



## PROCONGELADOS S.A.

Estimados miembros del directorio:

Cumpliendo con una de las funciones principales de mi cargo a continuación me permito informarles de las acciones y actividades que en último año han sido de trascendental importancia para el cumplimiento de las metas y objetivos de la empresa.

Entorno Económico y Político:

Tras la débil recuperación de la economía mundial se encuentran tendencias cada vez más opuesta con importantes desacuerdos para el crecimiento global. En Estados Unidos y el Reino Unido, la actividad está tomando nuevo impulso a medida que el mercado laboral se sana y la política monetaria sigue muy acomodada. Sin embargo, la recuperación ha sido más débil en la zona del euro y en Japón, que heredaron el retardo de la crisis financiera. China, por su parte, está experimentando una desaceleración cuidadosamente administrada con un crecimiento lento aunque robusto de 7,1 % este año. Y el colapso de los precios del petróleo tendrá tanto ganadores como perdedores.

Con este entorno mundial, la economía ecuatoriana espera un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años están desacelerándose progresivamente, en tanto persista la caída de los precios del petróleo, lo que se convertirá en un gran desafío para la sostenibilidad del crecimiento económica, las inversiones y políticas programadas para impulsar el denominado cambio de matriz productiva y erradicar la pobreza con el fin de consolidar una economía orientada al conocimiento y la innovación, sostenible y diversificada.

La inversión extranjera directa es la más alta registrada desde el 2008, pues llegó a \$773,8 millones. Aunque el gobierno ha sido hábil para buscar mecanismos que dinamicen la economía, ésta aún no alcanza los niveles de los países vecinos. Lo que es preocupante es que se hayan generado las condiciones para que se incrementen las inversiones en un solo sector como es el minero, y no en todas las actividades del país. El país ha generado una serie de normativas estrictas que da como resultado que las empresas inviertan en el Ecuador lo mínimo para mantenerse y no los montos que van a los países vecinos, como consecuencia estos factores externos importantes que afectan directamente las actividades que realiza la empresa, especialmente por la inseguridad país que incide directamente en un incremento en los costos.

Según datos proporcionados por el gobierno la inversión pública como privada ascendió a unos USD \$26.313 millones en el 2014, convirtiéndose así como el país en la región con mayor índice de inversión originada desde el sector público, la cual ha estimulado



el sector de la construcción por el desarrollo de la infraestructura, hidroeléctricas, escuelas, hospitales, entre otras.

El manejo de la política económica internacional sigue siendo centro de discusión para muchos, pero con algunos aciertos como es el acuerdo comercial con la UE. A diferencia de otros años, el gobierno se ha visto en la necesidad de ampliar las inversiones, con políticas que atraigan la inversión extranjera y robustezcan la economía nacional.

El índice de inflación acumulada de enero a diciembre en el 2014 fue de 3.67%, para el 2015 este índice pasa al 3.8 % hasta el mes de marzo. (Datos según el BCE). Este índice implica muchas cosas a nivel macro económico que para fines de este informe no vale la pena detallar, sin embargo, en un negocio de bajo margen y alto volumen como el nuestro provoca que tengamos que cada vez ser más cuidadosos con nuestros gastos y control de costos.

Pese a todo lo expuesto anteriormente y conscientes de encontrarse en un entorno de alto riesgo, la dirección de la empresa, conocedora del potencial de crecimiento de nuestro mercado a nivel internacional apostó de manera agresiva en el 2014 a realizar inversiones importantes para mejorar nuestra capacidad instalada e incrementar así los niveles de producción.

#### Situación Comercial:

En el año 2012, se inicia la actividad productiva, prestando servicios de floreteo y congelado a la empresa Provefrut S.A.

En el año 2013, la empresa empezó su producción total desde el corte hasta el congelado de producto, es decir utilizando la cadena de producción hasta el almacenaje.

En el año 2014 se consolidaron los proyectos de crecimiento en el mercado de Japón, lo que permite a Procongelados continuar con sus actividades normales.

Para el año 2015, Procongelados espera seguir creciendo en el mercado con nuevas expectativas de inversión y consolidación de productos existentes.

