

INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACION, EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007

A los señores accionistas de la Compañía BLENASTOR C.A.

Señores accionistas:

En cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias contempladas en la Ley de Compañías vigente y en los estatutos de la Compañía BLENASTOR C.A., respectivamente, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe por las labores resumidas desarrolladas en el ejercicio económico del año 2007 por la Administración de la Compañía.

1.- Operaciones de la Compañía:

En el período económico motivo de este informe, la Compañía ha desarrollado sus operaciones normalmente en observancia a los objetivos sociales. Los estados financieros adjuntos: estado de situación financiera, estado de resultados, estado de evolución del patrimonio y estado de flujos de efectivo, evidencian su situación financiera y el movimiento económico comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre del 2007.

Para la preparación de los registros contables y la presentación de estados financieros se aplicaron los Principios de Contabilidad de Aceptación General PCGA y/o Normas Ecuatorianas de Contabilidad NEC.

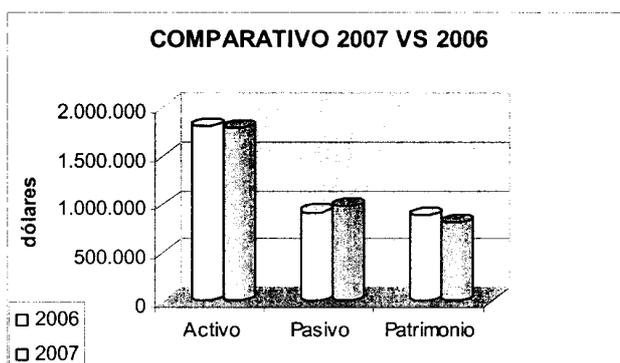
Adicionalmente, se ha observado la Resolución No. 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 289 del 10 de marzo del 2004, verificando el estado de cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por parte de la Compañía.

2.- Estados Financieros:

BALANCE DE SITUACION 2007 versus 2006

El estado de situación de Blenastor está conformado por un monto de activos a diciembre del 2007 de 1'789.177 dólares, comparado con diciembre del 2006 decreció en el 0.9%. El pasivo a diciembre del 2007 alcanzó 981.584 dólares, comparado con diciembre del 2006 creció en 7%. El patrimonio alcanzó a 807.94 dólares, comparado con diciembre del 2006 decreció en 9%.

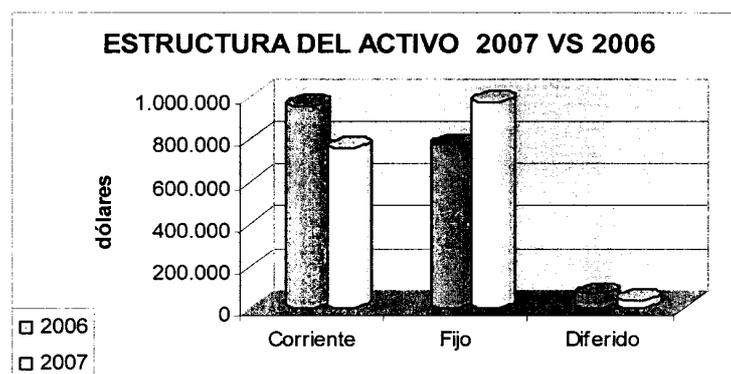
CUEK



	2006	2007	DIFER	%var
Activo	1.805.355	1.789.177	-16.178	-0,9%
Pasivo	917.685	981.584	63.899	7,0%
Patrimonio	887.669	807.594	-80.075	-9,0%

a) ESTRUCTURA DEL ACTIVO

A diciembre del 2007 el activo estuvo conformado de acuerdo al siguiente detalle:



	2006	%	2007	%	DIFER	% var
Corriente	961.495	53%	760.980	43%	-200.515	-20,9%
Fijo	773.074	43%	979.864	55%	206.790	26,7%
Diferido	70.786	4%	41.333	2%	-29.453	-41,6%
Otros		0%	7.000	0%	7.000	
Tot-Activo	1.805.355	100%	1.782.177	100%	-23.178	-1,3%

