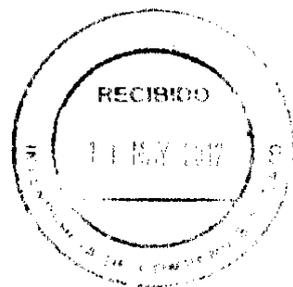


INFORME DE GERENCIA

AÑO 2011





Av. Bolivariana s/n e Isidro Viteri, Galpón 2
Fono (03) 2413846 E-mail: andinashoes@gmail.com

Ambato, abril 19 del 2012

Señores accionistas:

A continuación se servirán encontrar el informe de gerencia de las actividades de nuestra empresa:

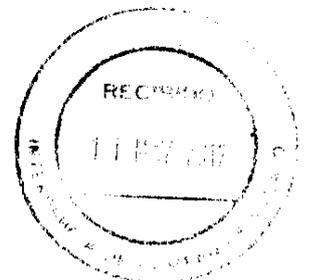
En el mes marzo del 2012 se viaja a la ciudad de Lima, para coordinar la creación de la empresa en el Ecuador, planificar y revisar las muestras que serian enviadas al Ecuador para su posterior comercialización, se define que el abastecimiento del producto del Perú a las bodegas de Andinashoes seria bajo la modalidad de preventa, hasta tener mayores datos estadísticos y además se decide trabajar con la marca Tigre y Lynx, ya que las mismas esta registradas en el país.

En el mes de mayo, se comienza los trámites de importador a nombre de Miguel Portilla y para poder enviar las muestras desde el Perú y recibiendo en el mismo mes las mismas.

El 9 de Junio del 2011 se constituye la empresa Andinashoes sociedad Anónima con un capital social de 1000 dólares.

El 01 de Julio del 2011 se contrata a Patricio Proaño para que nos apoye en el área de ventas. Con el objetivo de incrementar la frecuencia de visita, un mejor manejo de portafolios y un incremento en ventas, en el mes de diciembre se incorpora al equipo de ventas Fernando Cornejo y Oswaldo Aguilar.

Se nos ha hecho muy difícil estabilizar la fuerza de ventas ya que otras empresas les ofrece mejores beneficios y tienen mayor trayectoria en el mercado, es por esos que al equipo de ventas se les ofreció un paquete remunerativo muy competitivo a la de la competencia que incluye: sueldo básico mas beneficios de ley, un valor para viáticos y mantenimiento del vehículo y un plan carro donde el vendedor paga las cuotas mensuales por 5 años y pasa a ser propietario, transformándose en un ahorro para el.



ANDINA COMERCIO INTERNACIONAL COMERCIO INTERNACIONAL COMERCIO INTERNACIONAL COMERCIO INTERNACIONAL COMERCIO INTERNACIONAL

Av. Bolivariana s/n e Isidro Viteri, Galpón 2
Fono (03) 2413846 E-mail: andinashoes@gmail.com

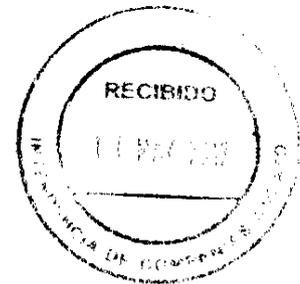
El 5 de Agosto se realiza el 1er despacho por parte de Calzado Chosica, por un monto 19.656.02 dólares, el mismo que recién fue sacado de la aduana el 16 de septiembre, incurriendo en muchos gastos aduaneros que fueron de 4.138.56 dólares, teniendo un porcentaje del 25 sobre el costo y habiendo presupuestado el 15%, en la actualidad estamos entre un 7% al 10% sobre le costó y los valores actuales de importación esta en los 2.800 dólares, teniendo un porcentaje mayor de utilidad sobre las ventas.

