



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ATEDUCA CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Señores Socios:

Cumpliendo con las disposiciones legales, en mi calidad de Gerente General de Ateduca Cia Ltda, pongo a consideración de Ustedes el Informe de la Administración correspondiente al ejercicio económico que concluyó el 31 de diciembre 2016.

ASPECTOS RELEVANTES 2016

La economía Ecuatoriana afronta un periodo complejo causado por la baja en los precios mundiales del petróleo y la apreciación del dólar, lo cual ha afectado los ingresos fiscales y de exportaciones del país. El petróleo representa alrededor del 30% de los ingresos del país y un 50% de sus exportaciones. Además la apreciación del dólar afectó negativamente a la competitividad de las exportaciones especialmente con países vecinos como Colombia y Perú.

La balanza comercial ha sido negativa durante los últimos años. Sin embargo, en el 2016 Según el Banco Central, se registró un superávit de USD 48,5 millones, lo que podría sonar bastante bien, pero no es producto de un aumento en las exportaciones, sino de la drástica reducción de importaciones (-35.5%). Las exportaciones decrecieron tanto en volumen como en valor; menor demanda interna, las salvaguardas impuestas en el 2015, y las sobretasas son algunos de los factores para esta reducción.

Adicionalmente, el gobierno enfrenta dificultades en los pagos a sus proveedores y la economía en general sufre de la falta de liquidez. Vale la pena agregar que los bancos han ajustado sus políticas de financiamiento y han cortado drásticamente el acceso al crédito como medida para mitigar el riesgo de iliquidez. La falta de crédito ha generado problemas de caja a las empresas y menos inversión, lo que ha derivado en el estancamiento de la economía.

A finales del 2014, Ecuador firmó un acuerdo para suscribir un tratado de libre comercio con la Unión Europea que fue aprobado por el parlamento europeo y la Asamblea Nacional del Ecuador a finales de 2016 y que entrará en vigor en este 2017 y se espera

beneficie a los exportadores ecuatorianos considerando que Europa es un mercado importante para el país.

Por otro lado, lamentablemente el 16 de abril de 2016, un terremoto de magnitud de 7.8 grados sacudió el noroeste del país, afectando principalmente las provincias de Esmeraldas y Manabí. Este hecho resultó en más de 600 fallecidos y decenas de miles de afectados.

La Asamblea Nacional aprobó una reforma que crea contribuciones con el fin de dirigir esos fondos a la reconstrucción de las zonas más afectadas. Paralelamente, el Estado puso en marcha la venta de varias empresas públicas dentro del sector de telecomunicaciones, medios de comunicación, industria de manufactura, entre otros.

En el ámbito social vale recalcar que el crecimiento de la economía fue inclusivo, lo que redujo los niveles de pobreza e incrementó la clase media y por ende el mercado de consumo doméstico. El PIB per cápita e indicadores sociales han mejorado considerablemente durante los últimos años. La población de escasos recursos se ha visto beneficiada por aumentos en el sueldo mínimo, nuevas Leyes de contratación que limitan la tercerización y los contratos por horas y mejoras en educación y salud pública.

En el marco productivo, el gobierno ha introducido una serie de incentivos tributarios para fomentar la inversión y la productividad en el país. Entre estos sobresalen el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones y sus incentivos, creado para incentivar el cambio de la matriz productiva y la Ley de Alianza Público Privada.

No obstante, se expidió el Código Orgánico de la Economía Social de los Conocimientos, Creatividad e Innovación derogando a la Ley de Propiedad Intelectual, denominado también como "Código Ingenios". Este prevé un cambio radical en la protección a la propiedad intelectual, pues considera a la misma como una excepción al dominio público, regula la investigación e innovación, tanto de organismos del sector público, como del sector privado, estableciendo que las personas naturales o jurídicas que realicen tales actividades deberán acreditarse ante el organismo competente - cumpliendo ciertos requisitos-, y obtener los permisos respectivos, dependiendo del

área de investigación. Amplía los tipos de marcas, regula de igual manera derechos de autor, patentes y obtenciones vegetales.

Al terminar el año 2016, el contexto socioeconómico en el que se desarrolló la campaña electoral fue contraria al candidato del Gobierno y favorable a los de la oposición. Si bien la recesión no empeoró debido a los nuevos créditos soberanos contratados, continuó presente en la vida diaria de las familias, provocando efectos negativos en el empleo, los ingresos y las condiciones de vida.

El 2016 terminó con el conocimiento del caso de corrupción producido en Petroecuador que es un tema que ha pasado a ocupar el tercer lugar, después del desempleo y la situación económica, en el listado de mayores preocupaciones ciudadanas. El candidato a la vicepresidencia Jorge Glas no ha logrado desligarse de los actos dolosos sucedidos en la Refinería de Esmeraldas. Y ahora se suma la más grave revelación del Departamento de Justicia de los Estados Unidos, de que funcionarios del gobierno ecuatoriano recibieron sobornos por 33.5 millones de dólares por parte de la compañía constructora brasileña Odebrecht.