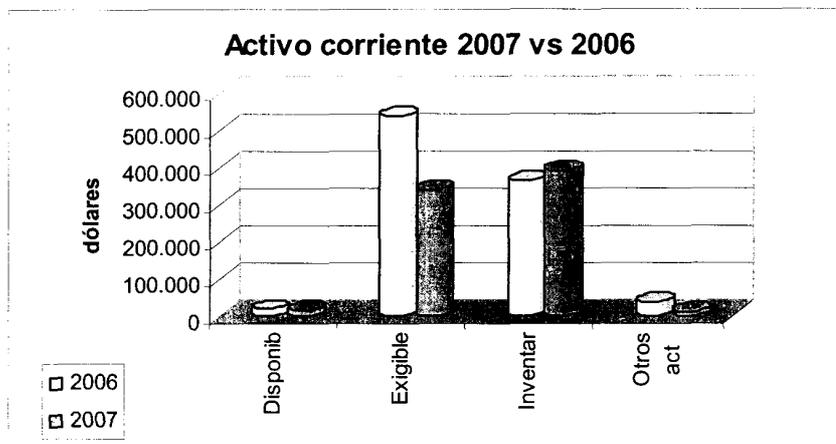
El análisis horizontal demuestra que respecto al año anterior, el activo corriente decreció el 21%, el activo fijo creció el 27% y el activo diferido decreció el 42%.

El análisis vertical del activo a diciembre del 2007 demuestra que el activo corriente representa el 43% (53% en el 2006), el activo fijo el 55% (43% en el 2006) y el activo diferido el 2% (4% en el 2006) del total de activos.

delet

Activo Corriente

A diciembre del 2007 el activo corriente estuvo conformado de acuerdo al siguiente cuadro:



Estructura del Activo Corriente						
	2006	%	2007	%	DIFER	%
Disponib	18.767	2%	15.432	2%	-3.335	-18%
Exigible	540.889	56%	340.129	45%	-200.760	-37%
Inventar	365.077	38%	393.367	52%	28.290	8%
Otros act	36.762	4%	12.052	2%	-24.710	-67%
	961.495	100%	760.980	100%	-200.515	-21%

El análisis vertical del activo corriente a diciembre del 2007 demuestra que el disponible representa el 2%, el exigible representa el 45% (56% en el 2006), los inventarios representan el 52% (38% en el 2006) y otros activos corrientes el 2% (4% en el 2006), este último se refiere a las importaciones e inventarios en tránsito.

En el análisis horizontal del activo corriente a diciembre 2007 se destaca el decrecimiento del 37% del *exigible* con respecto al año anterior, el mismo que se detalla en siguiente cuadro:

Estructura del Exigible						
	2006	%	2007	%	DIFER	%
Cuentas por cobrar clientes	307.725	32%	296.950	39%	-10.775	-4%
Anticipos	222.144	23%	11.559	2%	-210.585	-95%
Cuentas varias por cobrar	23.958	2%	44.000	6%	20.042	84%
Garantías por cobrar	600	0%	0	0%	-600	-100%
(-) Provisión incobrables	-13.538	-1%	-12.380	-2%	1.158	-9%
	540.889	56%	340.129	45%	-200.760	-37%

- Con respecto al año anterior se destaca el decrecimiento del 95% en la cuenta anticipos y corresponde al efecto de activar la máquina mezcladora Dinex cerrando los anticipos realizados al proveedor Frymakoruma..

over

Activo Fijo

Al 31 de diciembre del 2007 el valor neto de los activos fijos fue 979.864 dólares, detallada de acuerdo al siguiente cuadro:

