

Informe de Gestión del año 2015

Gerencia General TESTFARM Cía. Ltda.

Estimado Socio.

Presento a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión al frente de la Cía. para el ejercicio del año 2015.

Debo mencionar que nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que no solo se caracteriza por el trabajo diario sino que se ve afectada por resoluciones y normativas nuevas y aplicables.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el año 2015 y los aspectos sustantivos que son previsibles para el 2016, desarrollé los aspectos más destacables que presento a continuación.

ENTORNO ECONÓMICO

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA

En el año 2015 se trabaja todo el año en la implementación del SGC de Testfarm bajo la Norma ISO/IEC 17025.

Con la mayor diligencia y en muchas ocasiones trabajando a pérdida para mantener a los clientes del sector ganadero y caballista, sin embargo la competencia en costos por parte de AGROCALIDAD nos afecta en gran manera sobre todo con el sector caballista de Santo Domingo y Manabí. Adicionalmente que al no contar con la acreditación, estos dos sectores dejan de trabajar con Testfarm.

Los costos que implicaron acreditar el laboratorio que han sido considerados dentro de los activos fijo como *marcas, patentes y otros similares* \$7148,96, esto incluyo las muestras de intercomparación VETCAS, el pago al SAE por apertura de expediente y la primera evaluación que se llevó a cabo en el mes de Noviembre 2015.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

A fin de alcanzar la Acreditación del Laboratorio, se realizan las siguientes contrataciones de consultores externos:

Dra. Bertha Torres, con experiencia en implementación del SGC del laboratorio. Se evidencias que el laboratorio no cuenta con un SGC implementado pero la Dra. Por motivos de tiempo renuncia a los pocos meses de prestación de servicios y nos sigue Ing. Carlos Samaniego.

De igual forma el Ing. Samaniego realiza la evaluación, incluyendo una auditoria interna del SCG y es tras su evaluación que se entrega la documentación al SAE. A finales del mes de Noviembre SAE realiza la primera inspección para Acreditación, como resultado se registran 25 No Conformidades. Se solicita garantía de su trabajo al Ing. Samaniego, quien al ver que no podría dar solución a varias NC levantadas, decide devolver el dinero pagado y retirarse del proceso.

Se queda detenido el tema de la Acreditación por este problema suscitado.

ASPECTOS FINANCIEROS

Ventas 2015

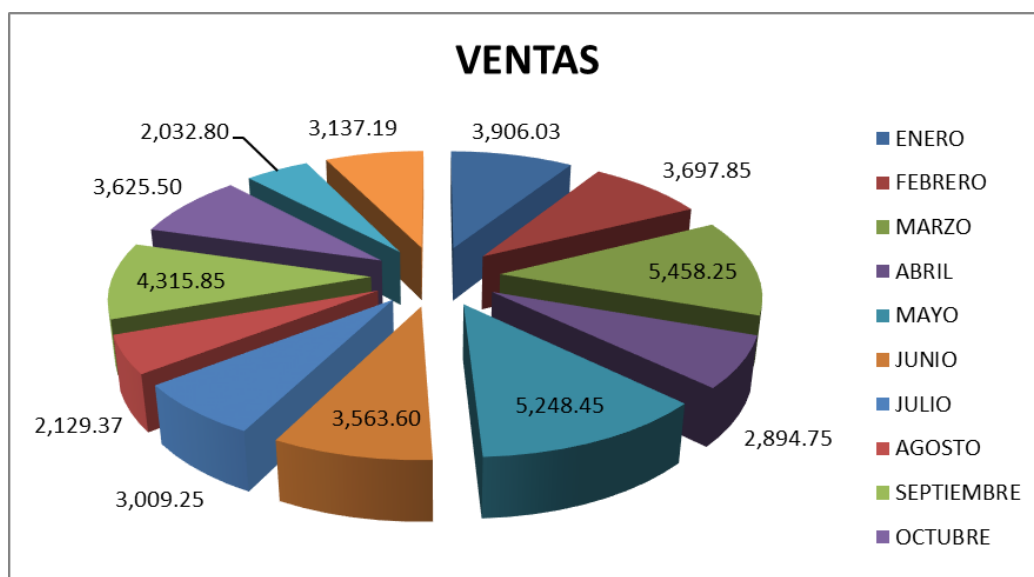
VENTAS	BASE O	BASE 12	SUB TOTAL
ENERO	2,034.03	1,872.00	3,906.03
FEBRERO	3,601.00	96.85	3,697.85
MARZO	3,601.00	1,857.25	5,458.25
ABRIL	2,074.00	820.75	2,894.75
MAYO	5,218.45	30	5,248.45
JUNIO	2,995.60	568	3,563.60
JULIO	2,165.50	843.75	3,009.25
AGOSTO	2,005.00	124.37	2,129.37
SEPTIEMBRE	3,963.85	352	4,315.85
OCTUBRE	3,001.50	624	3,625.50
NOVIEMBRE	1,314.80	718	2,032.80
DICIEMBRE	1,730.55	1,406.64	3,137.19
TOTAL:	33,705.28	9,313.61	43,018.89

Los mejores meses fueron el de

Marzo: 105 ingresos de aves.

