



PROCONGELADOS S.A.

Estimados miembros del directorio:

Cumpliendo con una de las funciones principales de mi cargo a continuación me permito informarles de las acciones y actividades que en último año han sido de trascendental importancia para el cumplimiento de las metas y objetivos de la empresa.

Entorno Económico y Político:

El entorno internacional del año 2015 se ha caracterizado por un debilitamiento de la recuperación económica global, por reiteradas presiones a la baja de la inflación derivadas del escaso dinamismo de la demanda y la caída de los precios de las materias primas.

La tasa del crecimiento del (PIB) en este año es del 2.9 % que en comparación con otros años sería la más baja desde el año 2009, cuando concluyó la Gran Recesión. El protagonismo del auge económico se trasladó de los países emergentes, que lo asumieron en los últimos años bajo el auge de la economía china, a los países desarrollados bajo la dirección de Estados Unidos. Sin embargo el crecimiento económico mundial no se ha visto compensado por el impulso de los países desarrollados.

China, con una expansión del 6.8 por ciento para el 2015, podría registrar su menor crecimiento desde 1990, con el riesgo que su economía se enfríe aún más, pese a los esfuerzos de las autoridades por estimular el crecimiento mediante políticas monetarias expansivas. La desaceleración de China ha derribado a otros pilares de las economías emergentes como son Rusia y Brasil. La India es de los pocos grandes países emergentes que su economía será estable como el año 2014.

En los países desarrollados Estados Unidos lidera la recuperación económica con el 2.6 por ciento para este año, que podría acelerarse al 2.8 para el siguiente. La economía de la zona del Euro a un ritmo lento parece salir del estancamiento y con riesgos de entrar en una fase de deflación. Japón se ha visto afectado por la desaceleración de China y los países emergentes de Asia, por lo que su recuperación es más tenue de lo previsto.

Las economías de la Región del Medio Oriente también se han visto afectadas por el declive por los precios del crudo, las tensiones políticas generadas por el debate sobre si la Organización de los Países Exportadores de Petróleo (OPEP) debe recortar las cuotas de producción con el fin de provocar un repunte en el precio del petróleo, existen riesgos geopolíticos asociados al surgimiento de partidos extremistas que puede desestabilizar la región y generar interrupciones en el suministro de petróleo.



El entorno mundial descrito anteriormente nos muestra un panorama no muy alentador en lo que respecta a las economías latinoamericanas, entre ellas la ecuatoriana que atraviesa por una gran crisis económica debido al desplome de los precios del petróleo. Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años se convertirá en un gran desafío para la sostenibilidad del crecimiento, las inversiones y políticas programadas para impulsar el denominado cambio de matriz productiva y erradicar la pobreza con el fin de consolidar una economía orientada al conocimiento y la innovación, sostenible y diversificada, deberá ser replanteada con base en una política moderna y consensuada de exportaciones que permita lograr mayor eficiencia. Considerando el reducido tamaño de economía doméstica descartar modelos orientados a la sustitución de importaciones y el énfasis en el mercado interno, los cuales no permiten aprovechar economías de escala.

La inversión extranjera directa es la más alta registrada desde el 2005, pues llegó a \$1.060 millones. Lo que sigue preocupante es que se hayan generado las condiciones para que se incrementen las inversiones en un solo sector como es el minero, y no en todas las actividades del país. El país ha generado una serie de normativas estrictas que da como resultado que las empresas inviertan en el Ecuador lo mínimo para mantenerse y no los montos que van a los países vecinos, como consecuencia estos factores externos importantes afectan directamente las actividades que realiza la empresa, especialmente por la inseguridad país que incide directamente en un incremento en los costos.

Según datos proporcionados por el gobierno la inversión pública como privada ascendió a unos USD \$8.000 millones en el 2015, convirtiéndose así como el país en la región con mayor índice de inversión originada desde el sector público. Básicamente el gobierno mantiene la estructura de inversión en los sectores estratégicos, como es el energético, la agricultura, escuelas del milenio y hospitales.

El manejo de la política económica internacional sigue siendo centro de discusión para muchos, el gobierno está adoptando medidas de carácter ortodoxo que rechazó durante mucho tiempo. A diferencia de otros años, el gobierno planea la eliminación de subsidios y reestructuración de subvenciones, en busca de vías alternativas de financiamiento.

El índice de inflación acumulada de enero a diciembre en el 2015 fue de 3.53%, con una inflación mensual del 0,59 %. (Datos según el BCE). Este índice implica muchas cosas a nivel macro económico sirve para medir el crecimiento de la economía, definir el ajuste de los salarios y, desde la aprobación de la reforma laboral, elevar las pensiones jubilares cada año, sin embargo, en un negocio de bajo margen y alto volumen como el nuestro, debemos ser más cuidadosos con este tipo de costos.



Con lo expuesto anteriormente y conscientes de encontrarse con un entorno de alto riesgo, la dirección de la empresa, conocedora del potencial de crecimiento de nuestro mercado a nivel internacional apostó en el 2015 a mejorar nuestra capacidad instalada e incrementar así los niveles de producción.