Detalle	Valor Neto	Costo	Deprec.	Valor Neto	Variación
	2006		Acum.	2007	Valor Neto
Terreno	531.828	531.829		531.829	0
Otros Activos no depreciables	2.304	2.304		2.304	0
Edificios	25.648	103.458	-82.444	21.014	-4.634
Instalaciones	13.681	87.073	-68.174	18.899	5.218
Construc.y Remodelaciones	83.911	109.004	-30.542	78.461	-5.450
Equipos de Fábrica	28.992	202.470	-177.410	25.060	-3.932
Maquinaria de Fábrica	46.888	484.759	-211.404	273.355	226.467
Muebles de Oficina	4.586	54.659	-50.685	3.974	-612
Equipos de Oficina	11.782	35.472	-25.426	10.045	-1.737
Enseres de Oficina	251	3.183	-2.962	221	-30
Equipos de Computación	4.962	61.987	-60.306	1.681	-3.281
Vehículos	13.158	35.604	-27.023	8.581	-4.577
Otros Activos Fijos	5.081	18.525	-14.085	4.440	-641
	773.073	1.730.325	-750.461	979.864	206.791

El valor neto de los activos fijos pasó de 773.073 dólares a 979.864 dólares, lo que significa un crecimiento del 27% y corresponde básicamente al ingreso de la máquina mezcladora Dinex.

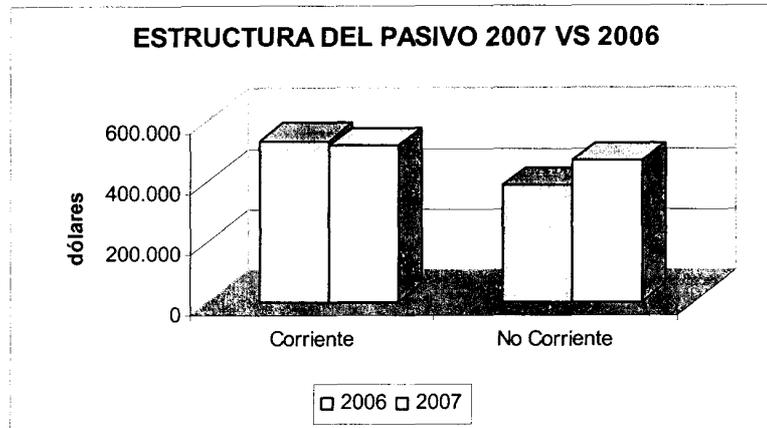
Activo Diferido

El activo diferido decreció el 29%, pasando del un valor neto de 70.785 dólares en el 2006 a 41.333 dólares en el 2007, de acuerdo al siguiente detalle:

CUENTA	VALOR NETO 2006	VALOR ACTIVO DIFERIDO	VALOR AMORTIZ. ACUM.	VALOR NETO 2007	VARIACION VALOR NETO
Publicidad y Promoción productos nuevos	57.628	78.869	-45.942	32.928	-24.701
Comerciales publicados	4.445	0		0	-4.445
Gastos Preoperativos Proyecto Cloro	418	418		418	0
Gastos Preoperativos Producto Orly	1.872	2.337	-117	2.220	348
Gastos Preoperativos Encident Brakets	3.535	3.695	-739	2.956	-579
Gastos Preoperativos Crema Magic	668	668		668	0
Gastos Preoperativos Denti-fresh Baby uva	1.316	1.316	-263	1.053	-263
Gastos Preoperativos SM + Aloe vera	902	1.257	-168	1.090	187
SUMAN:	70.785	88.561	-47.228	41.333	-29.452

b) ESTRUCTURA DEL PASIVO

A diciembre del 2007 el pasivo total alcanzó **981.584** dólares, versus el año anterior tuvo un crecimiento del 7%.



	2006	%	2007	%	DIFER	%VAR
Corriente	532.818	58%	515.631	53%	-17.187	-3%
No Corriente	384.867	42%	465.953	47%	81.086	21%
Pasivo total	917.685	100%	981.584	100%	63.899	7%

El análisis vertical del pasivo a diciembre del 2007 muestra que el pasivo corriente representó el 53% (58% en el 2006) del pasivo total y el pasivo a largo plazo representó el 47% (42% en el 2006) del pasivo total.

El análisis horizontal demuestra que el pasivo corriente decreció el 3% y el pasivo a largo plazo creció el 21%.

