

AYALA & AYALA CONSULTORES CÍA. LTDA.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2017

ANTECEDENTES.-

La administración pone en conocimiento de la Junta el informe correspondiente al ejercicio económico 2015, mismo que da cumplimiento a las disposiciones legales vigentes y se sujeta a lo dispuesto en la Resolución nº 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías.

El año cierra con un contexto país pos elecciones presidenciales, por una parte; por otra, ha existido la entrega de nuevos productos financieros para vivienda de tipo social, sin embargo, pesan aún la ausencia de bases técnicas para valuaciones de relieve global que permitan la realización de consultorías conforme a lineamientos cualitativos de alto nivel.

Existe en el mercado de valuaciones un desconocimiento generalizado de este tipo de servicios para la toma de decisiones empresariales, para contribuir en el mejoramiento cualitativo de las carteras hipotecarias y fuertemente la informalidad transaccional.

Los dos últimos años han sido, para la compañía, demasiados complejos debido a la fuerte contracción económica de sus ingresos, debido a numerosas causas; a lo anterior se suma la ausencia de profesionales contables, con desconocimiento generalizado de la aplicación de IFRS que, en medio de las fuertes limitaciones económicas de la empresa, ha significado una fuerte limitación de orden técnico que se ha buscado superar a través de las tareas de revisión encomendadas a la Dirección de Operaciones.

LAS TAREAS DEL EJERCICIO.-

Las actividades de este ejercicio se desarrollaron en función del Plan Operativo previsto para el 2017, de modo que nos referiremos en líneas generales a este insumo.

VALUACIONES

FORTALECIMIENTO OPERATIVO

Durante este ejercicio se analizó varias posibilidades con base a un programa contable que tiene deficiencias y requiere de ajustes para poder mejorar las condiciones técnicas del área Financiero-Contable, en esa medida se hicieron gestiones para obtener proformas de programas con una mejor capacidad de gestión.

Posteriormente se contactó con varias empresas que diseñan programas para ver la posibilidad de una plataforma que permita la operación del giro; esto a cargo del Director de Operaciones.

La administración debe indicar que este año se ha mantenido la relación contractual con las instituciones financieras para quienes la empresa presta de servicios y hemos operado normalmente todo el año. Ésta misma actividad, en el sector societario, ha sido irregular.

En cuanto a publicidad, durante este ejercicio, no se invirtió en este segmento dado que la empresa se dedicó a atender a la cartera de clientes que mantiene actualmente, cuya demanda de prestación de nuestros servicios bajó considerablemente, sobre todo, el segundo semestre.

PLAN DE INCURSION EN EL MERCADO

En cuanto a la página web debo informar que se mantiene el contrato sobre el dominio y, el próximo año, se tiene previsto fortalecer los contenidos ya que no fue posible hacerlo durante el que concluye.

AYALA & AYALA CONSULTORES CÍA. LTDA.

Se ha propuesto a la Junta General de Accionistas el manejo técnico de activos intangibles elaborados internamente en la empresa, los cuales han sufrido el impacto de la ausencia de asesoría contable-financiera oportuna en precedencia.

En concordancia con lo anteriormente expuesto, y observando IFRS, NIC 38, se realizó la valuación de la marca registrada aconsultores, marca con la cual la empresa empezó a operar, explotando su imagen corporativa desde sus inicios, por tanto, y luego de alrededor de 5 años, se decidió valorar la marca empleando para el efecto el Royalty Relief Method, definido en los Estándares Internacionales de Valuación 2017, para cuyo efecto esta administración definió como Royalty Rate, un porcentaje conservador del 2% y se consideró los Cash Flows de la empresa, proyectándolos a 5 años para trabajar sobre un horizonte temporal de 10 años.

La administración recomienda a la Junta General, continuar manteniendo una gestión más técnica, tanto de sus activos de propiedad, planta y equipo, así como de sus activos intangibles a vida limitada e ilimitada, observando las indicaciones de IFRS, evaluando continuamente los efectos de las depreciaciones resultantes de la aplicación del Método de la Línea Recta.

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

Este año no se realizó inversión en este segmento pero se contrató mantenimiento de los equipos, los cuales siguen prestando servicios con normalidad.

ADMINISTRACION

CAPACITACION

Provisionado en el Presupuesto, este año el gerente promovió el inicio de la gestión para la calificación de la perito María Victoria Ayala y la suya, como miembros de la Royal Institution of Chartered Surveyors, gestión que deberá continuar su curso, hasta la obtención misma de la membresía para 2018.

GERENCIA Y ADMINISTRACION

Cabe informar a la Junta que, desde el presente ejercicio, se halla el señor Javier Ayala Hidalgo al frente de la dirección de Operaciones, rol que ha dado impulso a varias iniciativas que son necesarias para la buena operación de la empresa. El diseño de manuales indispensables para el adecuado manejo financiero-contable, el rediseño de los formatos son sujeción a las Normas Internacionales de Valuación, la difícil articulación de actividades entre la gerencia, administración y operación y el financiero-contable, ha sido una tarea muy importante cuyos resultados lo veremos en próximo ejercicio.

La gestión de Contabilidad de la empresa continúa a cargo de la ingeniera Pilar Montero Lara, salvo notificación contraria.

Se realizó un ajuste de personal, dada por una parte, a la contracción de la demanda de consultorías seguras que requirió una reducción de los gastos de la empresa, y por otra, a una alta demanda de valuaciones rápidas y con poco análisis, condiciones que fueron, son y serán riesgosas para la empresa desde el punto de vista competitivo. La Administración General visualiza en este sentido, un 2018 con mayor acción y análisis en nichos alternativos.

SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES Y DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS DE INVERSIÓN DEL EJERCICIO 2017.-

Sobre la ejecución del Presupuesto de Operación, éste estuvo sujeto a un plan de cuentas con apego a las NIIF y la movilidad de los ingresos no fue estable con relación al anterior ejercicio; tal como se anota, el requerimiento de valuaciones descendió drásticamente, complicando el balance de la empresa.

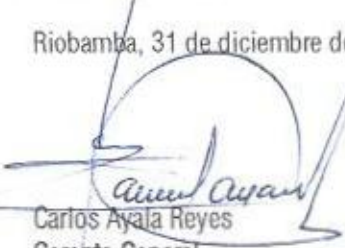
AYALA & AYALA CONSULTORES CÍA. LTDA.

En cuanto al Presupuesto de Gastos, las partidas se manejaron con prudencia por las razones antes anotadas.

ASPECTOS RELEVANTES.-

En general, no se han producido hechos relevantes pero es indispensable destacar que, conforme es de conocimiento de la Junta y en virtud de que se halla anexado al informe de los Estados Financieros, la ingeniera Pilar Montero Lara ha reportado algunos pormenores que ha detectado en los estados financieros de años anteriores, lo cual se halla reportado en las notas explicativas, con sujeción a lo que dispone las Normas Internacionales de Información Financiera.

Riobamba, 31 de diciembre de 2017



Carlos Ayala Reyes
Gerente General