

## INFORME DE GERENCIA en relación a su actuación año 2019

A los 16 días del mes de Abril del 2020, Estimados señores accionistas de Litolaser S.A. en cumplimiento a los establecido en la Ley de Compañías me permito extenderles un cordial saludo, y poner en consideración el informe anual de gerencia del periodo comprendido Enero – Diciembre del año 2019.

Antecedentes.- La compañía fue constituida mediante escritura pública el 02 de marzo del 2011 ante el Sr. Notario primero Dr. Jorge Machado Cevallos y legalmente constituida y aprobada ante la Superintendencia de compañías el 25 de Abril del 2011 con resolución No. SC.IJ.DJC.Q.11.001791. Con un capital social de 1600 dólares dividido en mil seiscientas acciones con un valor nominal de un dólar cada una, a nombre de 21 accionistas fundadores, compañía constituida con el nombre de LITOLASER S.A. e inscrita en el Registro Mercantil con el número 1622 Tomo 142 el 18 de Mayo del año 2011.

Con fecha 06 de Febrero del 2018 se concreta el aumento de capital y se procede a la Inscripción en el Registro Mercantil, posteriormente el 21 de Febrero del 2018 el registro en la Superintendencia de Compañías, por lo que la compañía posee un capital social de 40 000 dólares. EXPEDIENTE DE LA COMPAÑIA N°. 139047.

Con la colaboración de los señores accionistas se realizó la compra en el año 2011, de un EQUIPO DE LITOTRIZIA EXTRACORPÓREA (UNIDAD DE TERAPIA, ARCO EN C Y MESA DE TRATAMIENTO MARCA DORNIER MODELO COMPAC SIGMA DE ORIGEN ALEMAN)(1erequipo), posteriormente se realizó la compra de una unidad móvil, Camión CHEVROLET NHR 2011; en el mes de agosto del año 2012 se realizó la adquisición de un equipo de resección bipolar MARCA OLYMPUS, el cual se compone de la unidad electroquirúrgica, equipo endoscópico completo y sistema de evacuador de fragmentos de próstata. En el mes de diciembre del mismo año, se realizó la recepción de un equipo nuevo de Litotricia Extracorporea, marca Dornier Modelo Compac Sigma (2do equipo), de las mismas características del anterior; con la diferencia de que se complementa con una mesa de mejores características que puede ser utilizada para cirugía renal percutánea Modelo Relax. En inicios del año 2014 se adquirió un ureteroscopio Flexible marca Olympus, el cual al momento se encuentra en desuso y un equipo laser Holmium de 30 W de potencia para uso de Litotricia intracorporea láser, marca Lisa Laser modelo Sphinx Jr. de origen Alemán. En el año 2015 se adquiere un ureteroscopio flexible marca Wolf Modelo Cobra doble Canal, el mismo que actualmente se encuentra en espera de reparación; método que finalmente complementa el tratamiento de LITIASIS URINARIA como alternativa de cálculos difíciles o no resueltos por LEC a nivel renal, el uso de este equipo se encuentra restringido primero por el daño de los equipos y en segundo término por el hecho de existir equipos desechables, que los seguros cubre su valor y los médicos se han acomodado a su uso. Durante el año 2016 Se realizó la compra de un equipo Aries de Dornier para tratamiento de Disfunción Erectil, enfermedad de Peyronie de origen Aleman, y en el mes de agosto 2016 se adquirió un grupo de equipos que constan de Unidad electroquirúrgica monopolar bipolar marca Martin Modelo Maxium Alemán, resectoscopio bipolar marca Wolf Modelo Shark, uretero cistoscopio para niños Wolf Fibrouretrocistoscopio flexible Wolf de origen Aleman, para tratamiento endoscópico de enfermedades Urológica en niños y adultos. Finalmente el año 2018 se realiza la adquisición definitiva (inicio de compra 2017) y pago total del equipo de Litotricia Extracorporea Compac Sigma de Dornier compuesto con unidad de ondas de

choque mesa de tratamiento y arco en C. equipo que presentó dificultad para su importación e ingreso por parte del MEER ministerio regulador del uso de equipos de energía ionizante quien proporciona la licencia de uso de los equipos de Rx., que finalmente se logró su adquisición y entrega a litolaser en el año 2019. Para el año 2019 se recibe un nuevo equipo de laser para cálculos spink Jr, para evitar suspensión de alquiler de este equipo. Todos estos equipos han sido adquiridos con la no entrega dividendos, los cuales están pendientes de pago, sin solicitar cuotas extras y con financiamiento realizados de la empresa con préstamos personales y de las compañías aliadas. No se han solicitado cuotas o dinero a los accionistas para este crecimiento empresarial. Los equipos se encuentran totalmente pagados; y forman parte de los activos de la compañía.

