



PROCONGELADOS S.A.

Estimados miembros del directorio:

Cumpliendo con una de las funciones principales de mi cargo a continuación me permito informarles de las acciones y actividades que en el último año han sido de trascendental importancia para el cumplimiento de las metas y objetivos de la empresa.

Entorno Económico y Político:

Un aspecto importante en términos de política económica interna es que al igual que el año 2011, el 2012 pasará a la historia como uno de los años de más alta inversión pública. Lamentablemente, nuestra economía se ha visto afectada negativamente por crisis internacionales vividas en algunos países de Europa como Italia y España, que han ocasionado que los ingresos recibidos en años anteriores, producto de las remesas bajen drásticamente. Además estas crisis han ocasionado variaciones en el precio del Euro que de mantenerse o empeorar, afectarían nuestro negocio puesto que el producto enviado desde Ecuador en dólares pierde competitividad en estos mercados.

La inversión extranjera también ha bajado por varios acontecimientos políticos que como país nos restan credibilidad y esto le hace depender demasiado al gobierno del precio del petróleo, provocando así, un endeudamiento externo caro para cubrir su presupuesto. Este es un factor externo importante que afecta directamente las actividades que Procongelados realiza, especialmente porque cuando este sube incide directamente en un incremento en costos de transporte locales y otros insumos.

Según datos proporcionados por el gobierno la inversión pública ascendió a unos USD \$ 6.287 millones en el 2012, convirtiéndose así como el país en la región con mayor índice de inversión con respecto a su producto interno bruto PIB. Existe entonces una clara voluntad política para invertir en el desarrollo de proyectos estratégicos, construcción de capacidades humanas e infraestructuras productivas para así impulsar la inversión productiva con el concurso del sector privado a nivel nacional e internacional.

El Gobierno ecuatoriano impulsa un agresivo plan de desarrollo de proyectos en sectores clave como energía, infraestructura vial, salud y productividad. Lamentablemente no se entiende todavía, el porque, de todos estos proyectos de inversión, puesto que si no vienen acompañados de estabilidad y seguridad jurídica no van a dar los resultados que se esperan.

El manejo de la política económica internacional fue en muchas ocasiones durante el 2012 centro de discusión. La falta de políticas generales claras, nos han ido alejando poco a poco y ojala no de forma definitiva de la posibilidad de firmar acuerdos de cooperación económica o TLC's con nuestros mercados naturales.



La informalidad y manipulación del sistema judicial, corrupción y abuso de poder de parte de las altas autoridades nos han obligado a la gran mayoría de empresas del país a vivir el día a día, limitando nuestro poder de planificación a largo plazo.

El índice de inflación acumulada de enero a diciembre en el 2011 fue de 5.41%, para el 2012 este índice pasa al 4.16% en el mismo periodo. (Datos según el BCE). Este índice implica muchas cosas a nivel macro económico que para fines de este informe no vale la pena detallar, sin embargo, en un negocio de bajo margen y alto volumen como el nuestro provoca que tengamos que cada vez ser más cuidadosos con nuestros gastos y control de costos.

Pese a todo lo expuesto anteriormente y conscientes de encontrarse en un entorno de alto riesgo, la dirección de la empresa, conocedora del potencial de crecimiento de nuestro mercado a nivel internacional apostó de manera agresiva en el 2012 a realizar inversiones importantes para mejorar nuestra capacidad instalada e incrementar así los niveles de producción.

Situación Comercial. - En el año 2012, se inicia la actividad productiva, prestando servicios de floriteo y congelado a la empresa Provefruit S.A.

Existen proyectos de crecimiento en el mercado de Japón para otro tipo de productos en el 2013, lo que permitirá a Procongelados, iniciar sus exportaciones.

Aspectos Productivos. - Cabe resaltar que en el año 2012 la empresa hizo importantes inversiones en maquinaria, alrededor de US\$ 689.600, en mejoras y nuevas instalaciones US\$ 695.936, con el objetivo de reemplazar y mejorar tecnologías, es así que se mejoró el túnel de congelado (IQF), se instaló una cámara de congelado con un nuevo sistema de refrigeración para incrementar nuestra capacidad de congelado y almacenamiento. Desde luego y a lo largo del año se van realizando inversiones que aportan a la mejora de nuestros procesos y al incremento de nuestra productividad. Con estas inversiones se pretende fundamentalmente cumplir con nuestra misión empresarial.

