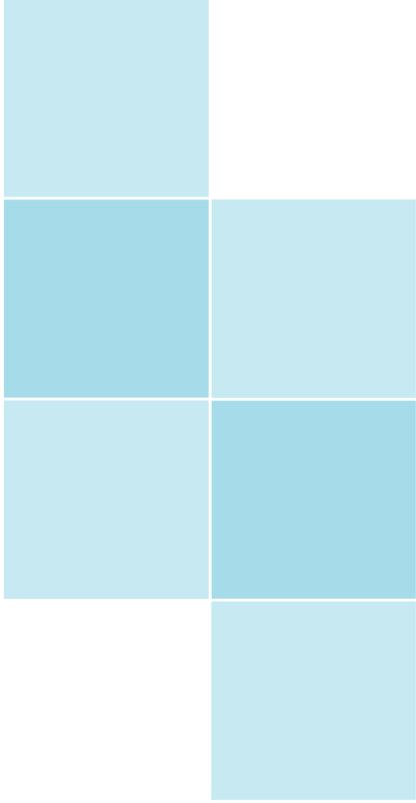


2016

# INFORME DE GERENCIA



## **INFORME DE GERENCIA**

Señores miembros de la JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS DE CORPORACIÓN FARMACEÚTICA DIFFEX Cía. Ltda. En cumplimiento al Art 124 de la Ley de Compañías presento a la junta el análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo de Enero 01 al 31 Diciembre de 2016.

En el año 2016, nuestro sector de la economía se mantuvo en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracterizo; no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por las decisiones estatales sino por la naturaleza propia de la industria y la normatividad aplicable.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la compañía en el 2016 y los aspectos sustantivos que son previsibles para el 2017 desarrolle los aspectos más destacables que presento a continuación.

El año 2016 se mostró signos negativos debido a los siguientes factores: el incremento de la incertidumbre política y financiera del país; y los problemas del sector farmacéutico sobre las políticas del gobierno.

El 2016 fue sin duda un año en el que se pusieron a prueba los pilares de nuestro modelo de negocio: colaboradores, marca y distribución, que han sido

fortalecidos con el tiempo, para brindarle a CORPORACION FARMACEUTICA DIFEX CIA LTDA la capacidad de afrontar los retos del mercado.

El desempeño negativo de la economía del país que se contrajo en un -1.7% en este 2016 explicada principalmente por las caídas de la formación bruta de capital fijo (-9.8%) y las exportaciones (-8.2%), que ha provocado toda una disminución en el mercado laboral que al tercer trimestre entre 2015 y 2016, ha incrementado el desempleo del 5.48% al 6.68%.

El comportamiento deflacionario de los precios al consumidor que acumulan una caída del -0.32% entre julio y noviembre, en tanto no corresponde a mejoramientos de productividad, sino a una fuerte contracción de la demanda, no obstante, de los efectos positivos que tendría en la depreciación del tipo de cambio real.

La balanza comercial pasa de un déficit de -1294.3 millones en 2015 a un superávit de 1201.8 millones en 2016 en el periodo enero-octubre, que si bien desde el punto de vista de la generación de liquidez podría ser una buena noticia para una economía dolarizada; al analizar las fuentes de reversión de este saldo, no lo es, en tanto se evidencia que ésta obedece a una drástica caída de las importaciones (-28.48%) que más que compensa la caída también de las exportaciones (-12.02%), configurando un muy mal cuadro de la economía ecuatoriana.

Por otro lado, el déficit fiscal, aumento de la deuda pública, las preventas de petróleo, la insostenibilidad del gasto y la presión tributaria han provocado que nuestra empresa CORPORACION FARMACEUTICA DIFEX no haya alcanzado los objetivos propuestos en el año 2016.

