

INFORME DE GERENCIA EN RELACIÓN A SU ACTUACIÓN AÑO

2018

A los 16 días del mes de mayo del 2019, Estimados señores accionistas de Litolaser S.A. en cumplimiento a los establecido en la Ley de Compañías me permito extenderles un cordial saludo, y poner en consideración el informe anual de gerencia del periodo comprendido Enero – Diciembre del año 2018.

Antecedentes. - La compañía fue constituida mediante escritura pública el 02 de marzo del 2011 ante el Sr. Notario primero Dr. Jorge Machado Cevallos y legalmente constituida y aprobada ante la Superintendencia de compañías el 25 de abril del 2011 con resolución No. SC.IJ.DJC.Q.11.001791. Con un capital social de 1600 dólares dividido en mil seiscientas acciones con un valor nominal de un dólar cada una, a nombre de 21 accionistas fundadores, compañía constituida con el nombre de LITOLASER S.A. e inscrita en el Registro Mercantil con el número 1622 Tomo 142 el 18 de mayo del año 2011. Con fecha 06 de febrero del 2018 se concreta el aumento de capital y se procede a la inscripción en El Registro Mercantil, posteriormente el 21 de febrero del 2018 el registro en la Superintendencia de Compañías, por lo que la compañía posee un capital social de 40 000 dólares.

Con la colaboración de los señores accionistas se realizó la compra en el año 2011, de un EQUIPO DE LITOTRIZIA EXTRACORPOREA (UNIDAD DE TERAPIA, ARCO EN C Y MESA DE TRATAMIENTO MARCA DORNIER MODELO COMPAC SIGMA DE ORIGEN ALEMAN) (1er equipo), posteriormente se realizó la compra de una unidad móvil, Camión CHEVROLET NHR 2011; en el mes de agosto del año 2012 se realizó la adquisición de un equipo de resección bipolar MARCA OLYMPUS, el cual se compone de la unidad electro quirúrgica, equipo endoscópico completo y sistema de evacuador de fragmentos de próstata. En el mes de diciembre del mismo año, se realizó la recepción de un equipo nuevo de Litotricia Extracorpórea, marca Dornier Modelo Compac Sigma (2do equipo), de las mismas características del anterior; con la diferencia de que se complementa con una mesa de mejores características que puede ser utilizada para cirugía renal percutánea Modelo Relax. El cual funciona como equipo fijo en el Hospital de los Valles. En inicios del año 2014 se adquirió un Ureteroscopio Flexible marca Olympus, el cual al momento se encuentra en des uso y un equipo láser Holmium de 30 W de potencia para uso de Litotricia Intracorporea

láser, marca Lisa Laser modelo Sphinx Jr. de origen Alemán. En el año 2015 se adquiere un Ureteroscopio flexible marca Wolf Modelo Cobra doble Canal, el mismo que actualmente se encuentra en espera de reparación; método que finalmente complementa el tratamiento de LITIASIS URINARIA como alternativa de cálculos difíciles o no resueltos por LEC a nivel renal, el uso de este equipo se encuentra restringido primero por el daño de los equipos y en segundo término por el hecho de existir equipos desechables, (lithoveu, fuse, etc), que los seguros cubre su valor y los médicos se han acomodado a su uso con mayor versatilidad aunque no sean los mejores equipos en cuanto a su utilización sin embargo resuelven la patología. Durante el año 2016 Se realizó la compra de un equipo Aries de Dornier para tratamiento de Disfunción Eréctil, enfermedad de Peyronie de origen Alemán, y en el mes de agosto se adquirió un grupo de equipos que constan de Unidad electro quirúrgica monopolar bipolar marca Martin Modelo Maxium Alemán, resectoscopio bipolar marca Wolf Modelo Shark, uretero cistoscopio para niños Wolf Fibrouretrocistoscopio flexile Wolf de origen Alemán, para tratamiento endoscópico de enfermedades Urológica en niños y adultos. Finalmente, el año 2018 se realiza la adquisición definitiva (inicio de compra 2017) y pago total del equipo de Litotricia Extracorpórea Compac Sigma de Dornier compuesto con unidad de ondas de choque mesa de tratamiento y arco en C. equipo que presentó dificultad para su importación e ingreso por parte del MEER ministerio regulador del uso de equipos de energía ionizante quien proporciona la licencia de uso de los equipos de Rx., que finalmente se logró su adquisición y entrega a Litolaser. Para el año 2019 se espera la entrega del nuevo equipo de láser para cálculos. Todos estos equipos han sido adquiridos con la no entrega dividendos, los cuales están pendientes de pago, sin solicitar cuotas extras y con financiamiento realizados de la empresa con préstamos personales y de las compañías aliadas. No se han solicitado cuotas o dinero a los accionistas para este crecimiento empresarial. Los equipos se encuentran totalmente pagados; y forman parte de los activos de la compañía.

