INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONÓMICO POR EL PERIODO 2017

Señores Socios:

De acuerdo a las normas vigentes y en referencia a las obligaciones para con la Superintendencia de Compañía expongo ante ustedes mi informe anual por el periodo comprendido entre 1 de enero del 2017 al 31 de Diciembre del 2017.

Como ustedes conocen, la empresa ha generado una política de transporte que se basa en el respeto al medio ambiente y la generación de un clima de trabajo propicio para la estabilidad emocional y física de los conductores. Es de principal interés para la compañía que la seguridad de los conductores y de otros usuarios de la vía sea precautelada durante el tiempo que nuestros vehículos estén en operaciones.

El entorno económico del Ecuador en el 2017 estuvo afectado por la crisis económica que veníamos atravesando desde el 2016. Entre los principales factores económicos que afectaron las operaciones de la compañía en el 2017 fueron: incremento de precios en ciertos productos importados; reducción de importaciones generando escases de repuestos y cabezales; incremento de costo de alimentación de conductores; incremento de costos de mantenimiento de la flota vehicular; entre otros. El indice de inflación acumulado en el 2017 fue del -0.10% dando a entender que los costos de los productos bajaron en su mayoria, sin embargo, la reducción de precios se dio en ciertos productos específicos que nuestra operación como tal no consume, por lo cual TRANSSOS S.A. no se vio beneficiada.

Financieramente la empresa se encuentra saludable pudiendo cumplir con todas sus obligaciones financieras y operativas. Tenemos un nivel de apalancamiento sano con la banca local, ya que es importante mantener control de los niveles de liquidez para poder hacer reservas necesarias para mantenimientos e inversiones futuras; y sobre todo para cubrir gastos mensuales que demanda este tipo de operaciones al cual estamos dedicados. Para mantener la liquidez y flujo de caja en la operación durante el año 2017 ya no ocupamos el sistema de factoring del Banco Pichincha, todo el flujo de caja para cubrir obligaciones se dio del mismo giro de la empresa permitiendo que el costo de conseguir dinero para la operación sea menor.

Los activos con los que cuenta TRANSSOS S.A. a finales del 2017 son: 6 carretas operativas distribuidas de la siguiente forma: 2 carretas para rotación y 4 carretas una para cada cabezales; en este año (2017) se realizó la compra de un cabezal Volvo FMX aumentando la flota vehicular de 4 a 5 unidades; se dispone además de 6 generadores que se encuentran funcionando con normalidad y en buen estado, uno de ellos (generador) es usado como backup en pianta para ser reemplazado en caso de que alguno sufra alguna avería.

Este es el sexto año de operación el cual nos ha permitido mantener una situación financiera estable como se puede ver en los indicadores financieros a continuación:

ACTIVOS	US\$	715.240,04
PASIVOS	US\$	512,029,08
PATRIMONIO NETO	USS	203.210.96

Respecto a los resultados del ejercicio, la empresa registró una utilidad total de \$ 170.266,57 antes de participación de trabajadores, impuesto a la renta causada y reserva legal.

Cabe mencionar que en el año 2017 se cumplieron algunos objetivos que hace que TRANSSOS S.A. se muestre como una empresa en constante crecimiento, siendo entre los objetivos más importantes la compra de la quinta unidad vehícular; se obtuvo la certificación BASC en noviembre del 2017 lo que permitió actualizar y poner en marcha los procesos de seguridad y control de personal, clientes y proveedores y así disminuir riesgos en la operación; se redujo la tasa de rotación de choferes a 0%; aprobamos la primera auditoria interna financiera del 2017 en la cual pudimos constatar que los sistemas contables y financieros han sido administrados con responsabilidad al tener recomendaciones menores por parte de los auditores externos; tuvimos un incremento de viajes cercano al 31%, teniendo un año de mejores ventas y facturación principalmente en los tres últimos meses del año donde se logró cumplir los requerimientos del cliente.

En el año 2017 se decidió absorber las perdidas cumuladas de años anteriores por \$ 45.687,35 con parte de las utilidades generadas en el año 2017 más la reserva legal con la finalidad de mostrar un Balance real a sus accionistas.

Nuestro deseo es seguir alcanzando objetivos de crecimientos constantes y manejables dentro de una organización administrativa mediana.

Para el año 2018, se planea realizar algunas inversiones que se encuentran en evaluación como la compra de uno o dos cabezales adicionales; fabricación de dos carretas; desarrollo de un sistema de información para automatizar la información conjuntamente con el cliente; incrementar la seguridad mediante la capacitación a choferes e implementación de procesos de control y como principal consigna tenemos la reducción de accidentes e incidentes dentro de las instalaciones o vias, siendo nuestro objetivo tener CERO incidentes y CERO accidentes para el cual nos apoyaremos con herramientas tecnológicas de telemática para cumplir este objetivo.

Agradeciendo la confianza en mí depositada hago votos para que los proyectos y actividades que se planifican a futuro nos den el rendimiento que deseamos y las perspectivas que mantenemos se logren con el empuje y unión de todos quienes hacemos la empresa.

Atentamente

Xavier E. Gutiérrez C. GERENTE GENERAL TRANSSOS S.A.

1792315360001