Procongelados esta comprometida con una política de satisfacción al cliente, a través de un estricto sistema de aseguramiento de calidad, es así que cada año la empresa esta sujeta a diferentes auditorías alimentarias, tales como Nop de los Estados Unidos, otras como IFS principalmente para clientes del mercado europeo, varias auditorías independientes de clientes japoneses las que han sido superadas sin inconvenientes. Adicionalmente hemos consolidado nuestras certificaciones para poder exportar a nivel mundial, para ser considerados como un proveedor de alta calidad y absolutamente confiable dentro de su cadena de valor.

Aspectos financieros. - a continuación se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros que serán aprobados en la Junta General de Accionistas.



CONCEPTO	2012	2011	VARIACION	VARIACION PORCENTU AL
Kg. Vendidos	5,475,474.00	5,475,474.00	0.00	100%
Ventas en US\$	2,006,511.00	2,006,511.00	0.00	100%
No. De empleados	99.00	58.00	41.00	71%
Activos Corrientes US\$	286,319.53	103,273.00	183,046.53	177%
Activos Fijos US\$	2,005,162.00	1,117,688.00	887,474.00	79%
Otros Activos US\$	-	-	-	0%
Pasivo Corriente US\$	424,654.97	407,706.00	16,948.97	4%
Pasivo Largo Plazo US\$	850,092.05	420,000.00	430,092.05	102%
Patrimonio US\$	1,193,256.00	393,256.00	800,000.00	203%
Pérdida del Ejercicio	-	-	-	328%

Sin embargo los resultados de la compañía en el 2012 no fueron los esperados, sustancialmente por efectos del mercado internacional que se contrajo durante el segundo semestre del año 2012 que causó disminución de materia prima, acumulación de inventarios y por ende altos costos de mantenimiento de los mismos y efectos en los flujos de efectivo, mismos que se suplieron con endeudamiento para capital de trabajo a finales del año 2012.

En cuanto al cumplimiento de obligaciones con el sistema financiero, todas se han honrado conforme a los programas de pagos establecidos en los contratos.

Aspectos Societarios.- Cumplíeme informar también que en el ejercicio económico 2012, Procongelados S.A. ha cumplido con todas las obligaciones patronales, societarias y tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así como también las disposiciones tomadas en Juntas Generales de Accionistas.

Dentro de las disposiciones corresponde informar que: El 14 de diciembre del 2012 la Junta General de Accionistas decidió cancelar la deuda que Procongelados mantiene con Provenit S.A. de US\$ 800,000 y transferirla a la cuenta Aporte a futuras capitalizaciones con lo cual Provenit S.A. forma parte de los accionistas a la fecha de cierre del ejercicio económico del 2012.

Quiero anotar también que la compañía respeta lo dispuesto por la normatividad sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

Aspectos Laborales.- Cabe recalcar que la compañía al considerar al recurso humano como uno de los más importantes en el desarrollo organizacional y productivo siempre esta pendiente de todos los compromisos acordados así como de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, respetando los incrementos salariales que anualmente establece el gobierno.



En el área de desarrollo humano se sigue gestionando todo un sistema de mejoramiento integral, donde los logros más importantes son:

Capacitaciones a todo nivel reforzando la motivación, los valores y el trabajo en equipo, junto con una concienciación del porque ser detallistas en nuestro trabajo diario han hecho que el 2012 supere las expectativas en cuanto a logros por buen manejo del recurso humano se refiere.

Desarrollo de un mejor sistema de comunicación interna.

Con lo expresado, pongo a disposición de la Junta, el presente informe para su aprobación conjuntamente con los Estados Financieros, Informe de Comisario e Informe de Auditoría Externa.

Quito, Marzo del 2.013

Atentamente,

Diego Correa P.
Gerente General.