

*Informe de Gerencia*

---

**PICALER EXPORTACIONES E IMPORTACIONES CIA.LTDA.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**AÑO 2011**  
**DIRIGIDO A: JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

**1.GENERALIDADES**

Agradezco de antemano la colaboración del Presidente de la Junta General de Socios y la confianza depositada en mi persona para la dirección de la compañía y en virtud de ello mediante este informe expongo un análisis general del desenvolvimiento de PICALER EXPORTACIONES E IMPORTACIONES durante el año 2011.

**2.ANALISIS GENERAL DE LA GESTION (SITUACION ACTUAL)**

**AREA ADMINISTRATIVA**

Al tratarse de una compañía nueva al momento nos encontramos en implementación del área administrativa.

**AREA OPERATIVA**

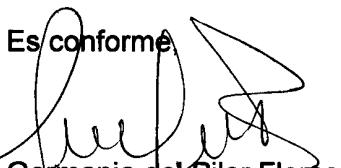
Al tratarse de una compañía nueva al momento nos encontramos en implementación del área operativa.

**3. ANALISIS FINANCIERO:**

Al cierre del ejercicio fiscal 2011 se reflejó pérdida por tratarse de una compañía nueva y como tal al momento los gastos y costos de inversión son altos en relación a los ingresos.

**4. OBJETIVO AÑO 2012**

Como objetivo principal para el año 2012 se pretende incrementar las ventas y la gestión operativa para así compensar en primer lugar la pérdida del ejercicio fiscal 2011 y en consecuencia incrementar las utilidades de la empresa.

Es conforme  
  
Germania del Pilar Flores  
**GERENTE GENERAL**  
**PICALER EXPORTACIONES E IMPORTACIONES CIA.LTDA.**

**FUENTE DE DATOS:** El presente reporte ha sido elaborado en base a estados financieros de la compañía

