



INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA

HOTEL "SANGAY"



Señores accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias y la confianza depositada de parte de los señores socios pongo a vuestra consideración el presente informe de las labores administrativas financieras y económicas correspondiente al periodo comprendido enero a diciembre del dos mil once, que enmarca lo siguiente:

SITUACION ECONOMICA.

La situación financiera durante el ejercicio 2011 demuestra una favorable mejoría económica. Los pagos a proveedores se han realizado de acuerdo a las fechas de crédito que hemos mantenido con las diferentes empresas. Una de las fortalezas de la empresa es el que no tiene ningún préstamo con ninguna Institución del Sistema Financiero.

SITUACION EMPRESARIAL.

Dentro del marco referencial de nuestra empresa, cada día hacemos énfasis en esforzarnos más por lograr ser más competitivos. La empresa ha logrado crecer cuantitativamente, el reto para adelante es mejorar los márgenes de utilidad, a la par que la eficiencia empresarial, que permita cumplir nuestras obligaciones y buscar nuevas expectativas.

INDICADORES FINANCIEROS

VENTAS.

Rubro de cuantificación de clientes, en la que podemos decir que ha venido teniendo un comportamiento fluctuante en comparación al año anterior, ya que la reactivación del Volcán Tungurahua afectó las ventas. A pesar de ese inconveniente hemos tenido un año satisfactorio, esperamos seguir manteniendo un promedio mensual de 69.436.99 o llegar a un monto superior a los 70.436.99 del año anterior.



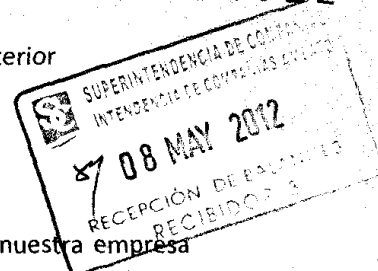


COSTO DE VENTAS

La rentabilidad es bastante significativa, con un incremento en relación al año anterior

UTILIDAD OPERACIONAL

En una economía totalmente dependiente del mercado variable, satisface que nuestra empresa haya tenido una utilidad importante, sin embargo no podemos perder de vista que nuestro aparato administrativo y los gastos financieros absorben la mayor parte de utilidad operacional, lo que nos lleva a pensar que debemos mejorar el control en el rubro de costos.



GASTOS

Los gastos registrados son prácticamente los estrictamente necesarios, sin embargo, destacamos como rubros principales las comisiones pagadas a las empresas emisoras de tarjetas de crédito, situación que es por demás necesaria y que se hace imprescindible en el medio comercial actual, además de los rubros de mantenimiento, sueldos y salarios, que absorben nuestra utilidad.

OBLIGACIONES FISCALES Y SOCIALES

Se debe destacar que en el año 2011, se pagó la totalidad de las obligaciones tanto con proveedores como con el SRI e IESS, el no tener obligaciones con la Banca, nos ha permitido tener más estabilidad económica.

ACTIVOS Y PASIVOS

Los mismos presentan una coherencia relativamente lógica.

Esperamos un incremento de ventas en el año 2012 empleando nuevas estrategias de comercialización y ventas.

Agradezco a los señores socios, al personal administrativo y a los empleados en general.

Atentamente,
HOTEL SANGAY C.A.


FIRMA AUTORIZADA
Martha Alban de Warmington

GERENTE GENERAL

Plazoleta Isidro Ayora No. 100
Telfs.: (593-3) 2740490 / 2740902 / 2740917
Fax: (593-3) 2740056



www.sangayspahotel.com
info@sangayspahotel.com
Baños - Tungurahua - Ecuador