

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES ACCIONISTAS:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL de la Compañía FULL STEEL ACEROS INDUSTRIALES S.A. de conformidad con el Art. 305 de la Ley de Compañías y en cumplimiento de la resolución # 90 n. 5.3.006 de la Superintendencia de Compañías, entrego a Ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el período comprendido entre el 1 de Enero del 2018 al 31 de diciembre del 2018.

El año 2018, fue un año de grandes retos importantes para la empresa a nivel del mercado nacional que continuó fortaleciendo y consolidando sus diferentes líneas de producto, logrando crecer los ingresos con respecto a los años anteriores.

Con este informe les presentamos los principales aspectos de la gestión realizada por nuestra organización durante el año anterior. Los resultados de 2018 evidencian la capacidad de evolución en las ventas en relación años anteriores, aunque la gestión de cobranza es muy lenta por la falta de liquidez de los clientes, esto se da por la falta de cancelación oportuna del estado a sus proveedores, esto hace que nos afecten grandemente a nuestra empresa.

De igual manera seguimos con el estricto control de los costos y gastos, considerando las dificultades de liquidez que mantiene la economía del país. Esta situación de la falta de liquidez nos conlleva a tener dificultades y no poder cumplir con todas las obligaciones que mantenemos tanto con el estado, como los proveedores por falta de liquidez.

En el 2019, continuaremos trabajando para mejorar las ventas y de esta manera mejorar la parte económica-financiera de la empresa. Nuestro reto para el 2019 es recuperar el crecimiento de ventas, mantener la rentabilidad y garantizar la participación en el mercado nacional y así continuar trabajando por el bienestar de nuestro país, nos enfocaremos en el crecimiento, y en la rentabilidad, implementar un plan de innovación en productos y servicios y así lograr fortalecer el posicionamiento del nombre de la empresa, por medio del mercadeo y alianzas estratégicas para la expansión de nuestras ventas, la recuperación de cartera comercial para asegurar que nuestros negocios actuales sean rentables. Así mismo, se deben identificar oportunidades para mantener el margen en costos operativos y gastos administrativos y crear un modelo de expansión sostenible y rentable en el que hay un compromiso real con nuestros clientes aliados.

La estrategia, de nuestros planes de acción están encaminados a seguir cumpliendo con nuestra misión principal de nuestros clientes y del país, y ser reconocida y admirada en el mercado, al ofrecer una experiencia autentica y superior a través de una organización más ágil, empoderada en el mercado ecuatoriano.

La empresa continúa con sus planes de expansión siempre dando servicio de calidad, mejoramiento continuo y optimización de sus actividades productivas y administrativas.

Agradecimiento a nuestros trabajadores quienes han sido parte esencial con lealtad, solidaridad y capacidad de los resultados del ejercicio. Nos sometimos a una dura prueba de superación. Somos trabajadores integrales, que equivale a decir que siempre estaremos a la altura de nuestro trabajo y de nuestras familias.

Atentamente,



Lorena Jarrin

GERENTE GENERAL

FULL STEEL ACEROS INDUSTRIALES S.A.