

**INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE "COMPAÑÍA DE
TRANSPORTE EN TAXIS EJECUTIVO Y COMERCIAL CACIKTULCANAZA S.A."
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
/FISCAL 2014.**

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Socios y de manera especial a los trabajadores de los CACIKTULCANZA S.A. por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.

Para esto se presenta a continuación un análisis de las proyecciones de la economía ecuatoriana para el año 2015, lo que se complementa con el escenario que tiene la economía internacional.

Finalmente se revisa el escenario que se maneja para el petróleo ecuatoriano, dada la importancia que tiene para el Ecuador. Proyección de la economía ecuatoriana La tendencia de la economía ecuatoriana muestra un escenario de mayores dificultades para el año 2015. Los inconvenientes para cubrir el financiamiento público, la falta de inversión privada y la caída del precio del petróleo que se dio en el segundo semestre de 2014, han propiciado una situación en la que es difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores.

Esta situación ha llevado a que se dé un incremento del endeudamiento público, si bien éste sigue siendo sostenible comparado con otros países de la región. En base a la dinámica económica actual, que depende principalmente de la inversión pública, es fundamental acceder a fuentes de financiamiento que permitan cubrir las necesidades fiscales y el déficit proyectado entre 8.000 y 9.000 millones de dólares.

De manera general, las proyecciones para el PIB ecuatoriano en el año 2015 se ubican en valores cercanos al 4%, tanto por parte de las cifras oficiales en el país, como de organismos

multilaterales. Dentro de las entidades internacionales, la CEPAL maneja la proyección más baja con 3,8%. En el caso de la Unidad de Investigación Económica y de Mercado (UIEM), se proyecta una tasa de crecimiento de 3,7% en el año 2015, tomando en cuenta la desaceleración de la actividad económica y los menores precios del petróleo.

El desempeño de la economía depende en gran medida de lo que se da en materia de comercio exterior. En este caso, las medidas de restricción comercial y el incremento de las exportaciones no petroleras evidenciado en el 2014 potencian el mejoramiento de la situación externa del país.

Sin embargo, los resultados para el año 2015 dependerán de la efectividad de las medidas restrictivas, de los mejores precios de productos primarios, del impacto de la disminución del precio del petróleo y la necesidad de la importación de derivados del petróleo. En este escenario, la situación del sector externo para el 2015 presenta también algunas dificultades.

En materia, fiscal, se espera que la recaudación tributaria mantenga la misma tendencia que en los últimos años, ubicándose en 15.500 millones de dólares en el 2015, lo que servirá para cubrir en parte la proforma presupuestaria recientemente aprobada de 36.317 millones y ejecutar el plan de inversiones anual de 8.116 millones.

En cuanto otros indicadores como inflación y desempleo, se proyecta una tasa de inflación mayor a la 2014, con 3,9% y el mantenimiento de los bajos niveles de desempleo inferiores al 5%. La tendencia a la baja del precio de los commodities, sobre todo del petróleo, es un factor determinante para la situación económica del país así como de las políticas implementadas.

Es así como en los primeros meses del siguiente año, dependiendo del desempeño de este valor, el Gobierno planteará políticas económicas y financieras que permitan contrarrestar este escenario.

Finalmente, se espera que la profundización del cambio de la matriz productiva siga teniendo incidencia en el próximo año, lo que también repercute en el dinamismo de la actividad

económica.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2014 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de CACIKTULCANZA S.A.

2.4.- Recuperar Cartera Vencida de los Señores Accionistas de la Compañía, obteniendo recursos financieros, con el objeto que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa con la finalidad de optimizar las actividades operantes de la empresa.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el campo del servicio al cliente.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo ha mantener la buena imagen y el prestigio de los CACIKTULCANZA S.A.

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Se cumplió con las resoluciones de la Junta General de Accionistas celebrada en el Periodo; el cobro de las mensualidades puntualmente es el aspecto sobresaliente del periodo 2014.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

4.1.- Se organizó el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la Compañía en el año 2013, considerando la difícil situación económica de las empresa ecuatorianas como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativas y administrativas.

4.3.- Se promocio la mejora del servicio al cliente en nuestra ciudad.

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa (RUC-PATENTES-CAMARA DE COMERCIO) a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas con las autoridades de Transito y Municipales a fin de clarificar la verdadera situación Operativa de los CACIKTULCANZA S.A.

4.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía adquirimos equipos de oficina y muebles/ enseres con la finalidad que el nombre de CACIKTULCANZA S.A. se mantuviera dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se actualizo y se renovó las membrecías en la Cámara de Comercio del Carchi.

5.3.- Se mejoró el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo de la Compañía

5.4.- Se realizó visitas a las diversas autoridades relacionadas con el tema de transporte Con la finalidad de mejorar las relaciones autoridad-empresa.

5.5.- Acudimos a las invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de transporte y ciudadanía tanto nacionales y colombianas, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.6.- Continuamos con las conversaciones con Empresas similares con la finalidad de mejorar las relaciones operativas de cooperación mutua.

6.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de los CACIKTULCANZA S.A. se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) los que ha originado una utilidad en el ejercicio actual 2014 (643.23), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

6.1.- Índice de Liquidez

2013	100,00	2014	1,94
-------------	---------------	-------------	-------------

Por cada dólar de deuda de los CACIKTULCANZA S.A., disponemos en el corto plazo de 1,94 USD para sostener las obligaciones pendientes de pago, índice positivo considerando que la compañía dispone de recursos propios para cubrir las diversas obligaciones en el corto plazo.

6.2.- Capital de trabajo

2013	1399,93	2014	10385,72
-------------	----------------	-------------	-----------------

Los CACIKTULCANZA S.A., no dispone de un capital operativo razonable para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas.

6.3.- Margen de Utilidad Neta

2013	Utilidad 39,99%	2014	Utilidad 2,79%
-------------	------------------------	-------------	-----------------------

La utilidad neta de la empresa frente al total del ingreso representa una utilidad. Índice favorable si consideramos que en dolarización el promedio de utilidad de las empresas transporte en taxis alcanza el 3%

6.4.- Rendimiento del capital

2013	Utilidad 39,99%	2014	Utilidad 64,32%
-------------	------------------------	-------------	------------------------

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los socios (1000,00) alcanza una utilidad, índice razonable considerando que el capital ha producido un 64,32% de rendimiento en el año 2014 en comparación al capital invertido.

7.- DESTINO DE LAS UTILIDADES

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por los CACIKTULCANZA S.A. en el año 2014 han dado como resultado una ganancia de (643,23) dólares los mismos que serán distribuidos conforme el código de trabajo, Servicios de Rentas Internas (Conciliación Tributaria) y Ley de Compañías.

8.- RECOMENDACIONES

8.1.- Buscar las alternativas necesarias para mejorar el servicio al cliente, buscando caminos óptimos para que los servicios que ofrecemos se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede al sustento familiar de Accionistas y de Choferes.

8.2.- Realizar visitas permanentes a las Autoridades Municipales y de Transporte de la ciudad, a fin de promover el buen dialogo y el correcto entendimiento de las partes.

8.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua entre empresas similares, a fin que las operaciones de las diversas operadoras de la ciudad sean las más adecuadas.

8.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de los CACIKTULCANZA S.A., con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de los PUPOS S.A., los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.

SR. LUIS ALFREDO HIGUERA CHAMORRO

GERENTE GENERAL

***COMPAÑÍA DE TRANSPORTE EN TAXIS EJECUTIVO Y COMERCIAL
CACIKTULCANZA S.A.***