



PROCONGELADOS S.A.

Estimados miembros del directorio:

Cumpliendo con una de las funciones principales de mi cargo a continuación me permito informarles de las acciones y actividades que en último año han sido de trascendental importancia para el cumplimiento de las metas y objetivos de la empresa.

Entorno Económico y Político:

La economía mundial sigue mostrando signos de recuperación, pero lo hace a un ritmo menor al esperado. A pesar de las mejoras en los indicadores macroeconómicos de Europa y China, en Estados Unidos no han alcanzado los resultados esperados, por lo que se esperan crecimientos lentos contrastados con las proyecciones que se hicieron a inicios de año. Con este entorno mundial, la economía ecuatoriana espera un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persista la estimulación económica producto del gasto, las inversiones y políticas programadas para impulsar el denominado cambio de matriz productiva acorde con la agenda política de este Gobierno.

La inversión extranjera directa subió apenas \$118 millones. Aunque el Gobierno ha sido hábil para buscar mecanismos que dinamicen la economía, ésta aún depende del precio del petróleo, y con la caída de estos precios el Gobierno ya no podrá seguir incrementando la inversión pública que ha sido hasta ahora el motor de la economía y con un déficit fiscal de 4.000 millones de dólares el peor desde 1998. A obliga al régimen a tomar medidas dirigidas a la restricción del consumo y del crédito, es un factor externo importante que afecta directamente las actividades que las empresas realizan, especialmente porque se necesita importar suministros y repuestos para el desarrollo de las actividades, lo que incide directamente en un incremento en los costos. Según datos proporcionados por el gobierno la inversión pública como privada ascendió a unos USD \$22.495 millones en el 2013, convirtiéndose así como el país en la región con mayor índice de inversión originada desde el sector público, la cual ha estimulado el sector de la construcción por el desarrollo de la infraestructura.

El manejo de la política económica internacional especialmente con la Unión Europea tiene importantes progresos. El ministro de Comercio Exterior declara que se puede firmar un acuerdo mejor que el suscrito con Perú y Colombia, pues estará adaptado a los planes de desarrollo del país. En relación al acuerdo terminado que tenía Ecuador y EE.UU. El Gobierno implementó un programa de certificados de abonos tributarios lo que compensa las pérdidas de los exportadores con este país.



El índice de inflación acumulada de enero a diciembre en el 2012 fue de 4.16%, para el 2013 este índice pasa al 4.4% en el mismo periodo. (Datos según el BCE). Este índice implica muchas cosas a nivel macro económico que para fines de este informe no vale la pena detallar, sin embargo, en un negocio de bajo margen y alto volumen como el nuestro provoca que tengamos que cada vez ser más cuidadosos con nuestros gastos y control de costos.

Por todo lo expuesto anteriormente, la dirección de la empresa conocedora del potencial de crecimiento de nuestro mercado a nivel internacional y con la reducción del mercado agrícola en el 2013 no realizó inversiones importantes y propuso mantener y desarrollar la capacidad instalada e incrementar así los niveles de producción.

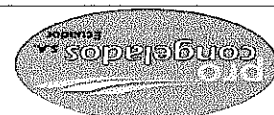
Situación Comercial.- En el año 2012, se inicia la actividad productiva prestando servicios de florero y congelado, para mediados del año 2013 la empresa empieza su producción total, vendiendo producto congelado a su principal cliente Provefrut S.A. Existen proyectos de crecimiento, lo que le permitirá a Procongelados, incrementar sus ventas y por lo tanto sus ganancias.

Aspectos Productivos.- La empresa en el año 2013 no realizó inversiones importantes, desde luego y a lo largo del año se van realizando inversiones que aportan a la mejora de nuestros procesos y al incremento de nuestra productividad. Con estas inversiones se pretende fundamentalmente cumplir con nuestra misión empresarial.