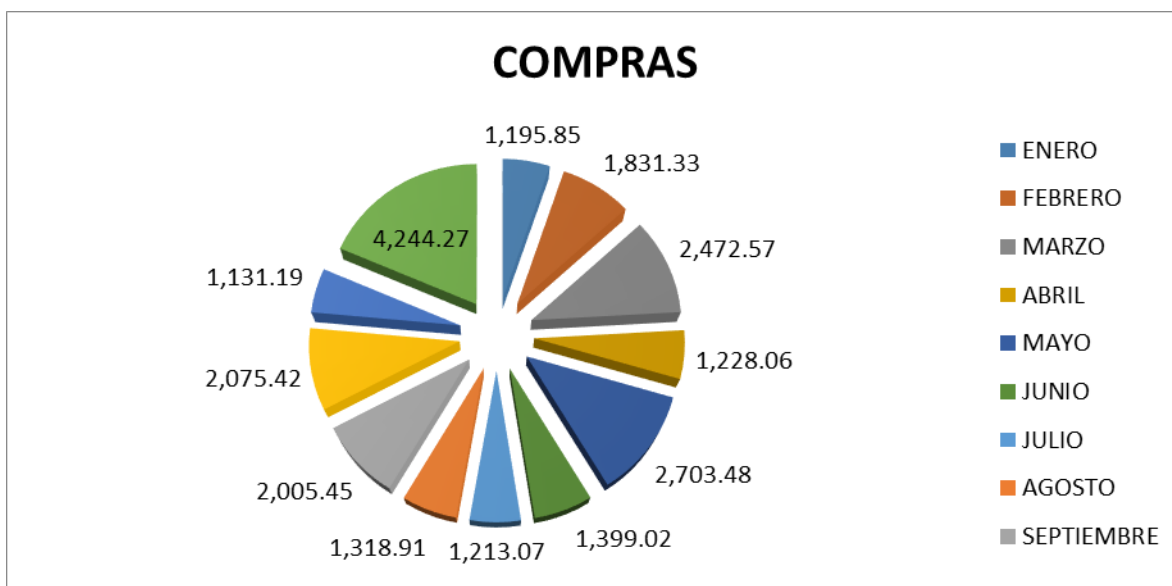
Mayo: 220 ingresos de equinos.

Septiembre: 124 ingresos de equinos.



Compras 2015

COMPRAS	BASE O	BASE 12	RISE	SUB TOTAL
ENERO	462.84	709.01	24.00	1,195.85
FEBRERO	37.63	1,780.20	13.50	1,831.33
MARZO	29.77	2,442.80		2,472.57
ABRIL	24.50	1,203.56		1,228.06
MAYO	211.26	2,415.97	76.25	2,703.48
JUNIO	324.50	1,074.52		1,399.02
JULIO	285.18	927.89		1,213.07
AGOSTO	42.58	1,276.33		1,318.91
SEPTIEMBRE	35.81	1,969.64		2,005.45
OCTUBRE	739.00	1,336.42		2,075.42
NOVIEMBRE	65.78	1,045.41	20.00	1,131.19
DICIEMBRE	3,723.00	521.27		4,244.27
TOTAL:	5,981.85	18,913.02	133.75	25,028.62



Los meses con mayores gastos fueron:

1. Marzo: cambio de llantas y mantenimiento del vehículo de la compañía.
2. Mayo: muestreo de AIE y pago por tercerizar el servicio de análisis en Agrocalidad. Esta estrategia se da a fin de no perder a los clientes. Se sacrifica la parte de ganancia para mantener a los clientes de la costa del país.
3. Diciembre: se procede a un préstamo por parte de la socia Pamela Apolo hacia Testfarm por un valor de \$3680 para el pago por la inspección del SAE.

ASPECTOS OPERACIONALES

El no estar acreditados y dentro de la red de Agrocalidad, Testfarm pierde significativamente poder en el mercado de los laboratorios. Este año 2015 ha sido de inversión, pues se han hecho fuertes inversiones en pagos al SAE, a intercomparaciones y consultorías para poder implementar, mantener el SGC y así obtener la Acreditación en las pruebas de interés por el laboratorio. Como revela el Balance 2015, la inversión para este tema tiene un valor de \$7148,96.

PERSPECTIVAS DEL AÑO 2016

1. Obtener la acreditación de las técnicas de interés del Laboratorio a fin de volver a la Red de Laboratorio de Agrocalidad y poder retomar a los clientes.
2. Mantener el SGC actualizado.
3. Retomar los convenios y contratos perdidos por salir de la Red de Agrocalidad.
4. Ingresar nuevos análisis para sector avícola. (Serologías y Test de Cervantes).

Para finalizar quiero expresar un profundo agradecimiento a la MVZ. Ornella Soledispa cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y sobre todo su honestidad que permitió mantenerse al laboratorio.

Cordialmente;


- **Lcda. Pamela Apolo Y.**
Gerente General
Testfarm Cía. Ltda.