2.- Actividades administrativas año 2018. Se ha contratado un oficial de seguridad radiológica, quien se encargara de controlar que los procesos de cuidados y seguridad radiológica en la exposición con el arco en C se cumplan adecuadamente, en especial al uso racional del arco en C y en la utilización de las medidas de seguridad, Chalecos, protectores de tiroides, gafas, en fin todo los materiales de protección que debemos usar en la LEC, así como también las licencias personales que todos los médicos que utilizan el arco en C para la litotricia extracorpórea están obligados a obtener, y de esta manera cumplir con las leyes y reglamentación del mencionado Ministerio, hasta el momento no

hemos logrado actualizar las licencias y corremos el riesgo de que nos suspendan el servicio de LEC y uso de Arco en C, esto debido a demora en los tramites en el MEER quienes nos exigen nuevo cumplimiento de normas y sobre todo la colaboración de los centros en los que estamos prestando nuestros servicios de LEC y uso Arco en C. quienes deben tener licencia y adicional las condiciones adecuadas de sus instalaciones para usar este tipo de equipos, el Hospital Voz andes nos ha facilitado los documentos sin embargo la clinica internacional, y el centro quirúrgico Da Vinci no nos han permitido completar la documentación y retrasando el cumplimiento de los requisitos y aprobación del mencionando ente gubernamental, esperamos completar los trámites y así no tener inconvenientes para continuar con los procedimientos de LEC y Uso Arco en C.

Los procedimientos que realizamos con la compañía es alquiler de equipos para: litotricia extracorpórea, RTU BIPOLAR de próstata, Ureteroscopia flexible y litotricia intracorporea láser, uso de Fluoroscopia (arco en C), y ondas de choque de baja intensidad para disfunción Erectil y enfermedad de Peyronie.

En el año 2018 ha continuado la contracción económica del país con la disminución en nuestros ingresos, debido a que los pacientes atendidos en su gran mayoría son de seguros privados generando un ingreso de \$359.380,57 y particulares un ingreso de \$35.131,20, muy pocos pacientes tienen el recurso económico para realizarse los procedimientos de manera autofinanciada por falta de fondos. No olvidemos que la empresa no trabaja con la red nacional de Salud en ninguna de las instituciones debido a los bajos costos en los procedimientos que pagan y no justifican los gastos en los que incurrió la compañía para realizarlos. Con todos estos antecedentes se han realizado 710 procedimientos que supera lo realizado el año anterior en que tuvimos 617 procedimientos; continuamos con el mejor escenario de actividad económica de la empresa como nos habíamos planteado al conformarla en nuestro inicio, en cuanto a L E C, pese a la deserción en la colaboración de varios socios quienes realizaron compras de equipos que se han convertido en nuestra competencia, con empresas que se encuentran prestando servicios similares a los que realizamos nosotros con alquiler de LEC, equipos endoscópicos y laser por parte de otras empresas, mas sabemos que nuestros servicios presentan tecnología de punta del mercado; así como el apoyo técnico de nuestros empleados que ya están capacitados y prestan la colaboración adecuada para conseguir los mejores resultados con los tratamientos requeridos de nuestros equipos.

Actualmente prestamos servicios y colaboración con Hospital Metropolitano (RTU Y LASER), Clínica Internacional (LEC, RTU BIPOLAR, LASER, URS FLEXIBLE), Hospital Voz Andes (LEC, RTU BIPOLAR, LASER, URS FLEXIBLE), Hospital de los Valles (LEC, URS flexible y laser); Centro Quirúrgico Da Vinci (LEC, RTU, LASER, Arco C), CRUZ BLANCA (LEC RTU) Clínica Integral, Clínicas ATLAS, HOSPITAL AXXIS (LEC, LASER).

3.- El valor de la depreciación acumulada de los equipos, es de USD \$ 468.329,68 y el Gasto anual de depreciación es de USD \$ 80.188,08.

