

ATRUMSIT CIA. LTDA.
Carlos Julio Arosemena Tola N36-196 y Av. Eloy Alfaro
Telf. 02 2247848
Quito-Ecuador

INFORME DE GERENCIA

A continuación me permito presentar el informe de labores, desarrolladas en mi administración de la compañía en el periodo comprendido de Enero 1 del 2014 a Diciembre 31 del 2014.

1. La compañía continúa con la suscripción con la empresa Openbravo España alianza mediante la cual se esperaba consolidar el fortalecimiento de ventas del producto en el mercado Ecuatoriano y por ende la versión desarrollada por ATRUMS-IT; sin embargo la cantidad de lead o prospectos que dicha empresa nos ha referido ha sido insignificante y las ventas generadas apoyadas en esa inversión han sido casi nulas.
2. La compañía en el año 2014, en su primer semestre define el desarrollo de la tercera versión del módulo de contabilidad que a continuación se describen ya que la competencia ofrece un producto más maduro y es necesario dicho desarrollo, debido a problemas encontrados y sugerencias de mejora para optimizar la versión:
 - a. Contabilidad
 - b. Importaciones

Para poder realizar estas tareas se requiere una inversión media, la cual será asumida por la empresa y costeadas parcialmente con los clientes de esta línea de negocios. Este desarrollo es crucial para mantenernos en un mercado competitivo.

Finalmente se solicitará inversión a los socios en caso de requerir más recursos:

3. Los clientes que este año han invertido con nosotros son pocos y algunos proyectos se han cerrado antes de su inicio por problemas financieros de nuestros clientes y el costo de nuestros productos, creando la necesidad de crear un nuevo producto que sea mucho más rentable y con un presupuesto mucho más asequible para enfrentar la crisis del año 2015.
4. La capacidad operativa que la empresa posee es mayor a la cantidad de proyectos que este año se han podido vender generando una pérdida grande; sin embargo para apalancar este desfase se ha trabajado en proyectos internos.
5. Este año no se ha brindado capacitación al personal en los cursos formales de Openbravo.
6. El riesgo en la implantación de los proyectos se lo considera como nivel alto, considerando que no tenemos fondos para sostener en caso que los clientes no paguen a tiempo.

7. La rentabilidad del proyecto fue baja y a nivel general se generaron perdidas en los mismos por el hecho de construir la versión 2 de los módulos de la localización del sistema de Operbravo.
8. Así mismo se afina y redefine el esquema de comercialización y estimación de los proyectos.
9. El ingreso por ventas se encuentra bajo las proyecciones realizadas: para evitar este tema se arma la siguiente estructura:
 - a. Fortalecimiento del servicio de soporte y mantenimiento
 - b. Análisis de venta del producto SaaS Openbravo bajo la responsabilidad completa de la empresa.
10. Así mismo se generó una estrategia de ventas, donde se busca nuevos clientes y se busca relaciones de clientes actuales, se logró determinar que existe un mercado de medianas y pymes al cual nos enfocamos con el producto SaaS.
11. En este ejercicio económico la empresa presenta perdidas en las operaciones aún cuando se ha logrado disminuir los gastos al máximo. Dichas perdidas obtenidas por la compañía es conocida por la Junta General de Accionistas quien deberá decidir si la empresa continúa como negocio en marcha, pero en mi opinión la plataforma creada, proyecta posibles nuevos productos que podrán ser explotados a futuro, lo considero normal para el plazo de la empresa y sus proyecciones.
12. Se ha estado cumpliendo con todas nuestras obligaciones tales como proveedores, bancos y fiscales. Sin embargo durante el periodo ha existido atraso en el pago de las obligaciones con el fisco, por el flujo de dinero.
13. En el aspecto laboral, se ha mantenido un ambiente estable y armonioso con los trabajadores; sin embargo hay retraso de pagos para algunos de los trabajadores generado por la falta de flujo.
14. Se ha considerado la conservación del medio ambiente como puntal fundamental para las actividades que desempeña la empresa.
15. En el ejercicio de mis funciones se ha cumplido a cabalidad las disposiciones y recomendaciones efectuadas por los Directivos y Junta General de Accionistas de la Compañía.
16. Sobre mi gestión empresarial del ejercicio económico 2014, me remito a los Estados Financieros, los cuales están a disposición de los señores accionistas.

Atentamente,


Ing. Jorge Muñoz M.
GERENTE GENERAL