Situación Comercial:

En el año 2012, se inicia la actividad productiva, prestando servicios de floreteo y congelado a la empresa Provefrut S.A.

En el año 2013, la empresa empezó su producción total desde el corte hasta el congelado de producto, es decir utilizando la cadena de producción hasta el almacenaje.

En el año 2014 se consolidaron los proyectos de crecimiento en el mercado de Japón, lo que permite a Procongelados continuar con sus actividades normales.

En el año 2015, Procongelados sigue creciendo en el mercado con nuevas expectativas de inversión y consolidación de productos existentes.

Para el año 2016 Procongelados espera aumentar su producción, invirtiendo en maquinaria y capacidad humana, que será utilizada para satisfacer el mercado de puré solicitado por EE. UU.

Aspectos Productivos:

En el año 2015 la empresa invirtió en maquinaria, alrededor de US\$ 409.965,00 con el objetivo de diversificar la producción. Desde luego y a lo largo del año se van realizando inversiones que aportan a la mejora de nuestros procesos y al incremento de nuestra productividad. Con estas inversiones se pretende fundamentalmente cumplir con nuestros compromisos a nivel internacional, por medio de nuestra representada Provefrut S.A.

Procongelados está comprometida con una política de satisfacción al cliente, a través de un estricto sistema de aseguramiento de calidad, es así que cada año la empresa está sujeta a diferentes auditorías alimentarias, tales como Nop de los Estados Unidos, otras como IFS principalmente para clientes del mercado europeo, varias auditorías independientes de clientes japoneses las que han sido superadas sin inconvenientes.

Adicionalmente hemos consolidado nuestras certificaciones para poder exportar a nivel mundial, para ser considerados como un proveedor de alta calidad y absolutamente confiable dentro de su cadena de valor.



Aspectos financieros:

A continuación se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros que serán aprobados en la Junta General de Accionistas.

CONCEPTO	2014	2015	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTUAL
Kg. Vendidos	3.149.054	4.905.640		64%
Ventas en US\$	3.498.192	6.061.700		58%
Nº de Empleados	137	191		39%
Activos Corrientes US\$	1.320.970	1.765.186		34%
Activos Fijos US\$	2.378.276	2.214.345		-7%
Pasivos Corrientes US\$	1.369.126	1.008.810		-27%
Pasivo Largo Plazo US\$	531.042	440.382		-20%
Patrimonio US\$	1.468.843	2.530.339		42%
Utilidad del Ejercicio	183.914	395.002		53%

Los resultados de la compañía en el 2015 se duplicaron, por la diversidad de productos especialmente la elaboración de Puré para el mercado Norteamericano y os productos para el mercado japonés listo para el consumo. El flujo de efectivo generado por la empresa fue bastante amplio, lo que permitió cumplir con nuestras obligaciones a tiempo. Se espera para el 2016 mejorar sustancialmente esta rentabilidad, con la adquisición de maquinaria nueva, la ayuda del mercado local sin disminución de materia prima, ni acumulación de inventarios y por ende altos costos de mantenimiento.

En cuanto al cumplimiento de obligaciones con el sistema financiero todas se han honrado conforme a los programas de pagos establecidos en los contratos.

Aspectos Societarios:

Cúmpleme informar también que el ejercicio económico 2015, Procongelados S.A ha cumplido con todas las obligaciones patronales, societarias y tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así como también las disposiciones tomadas en Juntas Generales de Accionistas.

Dentro de las disposiciones corresponde informar que: El 28 de mayo del 2015, la Junta General de Accionistas decidió elevar el capital actual de la empresa mediante compensación de créditos, aportes en efectivo y en especies la cantidad de setecientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$700.000,00) y adoptar la resolución de la Junta General de Provefrut S.A.en sesión celebrada, relativa a la



participación de Provefrut S.A., y socios; suscribiendo y pagando el 21 de agosto del mismo año. Con lo cual el capital actual de la empresa es de dos millones quinientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América.

Quiero anotar también que la compañía respeta lo dispuesto por la normativa sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

Aspectos Laborales:

Se debe recalcar que la compañía al considerar al recurso humano como uno de los más importantes en el desarrollo organizacional y productivo siempre está pendiente de todos los compromisos acordados así como de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, respetando los incrementos salariales que anualmente establece el gobierno.

En el área de desarrollo humano se sigue gestionando todo un sistema de mejoramiento integral, donde los logros más importantes son:

Capacitaciones a todo nivel reforzando la motivación, los valores y el trabajo en equipo, junto con una concienciación del porque ser detallistas en nuestro trabajo diario han hecho que el 2015 supere las expectativas en cuanto a logros por buen manejo del recurso humano se refiere.

Desarrollo de un mejor sistema de comunicación interna.

Con lo expresado, pongo a disposición de la Junta, el presente informe para su aprobación conjuntamente con los Estados Financieros, Informe de Comisario e Informe de Auditoría Externa.

Quito, marzo de 2015

Atentamente,



Alfred Zeller A.
Gerente General