Pasivo Corriente

Al 31 de diciembre del 2007 el pasivo corriente alcanzó 515.630 dólares, respecto al año anterior decreció el 3%.

DETALLE	2006	%	2007	%	DIFER	%VAR
PROVEEDORES NACIONALES	97.524	18%	69.403	13%	-28.121	-29%
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	69.331	13%	52.036	10%	-17.295	-25%
CUENTAS POR PAGAR TERCEROS	216.225	41%	210.037	41%	-6.188	-3%
GASTOS ACUM.POR PAGAR	99.825	19%	96.107	19%	-3.718	-4%
RETEN.Y PROVISIONES POR PAGAR	44.179	8%	82.225	16%	38.046	86%
RETEN. E IMPUESTOS POR PAGAR	5.734	1%	5.822	1%	88	2%
PASIVO CORRIENTE	532.818	100%	515.630	100%	-17.188	-3%

- El crecimiento del 86% en el grupo Retenciones y provisiones por pagar, corresponde a la provisión del Décimo tercer sueldo que por falta de liquidez no se llegó a concretar en diciembre 2007.

OK

Pasivo No Corriente

Al 31 de diciembre del 2007 el pasivo a largo plazo alcanzó 465.954 dólares, versus el año anterior tuvo un crecimiento del 212%.

PASIVO NO CORRIENTE						
DETALLE	2006	%	2007	%	DIFER	%VAR
RESER.PATRONAL RETIRO VOLUN.	41.065	11%	40.734	9%	-331	-1%
RESERVA JUBILACION PATRONAL	248.910	65%	269.383	58%	20.473	8%
OBLIGACIONES FINANCIERAS L.PLAZO	94.892	25%	155.837	33%	60.945	64%
PASIVO NO CORRIENTE	384.867	100%	465.954	100%	81.087	21%

El crecimiento del grupo *Obligaciones financieras largo plazo*, corresponde a la contabilización de la porción a largo plazo realizada en marzo, una vez que se efectuó el segundo desembolso del crédito otorgado por la CFN para la compra de la máquina Dinex.

c) ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO

Al 31 de diciembre del 2007 el patrimonio alcanzó 807.594 dólares, respecto al año anterior decreció en 9%.

El ejercicio económico 2007 generó una pérdida de 80.075 dólares, la cual como se podrá ver más adelante, se generó básicamente como consecuencia de la compra de la máquina Dinex: 21.479 mil por depreciación anual, 21.786 mil por gasto intereses préstamo CFN y 21.289 mil por gasto Iva (crédito tributario no compensado).

Estructura del Patrimonio				
DETALLE	2006	2007	DIFER	% VAR
Capital Social	563.030	563.030		
Aportes a Futuras Capitalizaciones	0			
Reservas Legales	9.878	9.878		
Reservas de capital	509.053	509.053		
Utilidad ejercicio anterior x distribuir	9.263	9.263		
Pérdida acum.Ejercicios anteriores	-95.575	-203.555		
Utilidad /Pérdida Ejercicio	-107.980	-80.075		
Patrimonio	887.669	807.594	-80.075	-9%

d) ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL

ACCIONISTAS	CAPITAL PAGADO	% PARTIC
Franklin Proaño Morillo	73,120	12.99%
Diego Proaño Puente	171,760	30.51%
Santiago Proaño Puente	36,310	6.45%
Armando Proaño Puente	28,550	5.07%
Franklin Proaño Puente	253,290	44.99%
TOTAL	563,030	100.00%

cual

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS 2007 versus 2006

El resultado del ejercicio 2007 generó una pérdida de 80.075 dólares.

- Las ventas netas crecieron en el 3.9% (62.814 dólares) respecto al año anterior.
- El costo de ventas decreció en el 2.5% respecto al año anterior.
- Respecto a las ventas netas el costo de ventas pasó del 51.4% en el 2006 al 48.3% en el 2007. El decrecimiento del costo de ventas se debió a la reducción de beneficios del personal y otros gastos que forman parte del costo de mano de obra como: indemnizaciones y jubilación patronal, refrigerios y otras.
- La utilidad bruta en ventas creció en el 10.7% respecto al año anterior.
- Respecto a las ventas netas la utilidad bruta pasó del 48.6% en el 2006 al 51.7% en el 2007, lo que significa que creció en el 3.2%.

