



Cuenca, 26 de febrero de 2018

INFORME DEL GERENTE 2017

Señores

Socios de la compañía HACIENDA LA PAPAYA HALAPA CIA. LTDA.

Ciudad.

Asunto: Informe de gestión de la administración.

En cumplimiento a las funciones de Gerente General en cuanto a la Gestión de la Administración, debo indicar que en el año 2017 se procedió con lo siguiente:

1. En el mes de enero se analizó la situación financiera de la empresa y se decide pedir un crédito de \$40.000 para capital de trabajo.
2. En el mes de febrero se gestiona el crédito con el Banco Internacional.
3. En el mes de marzo se realiza un plan de fertilización sólida y líquida, el mismo que se realizó en 3 etapas anuales y dosificaciones quincenales, respectivamente.
4. En el mes de abril se realiza el diseño para la construcción de la sala #2 de secado. Este diseño se realizó en base a investigación de flujos de aire en efectos de catación. Este diseño no se pudo ejecutar por falta de liquidez.
5. En el mes de mayo, se busca mercado en Corea del Sur con el cliente M.I. Coffee Corp., y realizan una visita en la finca. Así también se recibió la visita del cliente de USA, Café Imports y se efectúa la primera fertilización del año.
6. Se obtuvo cooperación de la Universidad de Cuenca, Facultad de Economía, carrera de economía. Asistieron 2 estudiantes practicantes, las mismas que realizaron y ejecutaron un programa de análisis de sensibilidad financiera y control de costos vs producción para interpretación de gastos.

Se obtuvo un convenio con la Universidad de Cuenca, Facultad de Economía, carrera Administración de Empresas, Programa DHLA, la cual recibimos la cooperación del estudiante Mateo Tello. En su primer proyecto desarrollo:

- Empaque
- Folletos digitales



- Organigrama estructural
 - Actualización del manual de procesos.
7. En el mes de junio se realizó la negociación con M.I. Coffee Corp de varios micro lotes entre lavados y naturales con subclases de secado en un precio promedio FOB de \$6.50 la libra.
 8. En el mes de Julio se realizó la negociación con Café Imports del café sobrante, entre lavados y naturales a un precio FOB de \$6.50 la libra.

En base a estas negociaciones se decide contratar el proceso de beneficio seco con la empresa FAPECAFES, llegando a un acuerdo de participar en el proceso del café de forma personal y directa.

9. En el mes de agosto se consolida la cosecha obteniendo excelentes resultados en base a procesos bien desarrollados, obteniendo un total de sacos exportados:
 - o M.I. Coffee #53 sacos de 45 kg.
 - o Café Imports #86 sacos de 50 kg.
10. En el mes de septiembre se procesa el café en FAPECAFES y se realiza la tramitología de exportación directa desde oficina Cuenca.
Para M.I. Coffee Corp se realiza la exportación en el mes de septiembre y octubre, y para Café Imports en el mes de diciembre.

11. En el mes de octubre se realiza un taller de extracción con la empresa LOJAGAS recibiendo a #12 personas en las instalaciones de la Hacienda.

En este mismo mes, empieza la preparación para el concurso nacional de Barismo, auspiciado por Diego Mejía.

Se da la contratación de Bernarda Ugalde para el manejo Financiero/Contable de la empresa.

12. En el mes de noviembre, después de un Análisis Financiero con Bernarda Ugalde y Vladimir Encalada se decide obtener un crédito de capital de trabajo, con el propósito de vender la totalidad de la producción de café en el World Barista Championship 2018 en Ámsterdam.

Cristina Yerovi P.

CRISTINA YEROVI PEÑA

GERENTE GENERAL