## INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DE ZAC. CIA. LTDA. A LOS SEÑORES SOCIOS.

Señores Socios.-

En calidad de Administrador de la empresa Zac Cia. Ltda., pongo a consideración de todos los socios, el informe económico de las operaciones que realizó la compañía en el transcurso del año económico terminado al 31 de diciembre del 2019.

La actividad econômica del país, continuó desenvolviéndose en un ambiente de incertidambre. Luego de haber tenido 9 meses de relativa normalidad y desempeño aceptable de las actividades econômicas, en el mes de octubre se produjeron lamentables hecho de violencia y malestar social que obligaron a la suspensión temporal de toda actividad econômica.

Esta para forzada paralización causó un serio deterioro en la liquidez de la empresa, se realizaron gestiones ante la CFN BP para obtener diferimiento y plazos que permitan el cumplimiento de las obligaciones y sostenimiento de la operación. Las negociaciones se encontraban en marcha cuando se presentó la Emergencia Sanitaria que obligó al aislamiento total con graves resultados para el desempeño económico y financiero de todas las actividades económicas en general, pero la Hotelera y Turismo son las más seriamente afectadas.

## RESULTADOS DE LAS OPERACIONES

A pesar de los efectos negativos detallados anteriormente, logramos mantener ocupaciones promedio aceptables. Las evaluaciones del hotel en redes sociales y buscadores internacionales son muy buenas y se ha logrado premios simbólicos que nos ayudan a captar nuevos clientes. Adicionalmente la aplicación de ajustes de gastos se logró obtener utilidad en la operación del ejercicio 2019.

La situación financiera fue de la siguiente manera:

- Las ventas anuales de la empresa suman \$600.896.64
- Los gastos de la empresa representan en el ejercicio 2019 fueron de \$520.975.37 luego de Depreciaciones, por lo cual podemos decir que hemos mejorado significativamente nuestro desempeño.

Adicionalmente la Administración decidió dejar de reconocer la deuda que se mantenia con los proveedores de la Remodelación que habían incumplido con sus contratos y sustentándose en auditorias negativas de los trabajos ejecutados. Esta resolución generó un ingreso No Operacional de \$68.954.57.

 Hemos cumplido fielmente con nuestros colaboradores en todo lo relacionado a sueldos, beneficios sociales y aportes al IESS.

Los graves acontecimientos causados por la Pandemia COVID 19 han causado serios problemas a todo nível, por lo cual recomiendo un replanteo de la operación que permita cumplir con las obligaciones de la Empresa.

Aprovecho la oportunidad para expresar a los señores socios, nuestro agradecimiento por el respaldo permanente que han concedido a nuestra gestión y nuevamente comprometer todo nuestro esfuerzo y dedicación para el crecimiento de la empresa.

Atentamente,

Maria Rodriguez de Zabala

Gerente General