2.- Actividades administrativas año 2019. Se ha contratado un oficial de seguridad radiológica, quien se encargara de controlar que los procesos de cuidados y seguridad radiológica en la exposición con el arco en C se cumplan adecuadamente, en especial al uso racional del arco en C y en la utilización de las medidas de seguridad, Chalecos, protectores de tiroides, gafas, en fin todo los materiales de protección que debemos usar en la LEC, así como también las licencias personales que todos los médicos que utilizan el arco en C para la litotricia extracorpórea están obligados a obtener; y de esta manera cumplir con las leyes y reglamentación del mencionado Ministerio, hasta el momento no hemos logrado actualizar las licencias y corremos el riesgo de que nos suspendan el servicio de LEC y uso de Arco en C, esto debido a demora en los tramites en el MEER quienes nos exigen nuevo cumplimiento de normas y sobre todo la colaboración de los centros en los que estamos prestando nuestros servicios de LEC y uso Arco en C. quienes deben tener licencia y adicional las condiciones adecuadas de sus instalaciones para usar este tipo de equipos, el Hospital Voz andes, la clínica Internacional nos han facilitado los documentos sin embargo el centro quirúrgico Da Vinci se encuentra pendiente de obtener licencia de utilización de Rx, hemos cambiado el agente de seguridad radiológica, y estamos pendientes de la aceptación del Meer de los documentos ingresados para que de manera definitiva obtengamos la licencia de uso de Rx, esperamos completar los trámites y así no tener inconvenientes para continuar con los procedimientos de LEC y Uso Arco en C. Los equipos están considerados como equipos fijos en las entidades médicas anotadas,

Se realizó acercamiento con el grupo de urólogos del Hospital Metropolitano con la finalidad de unir al grupo de Litolaser a sus urólogos, tratando de adquirir el equipo de LEC que su compañía posee, situación que hasta el momento no se ha concretado, sin embargo hay mucho interés por parte del grupo de urólogos del Metropolitano de pertenecer al grupo Litolaser, es importante el aumentar el grupo de urólogos de la compañía con el interés de aumentar la demanda de procedimientos y utilización de nuestros equipos, para este cometido es indispensable que se pueda hacer efectiva la adquisición de acciones de la empresa Viat, que no otorga rentabilidad a la empresa y se considere de parte de este socio ceder las acciones a Litolaser para así poder incrementar el grupo de urólogos y mejorar los ingresos, lo que debería ser tratados en asuntos varios, resoluciones de la asamblea.

Los procedimientos que realizamos con la compañía es alquiler de equipos para: litotricia extracorpórea, RTU BIPOLAR de próstata, Ureteroscopia flexible y litotricia intracorporea láser, uso de Fluoroscopia (arco en C), y ondas de choque de baja intensidad para disfunción Erectil y enfermedad de Peyronie.

En el año 2019 ha continuado la contracción económica del país, sin embargo realizamos como lo anoté anteriormente la compra de un equipo laser para cubrir la demanda de utilización del equipo, y no permitir dejar sin servicio a quienes nos solicitan, en especial el hospital Voz Andes y sus especialistas que lo han convertido en uso cotidiano para la litotricia intracorporea, Sin embargo se continua con la disminución en nuestros ingresos, debido a que los pacientes atendidos en su gran mayoría son de seguros privados generando un ingreso de \$359.380,57 y particulares un ingreso de \$35.131,20, Sin olvidamos que la empresa no trabaja con la red nacional de Salud en ninguna de las instituciones debido a los bajos costos en los procedimientos que pagan y no justifican los gastos en los que incurre la compañía para realizarlos. Con todos estos antecedentes se han realizado 720 procedimientos que supera lo realizado el año anterior en que tuvimos 710 procedimientos; continuamos con el mejor escenario de actividad económica de la empresa como nos habíamos planteado al conformarla en nuestro inicio, en cuanto a L E C, pese a la deserción en la colaboración de varios socios quienes realizaron compras de equipos que se han convertido en nuestra competencia, y la venta de equipos similares a los nuestros que ha realizado la empresa Viat, tanto LEC, como laser, se han creado nuevas empresas que se encuentran prestando servicios similares a los que realizamos nosotros con alquiler de LEC, equipos endoscópicos(RTU) y laser (URS FLEXIBLE), mas sabemos que nuestros servicios presentan tecnología de punta del mercado; así como el apoyo técnico de nuestros empleados que ya están capacitados y prestan la colaboración adecuada para conseguir los mejores resultados con los tratamientos requeridos de nuestros equipos, los mismos que tratamos que se encuentren en optimas condiciones para prestar el mejor servicio.