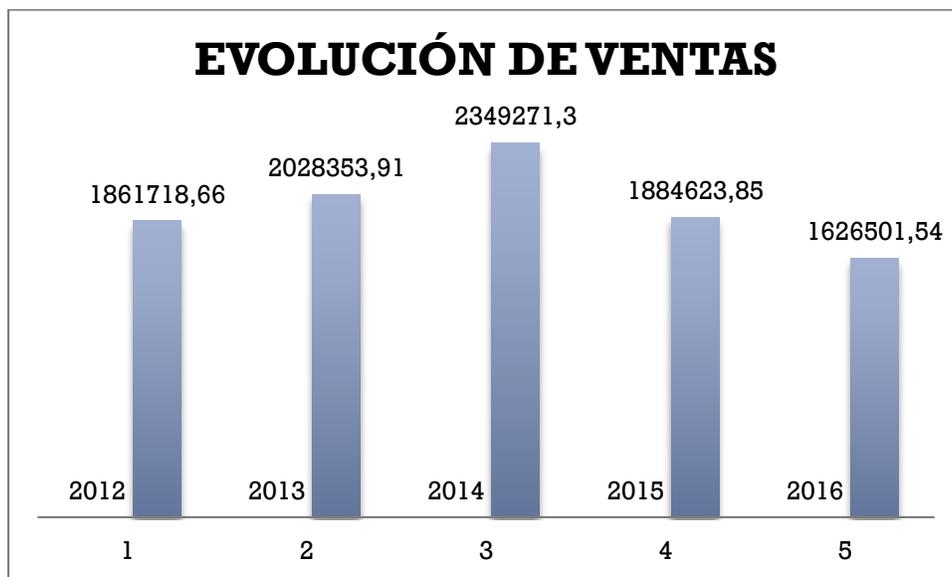
El resultado negativo del año 2013, y un año 2014 exitoso nos permitió re direccionar nuestros esfuerzos en el año 2015, pero las medidas gubernamentales y la falta de crecimiento del sector farmacéutico dio lugar a un año 2016 con ataduras que impidieron el crecimiento de la empresa. Lo cual demuestra que debemos seguir trabajando con mayor calidad y compromiso para lograr los objetivos.

Sin duda los números confirman la dura situación que afronto la empresa durante el año 2016, si bien, el ritmo de la economía nacional se encuentra en un punto de retroceso, debemos mejorar esta tendencia de crecimiento en el año 2017.

Hay que reconocer que se nos presentaron inconvenientes porque no hemos logrado consolidar un equipo de trabajo adecuado para los mandos medios de los puntos de ventas y este es el primer factor que se va a optimizar en el año 2017 disminuir la rotación del personal.

Las ventas obtenidas en los últimos cinco años son como se detalla en el siguiente análisis

2012	1861718,66
2013	2028353,91
2014	2349271,3
2015	1884623,85
2016	1626501,54

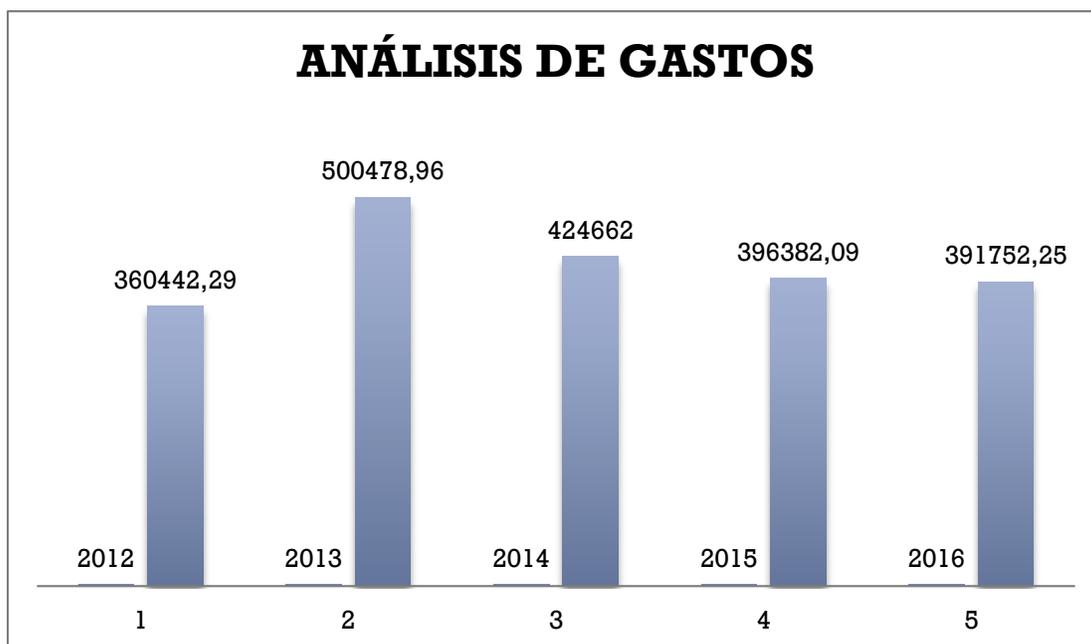


Como podemos ver en el gráfico la evolución de ventas se redujo en 14%, con respecto al año 2015. Lo que determina que el año 2017, será un año de metamorfosis, de nuevas estrategias y de resultados positivos.

