

**INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO
2017
ING. J. ESPINOSA Z. S.A.**

Señores Accionistas:

A continuación, pongo a consideración de Ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

Durante el año 2017 la economía ecuatoriana tuvo un comportamiento impredecible a lo largo del año, con un crecimiento anualizado del PIB de aproximadamente el 1%. Demostrando una leve recuperación en el segundo semestre. Se espera que la recesión que ha afectado la economía nacional empiece a dar muestras de recuperación ante la probable estabilidad de los mercados petroleros mundiales. Parecería que los mercados de petróleo van encontrando un equilibrio pero bajo ningún caso se contemplan precios similares a los de años anteriores. La economía del país seguirá afectada por la falta de liquidez, presupuestos elevados de gastos administrativos del sector público, y el endeudamiento a corto plazo junto con la capacidad del gobierno para pagar estas deudas sin refinanciamientos a tasas de interés altas.

Los factores mencionados en el párrafo anterior y las elecciones presidenciales en Mayo generaron un ambiente de incertidumbre y un ambiente económico poco favorable para emprendimientos. Las acciones contradictorias por parte de las autoridades y las restricciones a las importaciones afectaron el normal desarrollo de nuestras actividades y del mercado de maquinaria en general, además, el mercado de maquinaria de construcción siguió afectado de manera negativa.

El terremoto que afectó a Manabí y Esmeraldas en Abril de 2016 y la extensión de las medidas de salvaguardias para las importaciones afectaron de manera directa la posibilidad de crecimiento y desarrollo de las actividades empresariales, sobre todo a aquellas empresas que realizan su actividad en el sector importador. Hay que señalar que tampoco ayudó el hecho del incremento de 2 punto adicionales al IVA y el pago de impuestos adicionales decretados por el gobierno. El segundo semestre vio un repunte en ventas después de la eliminación de las salvaguardas y el incremento al IVA.

En lo administrativo, al igual que en períodos inmediatos anteriores, se dio una prioridad absoluta a los índices de liquidez para evitar que una desaceleración prolongada o inmediata en la economía pueda afectar las obligaciones de la empresa con sus proveedores e instituciones financieras. El adecuado manejo de los inventarios y la reestructuración de los pasivos a mayor plazo de pago ayudaron a que la empresa pueda posicionarse en condiciones más competitivas ante la gran incertidumbre general. Se realizó un trabajo intenso y dedicado para precautelar las líneas de crédito y mejorar las condiciones de pago como estrategia ante una eventual prolongación de la recesión económica.

A pesar de la importante reducción en ventas, producto de los factores antes indicados,

La administración de la empresa pudo cumplir con todas las obligaciones pendientes e incrementar el patrimonio de sus accionistas en una cifra mayor a la inflación del período contabilizado.

El repunte en ventas del segundo semestre ayudó a cerrar el período fiscal con un incremento aproximado del 30% en ventas. Tomando en cuenta el nivel de competencia e inventarios en el mercado, la administración decidió incrementar el número de personal y los sueldos promedio de la gran mayoría de colaboradores en el área de taller y repuestos con la finalidad de preservar el capital humano y el 'know-how' adquirido por funcionarios de gran importancia para la empresa y para mantener la ventaja competitiva en el mercado. Una re-inversión de capital con proyección a crecimiento futuro.

Es necesario destacar la implementación de una serie de estrategias y medidas creativas implementadas por la administración y funcionarios de la empresa para superar el entorno negativo en el que tuvimos que desempeñar nuestra actividad.

A continuación, un breve detalle de acciones concretas que se realizaron para mejorar nuestros procesos, motivar la demanda y fidelizar nuestra base de clientes:

- Optimización del manejo de inventarios priorizando la comercialización de modelos con la mejor rotación y rentabilidad. De igual manera, se culminó un proyecto de más de 1 año donde se identificó y se aisló el inventario obsoleto para darlo de baja y liquidarlo a precios especiales para generar liquidez.
- Encontrar planes de comercialización atractivos para los clientes y que aseguren la pronta recuperación de cartera por parte de la empresa.
- Cuidar de la cartera para no exponer a la empresa con negocios que no puedan garantizar el pago oportuno por parte de los deudores.
- Se consolidó una nueva administración en los departamentos de repuestos y servicios técnicos para mejorar nuestra gestión en esas áreas y utilizar la posventa como elemento diferenciador ante nuestro competidor. Se incrementó el personal y los sueldos en ambas áreas.
- Aseguramos de una adecuada provisión de repuestos a precios competitivos.
- Se desarrollaron sistemas de IT en el ERP de la empresa para optimizar niveles de inventario en repuestos, descuentos, garantías, disponibilidad de data, y procesos operativos en general.

En el año 2017 hemos manejado los niveles de inventario prácticamente a niveles óptimos.

La empresa mantuvo su posición como líder del mercado gracias a una acertada política de ventas en un entorno muy difícil y repite como uno de los concesionarios para la marca con el market share más alto de Latinoamérica.

La participación de mercado de las marcas representadas se mantuvo, en nuestro segmento de mercado comparativo, a pesar de embates muy fuertes de la competencia.

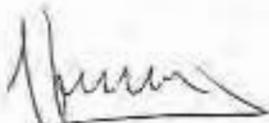
Las cargas tributarias siguen siendo desmedidas y no toma en cuenta los resultados del ejercicio vigente, sino que utiliza proyecciones para el cálculo de los anticipos de pago del impuesto a la renta lo que al final del año se refleja en el estado de resultados de la compañía. Estos anticipos reducen de forma importante los flujos de liquidez sin ningún criterio técnico ni contable dentro de las normas tributarias normalmente implementadas en el resto del mundo libre.

Los saldos por pagos en exceso al SRI producto de retenciones en la fuente y valores sujetos a devolución correspondientes al ISD han sido remitidos al SRI para gestionar su oportuna devolución.

Dejando señalado lo expresado en los párrafos anteriores confiamos que las acciones emprendidas nos permitan enfrentar adecuadamente los retos que vendrán ante el inminente recorte de gasto público e incertidumbre económica.

Con estos antecedentes me permito poner en consideración de Ustedes los estados financieros de la empresa para su análisis y aprobación para proceder a presentarlos ante las autoridades de control.

Atentamente,



Sebastián Espinosa Cañizares
Presidente Ejecutivo
ING. J. ESPINOSA Z. S.A.