

Quito, 08 de marzo del 2012

Señores accionistas
**Elaboradora de Cárnicos, Embutidos
y Pastelería S.A ELACEP**
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones legales vigentes, presento a conocimiento de los señores accionistas, el informe de labores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

Entorno empresarial.- Durante el año 2011, la economía ecuatoriana presentó un crecimiento en la inflación, que alcanzó el 5,4% índice elevado para una economía dolarizada y que se explica por el incremento del consumo soportado por un lado en el crecimiento del gasto público que ha convertido al estado en el gran empleador de mano de obra a pesar de la recuperación en los niveles de inversión extranjera registrados para el año 2011, y por otro lado en el aumento de créditos otorgados por el sistema financiero ecuatoriano. Por su parte, el índice de precios al productor también presentó un crecimiento de 3,1%; mientras que el PIB experimentó un crecimiento de 7,8%.

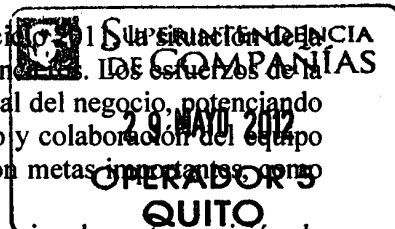
La economía presentó liquidez, favoreciendo el incremento del consumo privado en 5,9% más allá de la incertidumbre generada por la fragilidad de las relaciones entre el gobierno y la prensa y su repercusión a nivel internacional. El sistema empresarial tuvo que absorber el incremento decretado en el salario mínimo, que convierte al Ecuador en uno de los países con salario más alto dentro de Latinoamérica, restándole así competitividad frente a sus pares. Esto último, sumado al índice inflacionario resta espacios a los empresarios ecuatorianos que deben absorber una parte importante del incremento de los costos de producción para mantener su competitividad en el mercado.

Metas y objetivos previstos y alcanzados.- Durante el ejercicio 2011 la situación de la empresa ha sido favorable, como lo reflejan sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado dirigidos a mantener el giro normal del negocio, potenciando la imagen de la Compañía y sus productos. Con el esfuerzo y colaboración del equipo Directivo y los colaboradores de la empresa, se consiguieron metas importantes, como son:

1. Establecimiento de misión, visión y valores organizacionales y transmisión de los mismos a todo nuestro personal
2. Aseguramiento de una transición estable a través de la gestión del cambio a todo nivel y el involucramiento del personal
3. Cumplimiento con el presupuesto planteado
4. Introducción de mejoras en los procesos
5. Mejoramiento de nuestros niveles de servicio al cliente

Acatamiento de disposiciones de la administración.- En el ejercicio de mis funciones se ha cumplido a cabalidad las disposiciones y recomendaciones efectuadas por la Junta General de Accionistas de la Compañía.

Principales aspectos administrativos, laborales y legales.- En este período económico, la Compañía se ha desenvuelto en un ámbito administrativo, laboral y legal estable, conservando las fuentes de trabajo existentes y acatando las disposiciones legales pertinentes. Los salarios de los trabajadores se encuentran alineados a la tabla



sectorial respectiva. El ambiente laboral es estable y armonioso con los trabajadores, gracias al cumplimiento puntual con todas las obligaciones laborales y la apertura permanente para identificar formas que beneficien a la empresa y mejoren la satisfacción de nuestros colaboradores.

En el ámbito legal, se está trabajando en la normalización y legalización de permisos de funcionamiento, seguridad, reglamento interno, con importantes avances.

Aspectos operacionales.- los principales aspectos operacionales, se presentan a continuación:

- Constitución de la compañía con fecha 22 de Junio del 2011
- Compra de dos locales como puntos de venta y una planta industrial, ubicados en el sector de Carcelén para el caso de la planta industrial y uno de los locales y en el sector de El Batán para el segundo local
- Adquisición de la Marca de "LA SUIZA" con endeudamiento a largo plazo de 5 años
- Adquisición de equipos y mobiliario necesario para el funcionamiento de la empresa
- Estandarización de fórmulas de productos existentes para mejorar la calidad
- Desarrollo de productos nuevos
- Desarrollo de nuevos procesos de producción para asegurar la productividad y rentabilidad en los próximos años
- Cumplimiento con todas nuestras obligaciones con proveedores, bancos y organismos de control

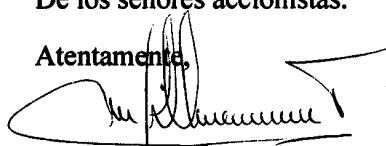
Situación financiera.- Los Estados Financieros de la Compañía se expresan en dólares americanos y bajo las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, según las disposiciones legales de los organismos de control. Los Estados Financieros reflejan los movimientos generados por la operación y el giro normal del negocio, arrojando para el año 2011 una utilidad de USD 472,6K. Durante el próximo período se buscará obtener fuentes de financiamiento que apoyen en el desarrollo de nuevos puntos de venta y el incremento de la producción.

Destino de beneficios sociales.- Me permito recomendar a la Junta de Accionistas, que los beneficios sociales sean reinvertidos en su totalidad para la adquisición de maquinaria nueva que permita mejorar nuestros procesos productivos, así como incrementar nuestros niveles de producción.

Cumplimiento aspectos propiedad intelectual.- Durante el año 2011, con la compra de la marca "LA SUIZA", se realizó el registro de dicha marca en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual, cumpliendo con lo requerido por la legislación vigente.

De los señores accionistas.

Atentamente,



Juan Villacreses
Gerente General
Ejercicio Económico 2011