Con respecto a los gastos que se generaron los últimos cinco años en CORPORACIÓN FARMACEÚTICA DIFFEX Cía. Ltda., en el año 2016 disminuyeron en un 4% respecto al año 2015.

Cabe recalcar que la disminución de los gastos se produjo por un manejo adecuado de los mismos, tanto los gastos de administración gestión y operación.

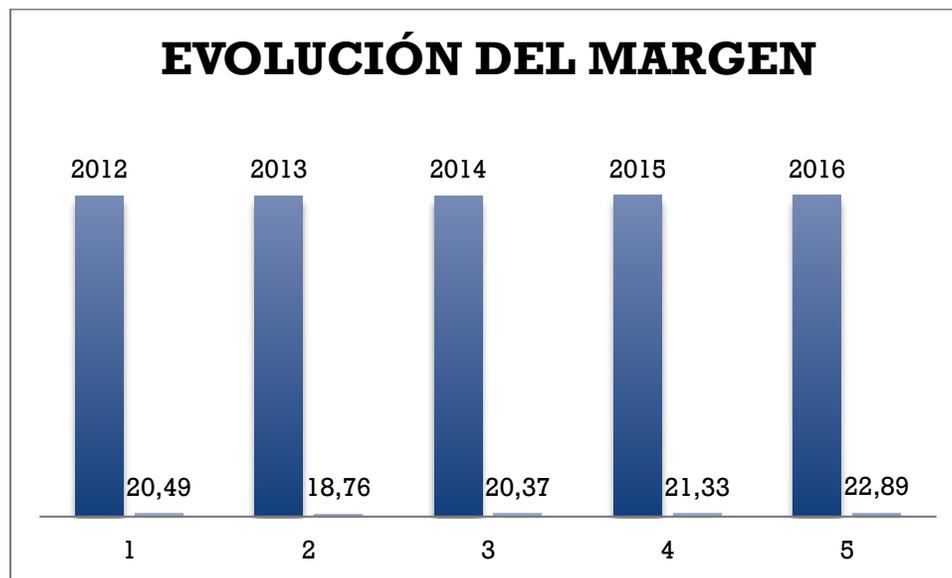
2012	360442,29
2013	500478,96
2014	424662
2015	396382,09
2016	391752.25



Cabe indicar que el margen de utilidad con relación al año 2015, incremento en

1.56%. Anexo gráfico de rentabilidad:

2012	20,49
2013	18,76
2014	20,37
2015	21,33
2016	22,89



En el año 2017 se pretende alcanzar un margen de 24% esto se logrará mediante un mejoramiento continuo en los procesos y una participación activa de nuestro equipo de ventas, administrativo, y logística

Analizando el comportamiento del mercado para el nuevo año se realizó un plan estratégico en donde exista una sinergia de la calidad de servicio, precios competitivos, y la experiencia de nuestra empresa al consolidarse cinco años en el mercado y tener una marca de impacto como son FARMACIAS

MEGAAHORRO que van teniendo una gran acogida en el mercado ambateño por el manejo adecuado de precios, imagen promociones y descuentos.

Cerramos el ejercicio económico con una pérdida económica que no fue lo esperado, Lo que nos indica que debemos seguir trabajando arduamente para lograr los objetivos y mantenernos en una senda estable con proyección de crecimiento en base a nuestros principios corporativos organización, disciplina y lealtad que son el reflejo de CORPORACIÓN FARMACEÚTICA DIFEX CIA LTDA.

A la junta de accionistas no me queda más que agradecer la confianza depositada en mí. CORPORACION FARMACEUTICA DIFEX CIA LTDA es de todos por tanto debemos trabajar mancomunadamente por su prestigio en el mercado.

Ambato, diciembre de 2016

Atentamente;



Andrea Quijano.

Gerente CORPORACIÓN FARMACEÚTICA DIFEX Cía. Ltda.