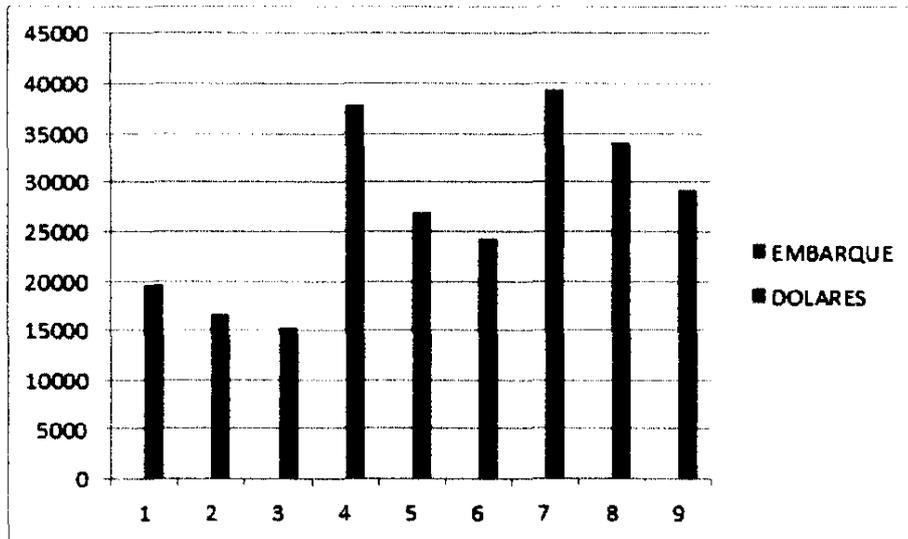
Cabe informar que desde el mes de mayo hasta septiembre se incurrieron en gastos no presupuestados y pero que se tenían que realizar para la normal operación de la empresa como: sueldos, arriendos, viáticos y gastos en general que fueron de aproximadamente 11.000 dólares.

Con el objetivo de tener una estructura liviana y no invertir en una flota de camiones, se firmo un contrato con la empresa Logística Servientrega con muy buenos resultados, ya que se puede entregar en cualquier punto del país en un tiempo máximo de 72 horas.

En el mes de Septiembre se comienza con los primeros despachos a nuestros clientes a nivel nacional que fueron alrededor de 80 pedidos con una facturación de 33.095 dólares, a partir de este mes se han importado 4 embarques por una valor F.O.B de 96.612 dólares, en la actualidad tenemos en la base de datos 480 clientes propios que son visitados cada 6 semanas con una efectividad del 40%, la misma tendrá que incrementarse con la mayor oferta de productos.

Cuadro 1



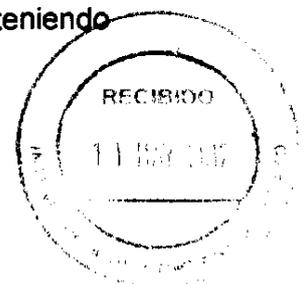


En el mes de Noviembre nos reunimos con al empresa asesora IMPUESTOS OK, para que nos ayuden implementando las NIF's que son las nuevas Normas de Información Financiera, que se será obligatorio aplicar desde el 2012.

Se ha venido realizando un análisis muy minucioso de los inventarios de producto para no afectar los flujos del negocio, al 31 de diciembre terminamos con un inventario de 14.000 dólares, tomando en cuenta que de los cueles 5.000 dólares es del Papucha.

En el mes de Diciembre se viaja al Perú con el objetivo de organizar la colecciones separadas por la fuerza de ventas del Perú por primera vez solicitar diseños exclusivos, además de coordinar las fechas de los despachos para el próximo cuatrimestre del 2012, teniendo muy buenos resultados,

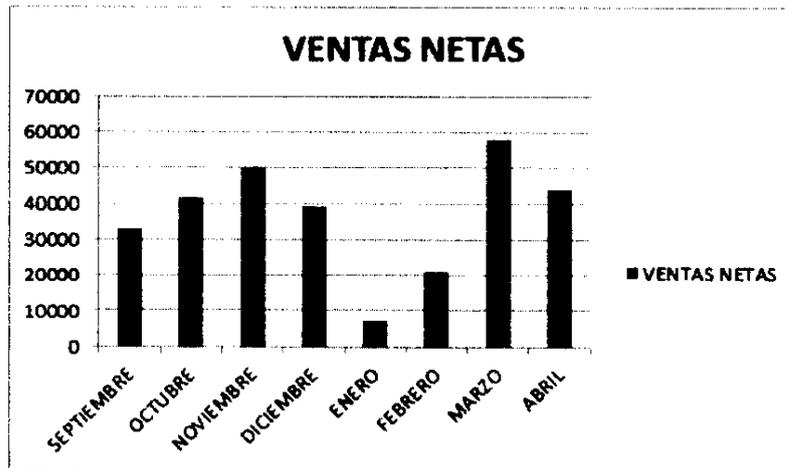
Las ventas de la empresa se han ido incrementando mensualmente (Revisar cuadro 2) llegando al 31 de diciembre a los 163.303 dólares, con un promedio mensual de 40.825 dólares en los cuatro primeros meses de gestión, teniendo resultados positivos.





Av. Bolivariana s/n e Isidro Viteri, Galpón 2
Fono (03) 2413846 E-mail: andinashoes@gmail.com

Cuadro 2



Atentamente


Miguel Portilla H

Gerente General

Andinashoes S.A.