4.- La empresa en este periodo contable tiene una ganancia de USD \$ 46.048,88 y se detalla de la siguiente manera:

Utilidad Bruta	:	73.055,34
(-) 15% participación empleados	:	10.958,30
(-) 22% impuesto a la Renta	:	16.048,16
= Utilidad Neta del Ejercicio	:	46.048,88

5.- La empresa ha obtenido ingresos en base a procedimientos que realizan muchos de los médicos Urólogos accionistas de la compañía, y como también de médicos que no son accionistas, por lo que se les solicita a los socios continuar refiriendo pacientes a fin de mantener un ingreso adecuado para la buena marcha de la compañía, satisfacer las deudas adquiridas y continuar manteniendo la empresa tanto para la satisfacción de los accionistas como el grupo de colaboradores que dependen de nuestra actividad económica para sostener sus familias y el crecimiento de la empresa.

En la parte legal, el año anterior tuvimos una observación y directamente la anulación del incremento de capital del 2016, por problemas legales no subsanados por el anterior abogado que nos asesoró para realizar dicho trámite, por lo que tuvimos que contratar nuevo profesional jurídico para iniciar el proceso de cero, proceso que ya se encuentra ingresado en la Superintendencia de compañías, y nos han entregado la nueva tabla de accionistas con los nuevos valores de las acciones, efectivizado el incremento de capital, esperamos que este problema legal se resuelva favorablemente como ha sido ejecutado hasta el momento y no tengamos más tropiezos con el trámite, estamos ya en condiciones de emitir los nuevos certificados de acciones con los nuevos valores aprobados. Siendo el capital social de la compañía de 40 000 dólares.

Durante el año 2018 se contrató y se realizó el cálculo actuarial de la compañía requisito legal que debe realizar las compañías para previsión de cese de labores y liquidación de su personal laboral. En este año se actualizó las normativas de seguridad radiológicas y para el nuevo equipo y los anteriores se realizaron estudios de cálculo de blindaje de las áreas que trabajamos con los equipos de Rx, nuevos requisitos para poder usar los equipos de Arco en C, para lo cual se contrató al Ing. Físico Carlos Molineros con quien estamos realizando los trámites para conseguir las licencias correspondientes.

De igual manera cumpliendo con las exigencias de las leyes laborales requisito exigido por parte del Ministerio de Trabajo y relaciones laborales, que incluye el sistema de seguridad y salud laboral, en el que se socializa con los empleados de la compañía, las políticas y plan mínimo de riesgos laborales, que se plasma en un documento que debe tener toda empresa.

Ámbito técnico y mantenimiento de equipos: Durante el año 2018, se ha realizado múltiples trabajos de reparación, se tuvo una reunión con el Hospital Voz andes quienes solicitaron los años de fabricación de los equipos ya que por dos ocasiones tuvimos el inconveniente de realizar el traslado de un segundo equipo por falla de los equipos enviados a los procedimientos, provocando inconvenientes durante las cirugías por lo que nos han pedido actualizar los equipos por cumplir tiempo de vida (5 años) y deberíamos renovar los equipos para actualizar su tecnología y prevenir su daño. Solicitaron certificación de chequeos rutinarios preventivos y correctivos de los equipos que utilizamos para seguridad de que los equipos enviados están en condiciones operativos, lo cual lo realizamos con nuestro departamento de mantenimiento a cargo de Ing. Freddy Cueva en coordinación con las empresas proveedoras de los equipos. En el año 2018 presentamos la ruptura de la base del equipo de litotricia extracorpórea (equipo N° 1), el cual es de una aleación de aluminio que no permite soldadura normal sin tener solución por parte del fabricante sino cambio total de la base con envío de la misma a fábrica, afortunadamente se realizó la reparación en tiempo adecuado y al momento se encuentra trabajando en perfectas condiciones. Adicionalmente sufrió un choque eléctrico que provocó daño que no fue fácilmente detectado por el fabricante por lo que el equipo permaneció sin funcionar durante un par de meses hasta que luego de pruebas y conexiones con el representante en EE UU se logró encontrar el fallo y no cambiar todo el equipo. Se realizó la compra y cambio de un capacitador de energía y un transformador de pulsos en el equipo de litotricia del equipo móvil. Cambio de llantas de los equipos de litotricia, y mesa de tratamiento, se han realizado varios arreglos y compras de repuestos que deberán ser instalados en los equipos para su

optimo servicio. El equipo bipolar Olympus, presentó daño en sus ópticas elementos de trabajo los cuales ameritan cambio los mismos, que no fácilmente se encuentran en el mercado nacional, necesitando la adquisición de un nuevo elemento de trabajo, afortunadamente contamos con repuestos adquiridos con anticipación. Sin embargo, deberemos renovarlos para continuar con el servicio de los equipos. Se han presentado daños del equipo laser en su conector y el espejo que refleja el haz de luz provocando daños en las fibras del láser deteriorándose y provocando daño de las mismas las cuales han sido cambiadas, afortunadamente no se ha suspendido el tratamiento como ocurrió en el año anterior sin embargo estamos esperando la entrega del nuevo equipo laser ante posibilidad de daño y no perder los contratos de servicios que los adquirimos y estamos obligados a cumplir.

