



Cuenca, 28 de febrero de 2020

INFORME DEL GERENTE 2019

Señores
Socios de la compañía HACIENDA LA PAPAYA HALAPA CIA. LTDA.
Ciudad.

Asunto: Informe de gestión de la administración.

En cumplimiento a las funciones de Gerente General en cuanto a la Gestión de la Administración, debo indicar que en el año 2019 se procedió con lo siguiente:

En el mes de enero se realiza la planeación estratégica de la cual se obtuvieron los siguientes planes:

1. Crear un departamento de investigación.
2. Ejecutar sistema integral de procesos.
3. Plan de proyección y re estructuración financiera.
4. Plan de Administración Estratégica.
5. Crear un Departamento de Recursos Humanos.
6. Implementar el proyecto de la planta de Beneficio Seco y planta de Fertilización en Cuenca.
7. Crear un Departamento de Marketing y Ventas.
8. Formar futuros proyectos.

Como resultado de la planificación estratégica puedo informar que fue un éxito y se cumplió casi en su totalidad con todos los planes planteados.

En el mes de enero se analizó la situación financiera de la empresa mediante la elaboración de un flujo de efectivo a 5 años y se procedió a realizar el presupuesto anual 2019; durante este análisis y después de analizar la experiencia obtenida con el Beneficio Seco y exportación del café en el 2018, se tomó la decisión de realizar la implementación de una Planta de Beneficio Seco y Planta de Fertilización en la ciudad de Cuenca.

Se decidió solicitar un crédito para compra de maquinaria para Beneficio Seco al banco Banecuador por \$20.000,00 con garantía de la señora Susana Guillén Maldonado, el mismo que será pagadero en cuotas semestrales a 180 días, el mismo que fue desembolsado en el mes de marzo.



Se procedió a solicitar una cotización y realizar la compra al señor Carlos Arturo Arias representante de la marca Atlas en Ecuador, de las siguientes máquinas: Trilladora, Clasificadora, Elevador, Catadora y Mesa Densimétrica, las mismas que tuvieron un costo total de \$21.620,00 entregadas en la ciudad de Cuenca, las mismas que fueron entregadas en el mes de julio e instaladas en el mes de agosto.

En el mes de marzo se procedió a arrendar la nave industrial ubicada en la dirección: Cabo Marcelo Suarez s/n y Camino a Patamarca a la señora Martha del Carmen Contreras Illescas por un valor mensual de \$543.48 más IVA por un plazo de cinco años, la misma que necesito realizar las adecuaciones necesarias, iniciando en el mes de marzo con los trabajos; estos valores por arreglos, adecuación de la planta y oficinas, suministros y traslado fueron de \$8477.10, de los cuales el valor de \$6738 se llegó a un acuerdo con la parte arrendadora para que no exista garantía pecuniaria a cambio de realizar los arreglos necesarios para el funcionamiento de las oficinas y planta.

Una vez instalados, en el mes de mayo se inició las actividades en la nueva planta de producción, a la cual se la llamará "CAFEXPORTO".

Durante el mes de enero se realizó la negociación para la venta de café con el cliente M.I. Coffee Corporation de #120 sacos de 45 kg a \$7,50 la libra de café lavado y a \$8,00 la libra de café natural, exportables en el mes de septiembre y pagaderos con un abono de \$25.000,00 durante los meses de enero, febrero y marzo correspondientemente.

En el mes de mayo se realizó la negociación para la venta de café con el cliente CAFÉ IMPORTS LLC, recibiendo un anticipo de \$20.000 en el mes de mayo, junio y julio en cada mes. Esta venta al terminar el año no se realizó por lo que se procedió a vender al cliente M.I. Coffee Corporation.

El día 15 mayo 2019 el Servicio de Rentas Internas acepta a Hacienda la Papaya HALAPA Cía. Ltda., en el catastro de exportadores habituales de bienes, por lo que se puede iniciar con los trámites para la devolución del IVA.

Durante el año se ejecutó el tablero comando en hacienda y se realiza la evaluación mensual en comité según los informes enviados desde hacienda.