Son tiempos difíciles en el país, sin embargo las recesiones son el momento adecuado para el cambio y Ateduca está consiente que incluso en épocas difíciles existen grandes oportunidades y por eso seguimos aquí y en Mayo 24 cumplimos ya 6 años.

1.- RESULTADOS ATEDUCA CIA. LTDA.

En el año 2016 la Compañía continua con el contrato de distribución exclusiva con Grupo SM, lo cual ha mantenido el crecimiento moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros con un crecimiento en ventas del 38%

Ventas 2015	Netas	Ventas 2016	Netas	%
2'003.981		3,238,108		38%

Las ventas tuvieron un comportamiento positivo del 38% frente a las ventas del año 2015, y siendo así aquí un reflejo de sus principales distribuidores

Distribuidores Ateduca Cia. Ltda.	%
HEMAFRE S.A.	16%
PA-CO COMERCIAL E INDUSTRIAL S.A.	13%
OFITRADING S.A.	10%
LASCANO MONTERO LUIS BOLIVAR	7%
FUNDACION SANTA MARIA DEL ECUADOR	7%
STELASUR S.A.	5%
LIBUNSERVICE S.A.	5%
PIEDRA TRUJILLO MANUEL EDUARDO	5%
CAJAS OJEDA VICTOR MANUEL	4%
LIBRERIA ESPAÑOLA CIA. LTDA.	3%
OTROS MENORES	25%

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la compañía mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2016, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Ser distribuidor exclusivo de GRUPO SM en el Ecuador
- Conservar y crear la confianza con GRUPO SM
- Participar en congresos Nacionales e Internacionales como invitado de GRUPO SM
- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con diferentes Instituciones Educativas a Nivel Nacional

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2016 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2016, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la compañía se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando crear y conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación gubernativa, así incrementado su nómina a 20 de 13 funcionarios para el año 2016

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Balance:

Al cierre del año, el balance consolidado tiene un total de activos de USD 2.616.113 reflejando un decremento del 48.5% en relación al balance del 2015

El patrimonio tiene un saldo de USD 349.127 reflejando un crecimiento del 96.9% respecto del año anterior.

El balance del ejercicio 2016 refleja un capital social de USD 35.000 y una utilidad neta de USD 170.473

Ventas

En el año 2016, las ventas netas alcanzaron USD 3.238.108 con un crecimiento del 38% respecto del año anterior.

Declaro en este informe que:

Las cifras de nuestros estados financieros fueron revisadas detalladamente por nuestros auditores externos quienes han emitido un informe sin salvedades respecto de nuestra operación durante el 2016.

La Compañía durante el 2016 cumplió con todas sus obligaciones tributarias y otros impuestos a los cuales está obligada y que están contempladas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

La Administración ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por las Juntas Generales realizadas durante el año 2016.

6.- CIFRAS MACROECONÓMICAS AL CIERRE 2016 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2017

	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>Tendencia</u>
Inflación	1,12%	1,60%	subir
PIB bn USD	99,80	101,3	subir
Reserva (RMLD) bn USD	2,08	2,10	estable
Deuda Externa bn USD	25,70	28,0	subir
Precio barril petróleo Ecu USD	46,00	55,00	subir
Riesgo país	647	650	estable
Desempleo	6,52%	6,80%	subir
Interés Activo ref.	8,02%	8,50%	subir
Interés Pasivo	5,08%	5,10%	subir

Fte: Banco Central del Ecuador

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2017

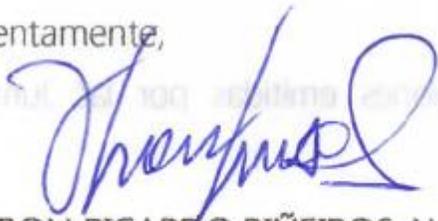
La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la compañía, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2017, se recomienda continuar y mejorar las relaciones con los principales proveedor y distribuidores a fin de incentivar el crecimiento de la compañía especialmente basada en estrategia para mejorar nuestra participación en el campo educativo ofreciendo los productos y servicios a todo tipo de Instituciones Educativas y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos e incrementar ingresos.

Adicionalmente se recomienda seguir las normas y políticas de la compañía a fin de lograr de mejor manera y en conjunto los objetivos propuestos.

Una vez revisados los Estados Financieros y el Informe de Gestión, solicito a ustedes, sean aprobados, por ser el reflejo de la situación real de la empresa al cierre del año 2016

Atentamente,



BYRON RICARDO PIÑEIRO ALARCON
GERENTE GENERAL