#### Aspectos Productivos:

Cabe resaltar que en el año 2014 la empresa hizo importantes inversiones en maquinaria, alrededor de US\$ 239.696,00 con el objetivo de reemplazar y mejorar tecnologías. Desde luego y a lo largo del año se van realizando inversiones que aportan



a la mejora de nuestros procesos y al incremento de nuestra productividad. Con estas inversiones se pretende fundamentalmente cumplir con nuestra misión empresarial.

Procongelados está comprometida con una política de satisfacción al cliente, a través de un estricto sistema de aseguramiento de calidad, es así que cada año la empresa está sujeta a diferentes auditorías alimentarias, tales como Nop de los Estados Unidos, otras como IFS principalmente para clientes del mercado europeo, varias auditorías independientes de clientes japoneses las que han sido superadas sin inconvenientes.

Adicionalmente hemos consolidado nuestras certificaciones para poder exportar a nivel mundial, para ser considerados como un proveedor de alta calidad y absolutamente confiable dentro de su cadena de valor.

Aspectos financieros:

A continuación se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros que serán aprobados en la Junta General de Accionistas.

CONCEPTO	2013	2014	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTUAL
Kg. Vendidos	2.512.216	3.149.054	636.938	11%
Ventas en US\$	1.812.215	3.498.192	1685.977	32%
Nº de Empleados	88	137	49	
Activos Corrientes US\$	759.856	1.320.970	561.114	27%
Activos Fijos US\$	2.121.079	2.378.276	257.197	6%
Pasivos Corrientes US\$	2.085.183	1.369.126	-716.057	-20%
Pasivo Largo Plazo US\$	675.129	531.042	144.087	-12%
Patrimonio US\$	60.134	1.468.843	1528977	104%
Pérdida del Ejercicio	-276.868	183.914		

Los resultados de la compañía en el 2014 fueron aceptables, pero se esperaba un mejor logro, sustancialmente por efectos del mercado local que se contrajo durante el segundo semestre del año 2014 que causó disminución de materia prima, acumulación de inventarios y por ende altos costos de mantenimiento y efectos en los flujos de efectivo.

En cuanto al cumplimiento de obligaciones con el sistema financiero todas se han honrado conforme a los programas de pagos establecidos en los contratos.



#### Aspectos Societarios:

Cúmpleme informar también que el ejercicio económico 2014, Procongelados S.A ha cumplido con todas las obligaciones patronales, societarias y tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así como también las disposiciones tomadas en Juntas Generales de Accionistas.

Dentro de las disposiciones corresponde informar que: El 23 de julio del 2014 la Junta General de Accionistas decidió elevar el capital actual de la empresa mediante compensación de créditos la cantidad de cuatrocientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$400.000,00) y adoptar la resolución de la Junta General de Provefrut S.A. en sesión celebrada el 21 de julio del 2014 relativa a la participación de Provefrut S.A. suscribiendo y pagando mediante compensación de créditos, la cantidad de novecientos veinte y nueve mil doscientos 00/100 dólares de los Estados Unidos de América (US\$ 929.200.00). Con lo cual el capital actual de la empresa es de un millón ochocientos mil 00/100 dólares de los Estados Unidos de América.

Quiero anotar también que la compañía respeta lo dispuesto por la normativa sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

#### Aspectos Laborales:

Cabe recalcar que la compañía al considerar al recurso humano como uno de los más importantes en el desarrollo organizacional y productivo siempre está pendiente de todos los compromisos acordados así como de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, respetando los incrementos salariales que anualmente establece el gobierno.

En el área de desarrollo humano se sigue gestionando todo un sistema de mejoramiento integral, donde los logros más importantes son:

Capacitaciones a todo nivel reforzando la motivación, los valores y el trabajo en equipo, junto con una concienciación del porque ser detallistas en nuestro trabajo diario han hecho que el 2014 supere las expectativas en cuanto a logros por buen manejo del recurso humano se refiere.

Desarrollo de un mejor sistema de comunicación interna.

Con lo expresado, pongo a disposición de la Junta, el presente informe para su aprobación conjuntamente con los Estados Financieros, Informe de Comisario e Informe de Auditoría Externa.



Quito, marzo de 2015

Atentamente,



Alfred Zeller A.  
Gerente General