Durante el año 2018 realizamos un mayor gasto en mantenimiento, en el 2017 fue de \$ 22.800. En el 2018 es de \$21.482,11 en repuestos y de \$27.600,96 en mantenimiento de equipos. Siendo así un gasto total de \$ 49.083,07 dólares.

Formalmente mantenemos convenios de alquiler del equipo con carácter de exclusividad con las clínicas antes señaladas.

Presento un resumen de todo el movimiento en procedimientos que se ha realizado el año 2018

Cuadro de Procedimientos y movimiento económico

Debo manifestarles que al momento contamos con un personal de empleados con capacidad de apoyo excelente, en los tratamientos médicos de manera especial en puesta a punto de los equipos para que los resultados terapéuticos sean adecuados; nos manejamos con dos técnicos en el cuidado de los equipos de rol y 4 colaboradores que son pagados por servicios prestados y facturación, quienes están encargados de la movilización y puesta a punto de los equipos para los procedimientos; una secretaria – recaudadora para el cobro de servicios, una asistente de gerencia para manejo del personal en horarios y cumplimiento de labores a tiempo parcial; Ing. contadora por honorarios profesionales, el manejo jurídico y asesoramiento societario con Abogados por servicios profesionales, el servicio técnico y de mantenimiento con contrato directo con la empresa proveedora de los equipos, así como un Ing.; de confianza para control y mantenimiento mecánico propio de la empresa bajo modalidad de servicios prestados al igual que un

Ingeniero de seguridad radiológica. Finalmente, equipo de apoyo para riesgos laborales y normas de seguridad laboral y auditoría externa bajo modalidad de servicios profesionales con facturación.

La empresa se encuentra con domicilio comercial en la oficina 542 del edificio Citimed,,bajo la modalidad de arriendo con parqueadero para el camión y bodegaje de varios equipos desde donde se coordina su movilización y asistencia para acudir a los diferentes sitios de alquiler de equipos, se ha convertido en sitio estratégico, ya que se facilita el trabajo por la cercanía a las diferentes instituciones de salud para transportar los equipos y cumplir nuestros compromisos de manera adecuada y oportuna.

Se cuenta con medición de exposición a radiación del personal que trabaja con los tres equipos de Rx cumpliendo las normas que se exigen para su uso con la empresa DOSIRAD.

Se mantiene activa la página Web de la compañía www.litolaserecuador.com en donde se encuentran la lista de socios y variada información, la cual seguiremos alimentando de información de la compañía, así como enlaces para que puedan acceder a cada uno de los socios.

Finalmente creemos que los actos realizados nos permitan proyectar la empresa hacia una mejor situación tanto financiera como institucional en el presente año.

La situación financiera de la empresa es solvente, con una rentabilidad adecuada, esperamos para este año una mayor motivación de los profesionales, una mayor gestión de ventas y un aporte real por parte de los señores accionistas para obtener resultados positivos y rentables.

Por esta razón seguimos afianzando nuestra empresa en ser líder de procedimientos actuales y dueños de la mejor tecnología en Urología para satisfacer las necesidades que podemos tener con nuestros pacientes y que nuestros clientes los médicos Urólogos y así puedan resolver de la mejor manera la patología Urológica,

Nos sentimos satisfechos de que nuevos procedimientos se han transformado en uso cotidiano para resolver la patología de pacientes, lo cual lo hemos conseguido con el uso de nuestros equipos, así es que nuestros colegas socios y no socios de la empresa han aumentado las indicaciones de procedimientos que nosotros los hemos incorporado a nuestra práctica profesional.

Indicarles que no ha sido tarea fácil durante el año anterior dirigir la empresa y tratar de solucionar los inconvenientes presentados, cada vez se encuentra nuevos retos que demandan soluciones con el cuidado de los equipos, cumplimiento de normativas legales, además satisfacer las necesidades de todos los socios en el servicio que nos hemos propuesto y en el riguroso manejo financiero de la misma, tratando de cuidar y multiplicar vuestras inversiones de la mejor manera y mantener la empresa activa productiva, solvente y autosustentable.

Hasta aquí el informe de gerencia.



Dr. William Barragán B.
GERENTE GENERAL
LITOLASER S.A.