Se ejecutó según la planificación la fertilización sólida y líquida en los meses de mayo y diciembre obteniendo excelentes resultados.

En el mes de enero el Ing. Juan Francisco Peña Guillén fue acreedor al premio SPRUDGE AWARDS 2018 como "Notable Productor de Café".

En el mes de julio se recibió la visita de 8 tostadores junto con Piero Cristiani de CAFÉ IMPORTS realizando la "Visita al Origen"; en el mes de agosto recibimos la visita de Cole Macbridge, Kay Cheon y Felix para el desarrollo e implementación de nuevos fermentos.



Así mismo en el mes de agosto se recibió la visita de Rodrigo Soto representante de Panamerican Coffee Trading; y en el mes de noviembre recibimos a Nick Dale propietario de Choco Café.

En el mes de junio se presentó la propuesta a la Universidad de Cuenca para recibir a estudiantes de la facultad de economía y se obtuvo a dos estudiantes para que realicen las prácticas pre profesiones en la empresa, se firmó un convenio con el rector de la universidad para recibir a estudiantes.

La cosecha inició en el mes de marzo siendo los meses más fuertes de cosecha desde mayo hasta septiembre, en los últimos 3 meses del año bajo considerablemente la cosecha pero se mantuvo cosechando hasta finales de diciembre.

Se obtuvo un total de 249.590,82 libras de café entre lavados (69%) y naturales (31%), las cuales fueron vendidas de la siguiente forma:

- M.I. COFFEE CORPORATION – KOREA / 1 contenedor con #120 sacos de 45 kg por un monto de \$92.263,20, en el mes de octubre
- CONDOR CHOCOLATE – USA / 1 contenedor compartido con cacao con #17 sacos de 50 kg (#6 sacos del productor Gustavo Cartuche, #8 sacos de Hacienda la Papaya y #3 sacos para Cole Macbridge) por un monto total de \$10.803.00 en el mes de noviembre
- COLE MACBRIDGE – USA / Microlote de #8 bolsas vía aérea con un total de 25.44 kg por un monto total de \$1.712.37 en el mes de diciembre
- DUNE COFFEE ROASTERS – USA / Microlote de #5 bolsas vía aérea con un total de 113.00 kg (50 kg del productor Segundo Cartuche) por un monto total de \$4062.93 en el mes de diciembre.

Con el cliente CAFÉ IMPORTS no se llegó a una negociación final, por lo que el valor de los \$60.000 dados como anticipo queda para ser enviados con café en el año 2020.

El inventario sobrante sin exportar en el 2019 es de #154 sacos de 45 kg. En el mes de enero se realizará la exportación de #116 sacos de 45 kg al cliente M.I. Coffee Corporation, quedando un sobrante de #38 sacos sin ser vendidos.

El precio de venta de este año 2019 fue de \$7.50 para lavados y \$8.00 en naturales, con un valor promedio de \$7.62 la libra, en relación al 2018 se mantuvo el precio por libra de café.

En enero se realizó la actualización de la página web con procesos, métodos de fermentación y procesos de secado.

En los primeros meses del año se inició con la asesoría completa en los cultivos de los productores aledaños a la hacienda, estos reciben un paquete integral de productos y servicios para poder exportar su café.



Durante el año la marca "90 puntos" inició sus ventas con nuevos clientes, en la zona de Loja (Sosoranga y Malacatos), Santa Isabel y Paute, obteniendo resultados exitosos. Con esto se puede evidenciar que se necesita contratar un vendedor de fertilizante para café y se procede a iniciar con los trámites para la obtención del registro de venta de fertilizantes en Agrocalidad.

En el mes de septiembre ya con la línea de producción instalada se procedió a realizar el proceso de Beneficio Seco por primera vez en CAFEXPORTO y en el mes de octubre se realizó la primera exportación directa al cliente M.I. Coffee Corporation a Korea.

Cristina Yerovi Peña

CRISTINA YEROVI PEÑA

GERENTE GENERAL