

Quito, 31 de marzo de 2011

Señores  
Accionistas de ENOX S.A.  
Presente.-

Por medio del presente me es grato informar a ustedes el desarrollo de las actividades administrativas, financieras, de producción y ventas de Empresa Nacional de Oxígeno ENOX S.A. durante el año 2010

### 1.- AREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.

Como un hecho importante de informar a ustedes señores accionistas es que en el mes de julio se procedió al cambio de la Gerencia de la Empresa, cargo que recayó sobre mi persona, en el cual me vengo desempeñando y me he dedicado desde un inicio al control del desarrollo de las actividades de la empresa así como del adecuado manejo y uso de los recursos financieros lo que nos ha permitido terminar el año con un buen índice de liquidez, algo con lo que no contábamos hasta el mes de agosto aproximadamente. Para finales del mes de octubre cumplimos con otro de los seguimientos por parte de la firma auditora para el mantenimiento del certificado de calidad ISO 9001-2008, con la respectiva asignación de recursos financieros, humanos y materiales necesarios para el cumplimiento de la misma. Otro hecho importante de señalar es que a finales del mes de agosto se cerró la sucursal de Esmeraldas por no haberse logrado los resultados esperados, sino que más bien el mantenimiento de esta aportó al incremento del rubro gasto de ventas en relación al año 2008.

Como resultado del análisis a las cuentas de los balances puedo mencionar los siguientes razones financieras:

#### Razones de liquidez:

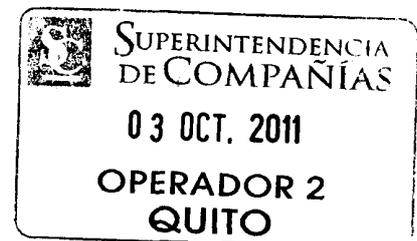
- Razón corriente: USD 3.71
- Capital de trabajo: USD 271.453.96

#### Razones de endeudamiento:

- Razón endeudamiento total: 24.35 %
- Endeudamiento corriente: 62.86 %

#### Razones de Actividad:

- Rotación de inventarios: 6.78 veces
- Rotación activos totales: 1.38 veces



**Razones de Rentabilidad:**

- Rendimiento sobre activos totales: 7.85 %
- Margen de utilidad neto: 5.29 %

Las ventas crecieron en relación al año 2009 en un 7.31 % llegando a la cifra de USD 970,302.29

La utilidad operacional alcanza la cifra de USD 78,844.68

El porcentaje de la utilidad operacional corresponde al 8.13 % de las ventas netas.

**2.- AREA DE PRODUCCION Y VENTAS.**

El nivel de producción se mantiene dentro de los rangos de los años inmediatos anteriores, la planta se encuentra funcionando en aproximadamente un 85% de su capacidad instalada, debiendo darle un adecuado mantenimiento por el tiempo de operación de la misma.

Si bien es cierto en los últimos años ha habido un incremento en las ventas globales de la empresa, puedo decir que este incremento año a año podría ser mayor, por lo que tarea fundamental para el año 2011 es poner especial atención e interés en esta área, para lo cual se necesita un adecuado estudio de mercado con todo lo que ello implica y la asignación de los recursos necesarios para el efecto; además también de un adecuado y oportuno seguimiento a las actividades que se desarrollan en la sucursal de El Coca.

El rubro Cuentas por Cobrar se encuentra bastante alto, por lo que de igual manera se necesita para el año 2011 trabajar en un mejor sistema de cobranzas así como de un efectivo cobro de las otras cuentas por cobrar, lo que nos va a permitir contar con los recursos necesarios para la realización de inversiones que nos lleven a una expansión de las actividades y consecuente crecimiento de la empresa.

Señores Accionistas, Gracias.

Atentamente,

  
**MARIA FERNANDA ARROYO H.**  
**GERENTE ENOX S.A.**