Actualmente tenemos convenios de alquiler de equipos y colaboración con Hospital Metropolitano (RTU BIPOLAR Y LASER), Clínica Internacional (LEC, RTU BIPOLAR, LASER, URS FLEXIBLE), Hospital Voz Andes (LEC, RTU BIPOLAR, LASER), Hospital de los Valles (LEC, URS flexible y laser); Centro Quirúrgico Da Vinci (LEC, RTU, Arco C), CRUZ BLANCA ( RTU BIPOLAR, LEC, LASER Y URS FLEXIBLE ), Clínicas ATLAS, HOSPITAL AXXIS (LEC, LASER).

Asunto especial con El Hospital Axxis presenta una deuda de aproximadamente 12 000 dólares desde el 15 de Julio del 2019, hasta el 27 de Enero de este año. Por lo que tomamos la medida de suspensión de servicios hasta obtener un plan de pago y tratar de igualar una deuda a 60 días de plazo para el pago, pero sin embargo por problemas económicos del hospital y seguro una mala administración del mismo no hemos concretado hasta la fecha el arreglo de la deuda con posibilidad de tomar acciones legales si no existe la apertura de sus directivos. Esperamos superar la emergencia sanitaria para retomar este conflicto.

3.- El valor de la depreciación acumulada de los equipo, es de USD \$ 593800,52 y el Gasto anual de depreciación es de USD \$ 81925,21

4.- La empresa en este período contable tiene una ganancia de USD \$ 43.422 y se detalla de la siguiente manera:

Utilidad Bruta	:	43.422
(-) 15% participación empleados	:	6.513
(-) 22% impuesto a la Renta	:	9.340
<b>= Utilidad Neta del Ejercicio</b>	:	<b>27.568</b>

5.- La empresa ha obtenido ingresos en base a procedimientos que realizan muchos de los médicos Urólogos accionistas de la compañía, y como también de médicos que no son accionistas, por lo que se les solicita a los socios continuar refiriendo pacientes a fin de mantener un ingreso adecuado para la buena marcha de la compañía, satisfacer las deudas adquiridas y continuar manteniendo la empresa tanto para la satisfacción de los accionistas como el grupo de colaboradores que dependen de nuestra actividad económica para sostener sus familias y el crecimiento de la empresa.

En la parte legal, se efectivizó el incremento de capital, se ha emitido los nuevos certificados de acciones con los nuevos valores aprobados. Siendo el capital social de la compañía de 40 000 dólares estos documentos reposan en las oficinas de la compañía Litolaser S.A; ya que para realizar este trámite encontramos que varios de nuestros socios perdieron el título de acciones al cual debíamos anular y recoger para proceder a realizar el nuevo trámite, por lo que hoy lo mantenemos en nuestros archivos.

Durante el año 2019 se contrató y se realizó el cálculo actuarial de la compañía requisito legal que debe realizar las compañías para previsión de cese de labores y liquidación de su personal laboral. En año 2019 se actualizó las normativas de seguridad radiológicas y para el nuevo equipo y los anteriores se realizaron estudios de calculo de blindaje de las áreas que trabajamos con los equipos de Rx, nuevos requisitos para poder usar los equipos de Arco en C, para lo cual se contrató al Ing. Físico Carlos Molineros y físico , posteriormente debido a que el es oficial de seguridad radiológica del Hospital Voz Andes, tuvimos que con el terminar el manual de seguridad radiológica, el cual fue aprobado en el año 2020, y cambiar de oficial de seguridad radiológica actualmente estamos realizando nuevamente los tramites para la legalización y sacar las licencias ya que se suspendieron los tramites por la emergencia sanitaria. Se ha contratado al físico Marco Frías como oficial de seguridad radiológica, con quien estamos realizando los trámites para conseguir las licencias correspondientes.