Procongelados está comprometida con una política de satisfacción al cliente, a través de un estricto sistema de aseguramiento de calidad, es así que cada año la empresa está sujeta a diferentes auditorías alimentarias, tales como Nop de los Estados Unidos, otras como IFS principalmente para clientes del mercado europeo, varias auditorías independientes de clientes japoneses las que han sido superadas sin inconvenientes.

Adicionalmente hemos consolidado nuestras certificaciones para poder exportar a nivel mundial, para ser considerados como un proveedor de alta calidad y absolutamente confiable dentro de su cadena de valor.

Aspectos financieros.- a continuación se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros que serán aprobados en la Junta General de Accionistas.



CONCEPTO	2013	2012	VARIACION	PORCENTUAL VARIACION
Kg. Vendidos	2,512,216.00	5,475,474.00	(2,963,258.00)	(46%)
Ventas en US\$	1,812,215.00	2,006,511.00	(194,296.00)	(10%)
Nº de Empleados	88.00	99.00	(11.00)	(12%)
Activos Corrientes US\$	759,856	286,320.00	473,536.00	165%
Activos Fijos US\$	1,940,323.00	2,005,162.00	(64,839.00)	(3%)
Otros Activos US\$				0%
Pasivos Corrientes US\$	2,085,183.00	1,224,655.00	1,660,528.00	36%
Pasivo Largo Plazo US\$	675,129.00	850,092.00	(174,963.00)	(21%)
Patrimonio US\$	(60,132)	216,735.00	(276,867.00)	(128%)
Pérdida del Ejercicio	-276,867.00	-176,521.43	-453,388.00	(157%)

Los resultados de la compañía en el 2013 no fueron los esperados, sustancialmente por efectos del mercado internacional que se contrajo durante el segundo semestre del año 2012 y se prolongó hasta mediados del 2013, lo que causó disminución de materia prima, acumulación de inventarios, por ende altos costos de mantenimiento y efectos negativos de flujos de efectivo, los que se suplieron con el aumento de precios para capital de trabajo. La empresa continúa operando normalmente pese a su capital negativo y la pérdida acumulada de \$530,934. En el año 2014 se pretende revertir en parte los efectos negativos y para esto se invertirá en nuevos productos que aportarán a mejorar la economía de la misma.

En cuanto al cumplimiento de obligaciones con el sistema financiero todas se han honrado conforme a los programas de pagos establecidos en los contratos.

Aspectos Societarios.- Cúmplieme informar también que el ejercicio económico 2013, Procongelados S.A ha cumplido con todas las obligaciones patronales, societarias y tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así como también las disposiciones tomadas en Juntas Generales de Accionistas.

Dentro de las disposiciones corresponde informar que: El 16 de abril del 2013 la Junta General de Accionistas decidió cancelar la mitad del capital aportado por Provetrut S.A US\$ 400,000 y transferir a la cuenta Aporte a futuras capitalizaciones con \$200,000 por cada socio, con lo cual Provetrut S.A. disminuye parte de lo aportado en el año 2012.

Quiero anotar también que la compañía respeta lo dispuesto por la normativa sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

Aspectos Laborales.- Cabe recalcar que la compañía al considerar al recurso humano como uno de los más importantes en el desarrollo organizacional y productivo siempre



esta pendiente de todos los compromisos acordados así como de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, respetando los incrementos salariales que anualmente establece el gobierno.

En el área de desarrollo humano se sigue gestionando todo un sistema de mejoramiento integral, donde los logros más importantes son:

Capacitaciones a todo nivel reforzando la motivación, los valores y el trabajo en equipo, junto con una concientización del porque ser detallistas en nuestro trabajo diario han hecho que el 2013 supere las expectativas en cuanto a logros por buen manejo del recurso humano se refiere.

Con lo expresado, pongo a disposición de la Junta, el presente informe para su aprobación conjunta con los Estados Financieros, Informe de Comisario e Informe de Auditoría Externa.

Quito, Abril de 2014

Atentamente,

Alfred Zeller A.
Gerente General