

ING. J. ESPINOSA Z. S.A.

INFORME DE GERENCIA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011

2011 fue un año de grandes retos no solo para la empresa sino para toda la economía ecuatoriana. El PIB creció un 7% gracias a los altos precios de las exportaciones petroleras y la actividad comercial fue muy intensa en todos los sectores.

Las importaciones llegaron a niveles nunca antes vistos y los sectores donde la empresa desarrolla su actividad no fueron excepción. Se importaron 856 tractores agrícolas al Ecuador de los cuales 146 fueron importados por Ing. J. Espinosa Z. S.A., es decir un 17% del total del mercado de tractores nuevos.

Las empresas competidoras actuaron de manera muy agresiva con planes muy atractivos de comercialización y financiamiento. Saturaron el mercado con modelos y marcas alternativas al portafolio de productos que ofrecemos.

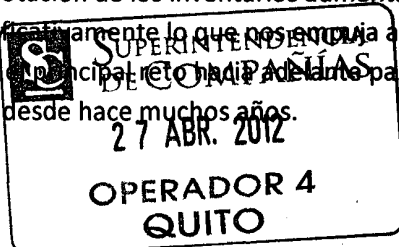
A pesar de la gran competencia durante este período logramos vender más de 200 unidades gracias a la gestión dinámica del departamento de ventas. Cabe señalar que a principios del año 2011 tuvimos un alto nivel de inventario que nos obligó a realizar descuentos y promociones para poder llegar a tener un 20% de participación del mercado al final del período.

Entre las políticas implementadas para el éxito de nuestra gestión está el constante trabajo para ofrecer productos novedosos y de gran calidad a precios atractivos. Para esto hemos trabajado intensamente junto nuestros proveedores para dar a conocer y ofrecer las ventajas competitivas de nuestros productos en el mercado. Estamos convencidos que tenemos la mejor oferta de maquinaria desde el punto de vista técnico y práctico.

La empresa mantuvo su liderazgo en lo que refiere a agregar valor a los productos comercializados gracias a políticas de servicio y atención posventa superiores a lo que nuestros competidores ofrecen. Hemos podido mantener el liderazgo gracias al conocimiento del mercado, del producto y a la constante capacitación de nuestro personal para mantenernos a la vanguardia de un sector que va evolucionando rápidamente.

A pesar de que cumplimos satisfactoriamente en lo que refiere a la provisión de repuestos nos creemos que es posible alcanzar mejores niveles de eficiencia y rentabilidad. Estamos buscando alternativas para alcanzar las metas propuestas.

El mercado continúa desarrollándose y las cifras de importación son evidentes. Así mismo, la velocidad de rotación de los inventarios aumenta y los márgenes en la industria se han reducido significativamente lo que nos obliga a buscar eficiencias en toda nuestra gestión. Este quizás es el principal reto que tenemos para poder mantener el liderazgo que nos caracterizado desde hace muchos años.



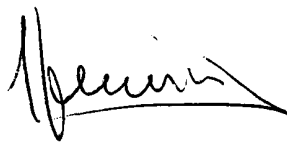
Es importante señalar la compra de un terreno en la zona de Aloag, al sur de Quito para establecer un campo de pruebas y depósito general de maquinaria. Pensamos que esta adquisición facilitará nuestro trabajo y le permitirá a la empresa tener una inversión inmobiliaria con potencial a mediano y largo plazo.

Me permito señalar ciertos aspectos relevantes que merecen una observación puntual:

- 1) Los estados financieros reflejan la aplicación obligatoria de las normas contables NIIF.
- 2) Los activos de la empresa disminuyen en 7% gracias al manejo más eficiente de los inventarios
- 3) El pasivo disminuye en 27% gracias a la capacidad que tuvo la empresa para disminuir sus obligaciones con bancos y proveedores y una mejor administración de los inventarios de maquinaria.
- 4) El patrimonio de los accionistas se incrementó 43% a \$4.405.896.00 por la aplicación de la revalorización de los inmuebles de la empresa conforme a la normativa contable vigente y gracias a la reinversión de las utilidades.
- 5) La empresa facturó 4.4% más que en año 2010 pero gracias a las eficiencias logradas la utilidad operativa creció en un 18%.
- 6) Se pagó \$117.766 en impuesto a la renta lo que significa un 14.3% más que en el período fiscal previo.
- 7) Se entregó al personal la cantidad de \$85.861 por concepto de participación de utilidades, 18% más que en el año 2010.
- 8) La utilidad neta creció en 19% de un período a otro y el margen neto sobre las ventas mejoró al 2.82% ya que en el 2010 fue de 2.47%.

Con estos antecedentes me permito poner a consideración de Ustedes los estados financieros para su conocimiento y aprobación.

Atentamente,



Sebastián Espinosa Cañizares

Gerente General

ING. J. ESPINOSA Z. S.A.

