiere el funcionamiento de la Procesa de Lacteos. Por lo que se sugiere determinar cuál es el mínimo de producción diaria que se requiere para cubrir al menos los costos variables, realizar un plan adecuado de mercado.
- **Los Costos de Producción o de Ventas:** A diciembre del 2011 se ha determinado que los costos directos e indirectos involucrados en la producción ascendieron a 42.330 dólares. Se recomienda mejorar la asignación de costos y establecer el costo por producto, es decir cuánto cuesta producir el queso y el yogur, lo que permitirá establecer precios de venta adecuados y competitivos.
- **Los Gastos no deducibles:** En este rubro se refleja un valor de 1.738,91 dólares. Se recomienda tener un mayor control y reducir al mínimo este tipo de gastos que en el futuro no pueden ser deducidos ante el pago del impuesto a la renta.

Acompañado:



Juan María Cadena Hualero
COMISARIO QUEZNOR