

INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2015
ING. J. ESPINOSA Z. S.A.

Señores Accionistas:

A continuación pongo a consideración de Ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

Durante el año 2016 la economía ecuatoriana tuvo un decrecimiento sostenido a lo largo del año, con una reducción del PIB total del -1.5% mostrando una leve recuperación en el trimestre final. Se espera que la recesión que ha afectado la economía nacional empiece a dar muestras de recuperación ante la probable estabilidad de los mercados petroleros mundiales. Parecería que los mercados de petróleo van encontrando un equilibrio pero bajo ningún caso se contemplan precios similares a los de años anteriores.

Los factores mencionados en el párrafo anterior generaron un ambiente de incertidumbre y un ambiente económico poco favorable para emprendimientos. Las acciones contradictorias por parte de las autoridades y las restricciones a las importaciones afectaron el normal desarrollo de nuestras actividades y del mercado de maquinaria en general, además, frenaron el mercado de maquinaria de construcción de manera abrupta.

El terremoto que afectó a Manabí y Esmeraldas en Abril de 2016 y la extensión de las medidas de salvaguardias para las importaciones afectaron de manera directa la posibilidad de crecimiento y desarrollo de las actividades empresariales, sobre todo a aquellas empresas que realizan su actividad en el sector importador. Hay que señalar que tampoco ayudó el hecho del incremento de 2 punto adicionales al IVA y el pago de impuestos adicionales decretados por el gobierno.

En lo administrativo, al igual que en periodos inmediatos anteriores, se dio una prioridad absoluta a los índices de liquidez para evitar que una desaceleración prolongada o inmediata en la economía pueda afectar las obligaciones de la empresa con sus proveedores e instituciones financieras. El adecuado manejo de los inventarios y la reestructuración de los pasivos a mayor plazo de pago ayudaron a que la empresa pueda posicionarse en condiciones más competitivas ante la gran incertidumbre general. Se realizó un trabajo intenso y dedicado para precautelar las líneas de crédito y mejorar las condiciones de pago como estrategia ante una eventual prolongación de la recesión económica.

A pesar de la importante reducción en ventas, producto de los factores antes indicados, La administración de la empresa pudo cumplir con todas las obligaciones pendientes e incrementar el patrimonio de sus accionistas en un 3.44%, cifra bastante mayor a la inflación del período contabilizado.

Las ventas anuales sufrieron una caída importante cercana al 15% con relación al período anterior. Gracias a una administración austera los gastos operativos también se redujeron en esa misma proporción generando una cifra positiva de utilidad final a pesar de las condiciones poco favorables dentro de las que se desarrollaron las actividades de la empresa.

Es necesario destacar la implementación de una serie de estrategias y medidas creativas implementadas por la administración y funcionarios de la empresa para superar el entorno negativo en el tuvimos que desempeñar nuestra actividad.

A continuación un breve detalle de acciones concretas que se realizaron para mejorar nuestros procesos, motivar la demanda y fidelizar nuestra base de clientes:

- Optimización del manejo de inventarios priorizando la comercialización de modelos con la mejor rotación y rentabilidad.
- Encontrar planes de comercialización atractivos para los clientes y que aseguren la pronta recuperación de cartera por parte de la empresa.
- Cuidar de la cartera para no exponer a la empresa con negocios que no puedan garantizar el pago oportuno por parte de los deudores.
- Se implementó una nueva administración en los departamentos de repuestos y servicios técnicos para mejorar nuestra gestión en esas áreas y utilizar la posventa como elemento diferenciador ante nuestros competidores.
- Asegurarnos de una adecuada provisión de repuestos a precios competitivos.
- Búsqueda de mecanismos para reducir los costos operativos dentro de la organización y la implementación de controles exhaustivos para el manejo más eficiente de descuentos, garantías, y procesos operativos en general.

En el año 2016 hemos manejado los niveles de inventario casi a niveles óptimos.

La empresa mantuvo su posición como líder del mercado gracias a una acertada política de ventas en un entorno muy difícil.

La participación de mercado de las marcas representadas se incrementó de manera importante y esperamos poder seguir con esta tendencia ante un panorama bastante incierto.

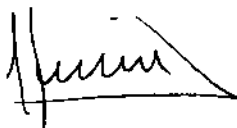
Las cargas tributarias siguen siendo desmedidas y no toma en cuenta los resultados del ejercicio vigente sino que utiliza proyecciones para el cálculo de los anticipos de pago del impuesto a la renta lo que al final del año se refleja en el estado de resultados de la compañía. Estos anticipos reducen de forma importante los flujos de liquidez sin ningún criterio técnico ni contable dentro de las normas tributarias normalmente implementadas en el resto del mundo libre.

Los saldos por pagos en exceso al SRI producto de retenciones en la fuente y valores sujetos a devolución correspondientes al ISD han sido remitidos al SRI para gestionar su oportuna devolución.

Dejando señalado lo expresado en los párrafos anteriores confiamos que las acciones emprendidas nos permitan enfrentar adecuadamente los retos que vendrán ante el inminente cambio de gobierno.

Con estos antecedentes me permito poner en consideración de Ustedes los estados financieros de la empresa para su análisis y aprobación para proceder a presentarlos ante las autoridades de control.

Atentamente,



Sebastián Espinosa Cañizares
Presidente Ejecutivo
ING. J. ESPINOSA Z. S.A.