De Igual manera cumpliendo con las exigencias de las leyes laborales requisito exigido por parte del Ministerio de Trabajo y relaciones laborales, un sistema de seguridad y salud laboral, en el que se socializa con los empleados de la compañía, las políticas y plan mínimo de riesgos laborales, que se plasma en un documento que debe tener toda empresa. Con énfasis en el cuidado que deben tener los colaboradores en el sentido de utilizar todo el equipo de protección personal para realizar sus actividades con el mínimo o ningún riesgo de adquirir una enfermedad profesional y accidente de trabajo.

Ámbito técnico y mantenimiento de equipos: Durante el año 2019, se ha realizado innumerables trabajos de reparación, de los litotriptores, adicional mantenimientos preventivos de equipos endoscópicos de RTU, laser, unidades de energía bipolar, con lo que hemos reducido al mínimo el traslado de un segundo equipo y suspensión de procedimientos iniciados en quirófano, se ha realizado recemplazos de equipos entre uno y otros especialmente en LEC, (tres equipos), para no suspender los servicios hasta que se realicen los cambios de reparación y recuperar la operatividad de los equipos afectados por daños en sus componentes, adicional no olvidemos que el primer equipo de LEC tiene 9 años de fabricación y las entidades con las que trabajamos solicitan actualizar los equipos por lo que debemos pensar en renovar los equipos para actualizar su tecnología y prevenir su daño. Por tal motivo realizamos con área de mantenimiento de nuestra empresa chequeos rutinarios preventivos y correctivos de los equipos que utilizamos, para seguridad de que los equipos

enviados están en condiciones operativas, este trabajo esta a cargo de Ing. Freddy Cueva en coordinación con las empresas proveedoras de los equipos.

Se instaló el equipo fijo en el centro médico Da Vinci, de litotricia extracorpórea (mesa, arco en C y unidad de Litotricia), con todos los cuidados del caso utilizando una grúa y pinza para elevar los equipos

Se ha realizado varios arreglos de llantas de los equipos de litotricia, camilla de tratamiento, y arco en C, cambios y arreglos en la cadena de dirección reacondicionamiento, pintura y compras de repuestos que se han instalado en los equipos para su optimo servicio. El equipo bipolar Olympus y Wolf, presentó daño en sus ópticas elementos de trabajo los cuales fueron reemplazados, los mismos que no fácilmente se encuentran en el mercado nacional, afortunadamente contamos con repuestos adquiridos con anticipación, sin embargo deberemos renovarlos para continuar con el servicio de los equipos. Se han presentado daños del equipo laser en su conector y el espejo que refleja el haz de luz provocando daños en las fibras del laser deteriorándose y provocando daño de las mismas las cuales han sido cambiadas, afortunadamente no se ha suspendido el tratamiento como ocurrió en años anteriores y hemos realizado fiel cumplimiento a los contratos de servicios que los adquirimos y estamos obligados a cumplir, utilizando los dos equipos laser.

Durante el año 2019 realizamos un mayor gasto en mantenimiento, en el 2017 fue de \$ 22800, en el 2018 fue de \$21.482,11 en repuestos y de \$27.600,96, en mantenimiento, en el año 2019 en repuestos 24.937,81 y gasto total con mantenimiento 50767,56 que supera al del año 2018 que fue de \$ 49.083,07 dólares. En los últimos meses tuvimos daño del equipo de Rx (arco en C.), y un daño fortuito del monitor de Arco en C. en la crisis sanitaria y económica del país y por ende de la empresa.

Formalmente mantenemos convenios de alquiler del equipo con carácter de exclusividad con las clínicas antes señaladas.

Presento un resumen de todo el movimiento en procedimientos que se ha realizado el año 2019

#### Cuadro de Procedimientos y movimiento económico

Debo manifestarles que al momento contamos con un personal de empleados con capacidad de apoyo excelente, en los tratamientos médicos de manera especial en puesta a punto de los equipos para que los resultados terapéuticos sean adecuados; nos manejamos con dos técnicos en el cuidado de los equipos de rol y 6 colaboradores que son pagados por servicios prestados y facturación, que rotan de acuerdo a sus honorios de trabajo, todos están encargados de la movilización y puesta a punto de los equipos para los procedimientos, para el presente año hemos requerido de un chofer profesional ya que se ha mutado a la empresa, ya que nuestros operarios solo tienen licencia tipo B, por lo que nos obligamos a buscar un profesional para evitar multas y sobre todo que el auto sea llevado a los patios y evitar dejar de realizar el trabajo de movilización el mismo se encuentra en entrenamiento para que también colabore con los procedimientos en área quirúrgica, al momento se encuentra bajo facturación; una secretaria – recaudadora para el cobro de servicios, una asistente de gerencia para manejo del personal en horarios y cumplimiento de labores y programación a tiempo parcial; Ing. contadora por honorarios profesionales, el manejo jurídico y asesoramiento societario con Abogados por servicios profesionales, el servicio técnico y de mantenimiento

