

ATRUMSIT CIA. LTDA.
Carlos Julio Arosemena Tola N36-196 y Av. Eloy Alfaro
Telf. 02 2247848
Quito-Ecuador

INFORME DE GERENCIA

A continuación me permito presentar el informe de labores, desarrolladas en mi administración de la compañía en el periodo comprendido de Enero 1 del 2015 a Diciembre 31 del 2015.

1. La compañía define no continuar con la suscripción con la empresa Openbravo España; alianza que no ha dado frutos, pese a que se ha entregado la versión localizada para Ecuador y la misma ha ocupado en algunos clientes que no son de nuestra empresa sin pagar los valores acordados; esta falta de seriedad ha servido para tomar la decisión de cancelar la suscripción.
2. La compañía en el año 2015, en su primer semestre sufre la salida de la mayor cantidad de sus recursos humanos, causado por la falta de liquidez generada el anterior año, sin embargo los clientes anteriores siguen solicitando pequeños desarrollos para mantener sus versiones, lo que permite sostener una nómina mínima en la empresa.
3. Este año a nivel de ventas se ha podido promocionar y generar nuevas ventas apoyadas en el servicio del producto SaaS (Software as a Services); así mismo se han generado nuevos proyectos de implantación de ERP (total 3 nuevos clientes).
4. La capacidad operativa que la empresa posee, permite seguir operando y el superávit mensual permite cancelar las deudas del personal de sueldos atrasados y liquidaciones pendientes; permitiendo también pagar los préstamos solicitados el anterior año.
5. Este año no se ha brindado capacitación al personal en los cursos formales de Openbravo, sin embargo se ha invertido en capacitación interna.
6. El riesgo en la implantación de los proyectos SaaS, es completamente manejable y el alcance de los proyectos es manejable con el personal existente; sin embargo se ha necesitado contratar personal con un perfil en el área financiera/contable para que pueda apoyar con las implantaciones de clientes SaaS.
7. La rentabilidad de los proyectos tipo SaaS es baja ya que el modelo es masivo; sin embargo los primeros clientes permiten afinar el modelo de negocio.
8. Así mismo se afina y redefine el esquema de comercialización y estimación de los proyectos.

9. El ingreso por ventas es muy bueno y superior a cualquier año anterior, superando las proyecciones realizadas, para fortalecer este tema se arma la siguiente estructura:
 - a. Fortalecimiento del servicio de soporte y mantenimiento
 - b. Equipo de implantación de proyectos SaaS
 - c. Cambios de comercialización del modelo.
10. Así mismo se generó una estrategia de ventas, donde se busca nuevos clientes y se busca relaciones de clientes actuales, el enfoque es pymes con el producto SaaS.
11. En este ejercicio económico la empresa presenta ganancias, pudiendo además pagar un gran porcentaje de las deudas contraídas con proveedores y préstamos solicitados.
Dichas ganancias obtenidas por la compañía es conocida por la Junta General de Accionistas quien deberá decidir si la empresa continúa como negocio en marcha y que estrategias se implantan para consolidarlo, mi opinión la plataforma puede servir para desarrollar nuevos proyectos, sin embargo es necesario la inversión en mejoras y una nueva versión.
12. Se ha estado cumpliendo con todas nuestras obligaciones tales como proveedores, bancos y fiscales
13. En el aspecto laboral, se ha mantenido un ambiente estable y armonioso con los trabajadores: cancelando las deudas de sueldos atrasados y obligaciones contribuidas.
14. Se ha considerado la conservación del medio ambiente como puntal fundamental para las actividades que desempeña la empresa.
15. En el ejercicio de mis funciones se ha cumplido a cabalidad las disposiciones y recomendaciones efectuadas por los Directivos y Junta General de Accionistas de la Compañía.
16. Sobre mi gestión empresarial del ejercicio económico 2015, me remito a los Estados Financieros, los cuales están a disposición de los señores accionistas.
17. Es importante considerar que la situación del país del 2016 será mucho más complicada que el 2015, por lo cual recomiendo que los gastos sean lo más controlados porque posiblemente no habrá liquidez a nivel empresarial.

Atentamente,


Ing. Jorge Muñoz M.
GERENTE GENERAL