

Quito, 6 de Abril de 2015

## INFORME DE GERENCIA PERIODO 2014

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

- Dentro de los objetivos principales de nuestra institución para este periodo teníamos crecer como empresa dentro de la fabricación de equipos paquetizados, buscando posicionar a nuestra institución en el mercado nacional. Objetivo que se ha cumplido ya que la empresa ha crecido en ventas sobre el 100% en comparación al periodo 2013 y con una rentabilidad porcentual similar, y hemos ingresado a nuestra cartera de clientes a empresas de gran prestigio como Tecna, Conduto, Petroamazonas, Concucip, entre otras.
- Prestar un servicio de calidad, buscando satisfacer las necesidades y solucionar los problemas de nuestros clientes. Considero que es una meta cumplida ya que nos hemos esforzado en realizar nuestro trabajo de la mejor manera como lo pueden garantizar nuestros clientes, a través de las actas entrega recepción de nuestros trabajos, a entera satisfacción.
- Obtener un margen de rentabilidad superior a las tasas bancarias de nuestro medio, en relación al capital suscrito por los socios, objetivo que también se ha cumplido como reflejan los resultados del ejercicio 2014.
- Brindar todas las herramientas y conocimientos a los trabajadores a fin de que puedan desempeñar sus funciones con eficiencia.
- En salud y Seguridad, hoy contamos con un Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional registrado en el Ministerio de Trabajo y socializado para todos nuestros trabajadores.



- Se ha realizado la compra de maquinaria y equipos que permitirán que la empresa alcancen los objetivos planteados considerando la optimización de recursos.
- Se contrató Asesoría en Gestión por Procesos con el objetivo de certificarnos en las ISO9001, estamos trabajando para ser más competitivos y posicionarnos en el mercado.

## **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL**

### **DIRECTORIO**

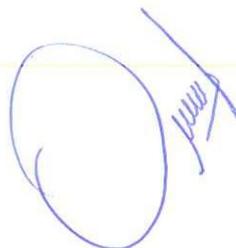
- En calidad de Gerente de esta institución me he esmerado en cumplir lo dispuesto por la Junta General y por el Directorio, tratando siempre de actuar dentro del marco legal, situación que lo he logrado y lo pueden ratificar los señores accionistas.

### **SITUACION FINANCIERA**

- A pesar de no contar con el flujo de efectivo necesario para realizar los trabajos se ha cumplido con los compromisos adquiridos con nuestros proveedores, este ha sido un inconveniente con el que hemos tenido que superar durante este periodo por lo que me he visto obligado a recurrir tanto a préstamos bancarios como a préstamos de terceros hasta que podamos recuperar cartera vencida por nuestros servicios, lo cual ha ocasionado un gasto por intereses.

### **RECOMENDACIONES:**

- Una de mis recomendaciones está dirigida a conseguir clientes potenciales que nos ayuden a incrementar el volumen de ventas en el futuro y por ende la rentabilidad de la empresa, ya que en la actualidad dependemos en un 50% de la Compañía PIL, lo cual nos ha ocasionado problemas de flujo de efectivo, por retraso en los pagos.
- Para continuar con un crecimiento sostenible de la empresa es necesario los socios realicen un aporte a capitalización, con el fin de mejorar el capital de trabajo, dado que los aportes y acumulación de utilidades se ha invertido en la compra de bienes de capital, dificultando así la operación de la empresa por falta de liquidez.



Es todo cuanto puedo manifestar y deseo pedir a los accionistas que sigamos apoyando la gestión del Gerente ya que tenemos buenos proyectos para el futuro.

Atentamente,



Oswaldo Villamarin  
GERENTE