con contrato directo con la empresa proveedora de los equipos, así como un Ing.; de confianza para control y mantenimiento mecánico propio de la empresa bajo modalidad de servicios prestados al igual que dos agentes de seguridad radiológica. Finalmente equipo de apoyo para riesgos laborales y normas de seguridad laboral y auditoría externa bajo modalidad de servicios profesionales con facturación.

La empresa se encuentra con domicilio comercial en la oficina 542 del edificio Citimed, bajo la modalidad de arriendo con parqueadero para el camión y bodegaje de varios equipos desde donde se coordina su movilización y asistencia para acudir a los diferentes sitios de alquiler de equipos, se ha convertido en sitio estratégico, ya que se facilita el trabajo por la cercanía a las diferentes instituciones de salud para transportar los equipos y cumplir nuestros compromisos de manera adecuada y oportuna.

Se cuenta con medición de exposición a radiación del personal que trabaja con los tres equipos de Rx cumpliendo las normas que se exigen para su uso con la empresa DOSIRAD.

Finalmente creemos que los actos realizados nos permitan proyectar la empresa hacia una mejor situación tanto financiera como institucional en el presente año, en el primer trimestre sin embargo la emergencia sanitaria ha golpeado duramente a la economía del país y nuestra empresa no deja de estar afectada en esta crisis por lo que en puntos varios y resolución de la asamblea tomaremos alternativas para mantener y sustentar la economía de la empresa.

La situación financiera de la empresa es solvente, con una rentabilidad adecuada, durante el año 2019; sin embargo el presente año con la emergencia sanitaria a golpeado de manera importante en baja de procedimientos, disminución de ingresos y daños importante en los equipos que ha significado gastos importantes y pésimos ingresos, daños en el auto de transporte que debemos pensar en su renovación y mejora de transporte, esperamos para este año una mayor motivación de los profesionales, una mayor gestión de ventas y un aporte real por parte de los señores accionistas, a la vez sacrificios económicos para seguir manteniendo la empresa con proyección que permita obtener resultados positivos y rentables.

Por esta razón seguimos afianzando nuestra empresa en ser líder de procedimientos actuales y dueños de la mejor tecnología en Urología para satisfacer las necesidades que podemos tener con nuestros pacientes y que nuestros clientes los médicos Urólogos obtengan el éxito en resolver de la mejor manera la patología Urológica,

Nos sentimos satisfechos de que nuevos procedimientos, que hemos instaurado se han transformado en uso cotidiano para resolver la patología de los pacientes, lo cual lo hemos conseguido con el uso de nuestros equipos, así es que nuestros colegas socios y no socios de la empresa han aumentado las indicaciones de procedimientos que nosotros los hemos incorporado a vuestra práctica profesional.

Indicarles que cada año representa un reto dirigir la empresa y tratar de solucionar los inconvenientes presentados, cada vez se encuentra nuevos inconvenientes que demandan soluciones con el cuidado de los equipos, cumplimiento de normativas legales, además

satisfacer las necesidades de todos los socios en el servicio que nos hemos propuesto y en el riguroso manejo financiero de la misma, tratando de cuidar y multiplicar vuestras inversiones de la mejor manera y mantener la empresa activa productiva, solvente y autosustentable. Sin embargo de la inquietud para que en el presente año por la pandemia realicen el sacrificio de sustentar a la empresa condonando o donando deudas (dividendos) y proyectando la incorporación de nuevos socios urólogos que utilicen nuestros equipos e incrementen los ingresos para sustentar la empresa, lo cual trataremos en otro punto del orden del día. Agradeciendo la confianza en la administración y esperando días mejores para la empresa dejo constancia de nuestro actuar.

Hasta aquí el informe de gerencia.



Dr. William Barragán  
GERENTE GENERAL  
LITOLASER S.A.

Dr. William Barragán B.  
Cirujano Urologo  
CM: 11544  
1708454069