

Quito, 10 de enero del 2013

## **INFORME DE GERENCIA**

### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

- Uno de los principales objetivos que nos habíamos planteado al iniciar nuestras operaciones era crecer como empresa dentro del campo de los servicios de ingeniería, construcción de equipos mecánicos y facilidades en plantas industriales, cumpliendo estándares de calidad y buscando posicionar a nuestra institución en el mercado nacional, objetivo que se ha cumplido ya que la empresa ha crecido considerablemente en este año.
- Otro objetivo fundamental de la empresa era cumplir con altos estándares de calidad, los cuales se exigen principalmente en el campo petrolero debido a la importancia que tienen estos equipos tanto en su producción, como en la seguridad del personal y el cuidado del medio ambiente. Se puede considerar que se ha cumplido esta meta ya que se han cumplido con los estándares exigidos por los clientes. Adicionalmente, se ha capacitado al personal para poder inspeccionar y ensayar soldaduras. Las mismas que son puntos críticos y que no deben fallar al entregar un producto.
- Al ser una empresa, cuya actividad comercial es principalmente la prestación de servicios, se espera obtener una rentabilidad adecuada cumpliendo las expectativas de nuestros socios accionistas. Este objetivo también se ha cumplido tomando en cuenta el notable crecimiento de la empresa y se refleja también en la inversión realizada en herramienta y equipos, los cuales son fundamentales para poder realizar nuestras labores de forma adecuada.
- Otro de los objetivos era buscar el bienestar de los empleados dentro de la institución, a fin de que puedan desempeñar sus funciones de la mejor manera situación que se ha venido dando en la empresa.

## **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL**

### **DIRECTORIO**

- En calidad de Gerente de esta institución he puesto todo mi esfuerzo y dedicación para poder cumplir con los objetivos que nos hemos planteado como institución dentro del marco legal. Todo el esfuerzo dedicado ha sido constatado por parte de los accionistas de la empresa y por parte de todo el valioso personal que la conforma.

### **SITUACION FINANCIERA**

- Como es de su conocimiento hemos tratado de cumplir a cabalidad con los compromisos adquiridos a pesar de no contar con el flujo de efectivo necesario para realizar los trabajos, este ha sido un inconveniente con el que hemos tenido que combatir durante este periodo por lo que me he visto obligado a recurrir tanto a préstamos bancarios como a préstamos de terceros hasta que podamos cobrar por nuestros servicios, lo cual ha ocasionado un gasto por intereses.

### **RECOMENDACIONES:**

- Una de mis recomendaciones está dirigida a conseguir clientes potenciales que nos ayuden a incrementar el volumen de ventas en el futuro y por ende la rentabilidad de la empresa, ya que en la actualidad dependemos en un 90% de la Compañía PIL, lo cual nos ha ocasionado problemas en el flujo de efectivo.

Adicionalmente, quiero manifestar mis mejores deseos al Ing. Oswaldo Villamarín, quien a partir del ejercicio 2013 es Gerente de la empresa PMEC S.A., deseándole muchos éxitos. Adicionalmente, tengo la certeza de que el Ing. Villamarín hará una excelente labor en pos del crecimiento de la empresa y defenderá los intereses de los accionistas y de todo el personal.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Byron Guerrero". The signature is fluid and cursive, with a horizontal line underneath it.

Ing. Byron Guerrero

GERENTE