- Los gastos operacionales crecieron el 1.8% respecto al año anterior y respecto a las ventas netas pasaron del 54.9% en el 2006 al 53.8% en el 2007, lo que significa un decrecimiento del 1.1%.
 - **Gasto Comercial.**- El gasto comercial creció en el 39.9% con relación al año anterior. Respecto a las ventas netas pasó del 7% en el 2006 al 9.5% en el 2007.
 - **Gasto de Administración.**- El gasto de la estructura administrativa decreció el 19.4% respecto al año anterior. Con respecto a las ventas netas pasó del 16% en el 2006 al 12% en el 2007.
 - **Gasto de Ventas y Marketing.**- Creció el 4.5% con relación al año anterior. Con respecto a las ventas netas se mantuvo en el 17% en los dos años.
 - **Distribución-Logística.**- Decreció en 3.3% respecto al año anterior. Con respecto a las ventas netas pasó del 4,4% en el 2006 al 4,1% en el 2007.
 - **Gastos Generales.**- Los gastos generales crecieron el 6.2% respecto al año anterior. Respecto a las ventas netas pasaron del 10.6% en el 2006 al 10.8% en el 2007. Los gastos generales estuvieron afectados por **21,289 dólares** correspondiente al **gasto Iva** originado en la importación de la máquina Dinex (crédito tributario no compensado abril-2007).

- El ejercicio económico 2007 ocasionó una pérdida operacional de 34,556.

- Los gastos financieros en el 2007 fueron 50,979 dólares, lo que significa que se incrementaron en el 68.8% respecto al año anterior. Este crecimiento obedece al registro de **21,786 dólares** correspondiente a los **intereses** pagados por el crédito con la CFN.
- El resultado del ejercicio 2007 generó una pérdida neta de 80,075 dólares.
- Respecto a las ventas netas el resultado del ejercicio pasó del -6.7% en el 2006 al -4.8% en el 2007.

Handwritten signature

Conciliación Tributaria

La conciliación tributaria del ejercicio 2007 estuvo conformada de acuerdo al siguiente cuadro:

PERDIDA DEL EJERCICIO	-\$80.075,11
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	\$0,00
PERDIDA DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	-\$80.075,11
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	\$33.613,14
PERDIDA GRABABLE	-\$46.461,97
(-) OTRAS DEDUCCIONES	-331,53
BASE IMPONIBLE IMPUESTO A LA RENTA	-\$46.793,50
25% IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$0,00
(-) ANTICIPA PAGADO	\$0,00
(-) RETENCIONES EN LA FUENTE	-23.469,47
IMPUESTO A FAVOR DEL CONTRIBUYENTE	-\$23.469,47

Conclusiones sobre resultados 2007

A pesar de haber logrado resultados de ventas superiores en el 4% respecto al año anterior y de haber implementado una serie de medidas para bajar los gastos, el resultado del ejercicio económico al 31 de diciembre del 2007 arrojó una pérdida de 80,075 dólares, la cual obedece básicamente a los siguientes conceptos:

- Los gastos generales estuvieron afectados por **21,289 dólares** correspondiente al **gasto Iva** originado en la importación de la máquina Dinex (crédito tributario no compensado abril-2007).
- Los gastos financieros crecieron en el 69% respecto al año anterior, este crecimiento obedece al registro de **21,786 dólares** correspondiente a los **intereses** pagados por el crédito con la CFN.
- El gasto comercial y publicidad creció en el 40% con relación al año anterior, pasando del 7% en el 2006 al 9.5% en el 2007. Esta inversión que en buena parte se concentró en las actividades comerciales de los principales clientes, impulsó las ventas lográndose crecimientos. Sin embargo debemos considerar que el crecimiento de las ventas de los principales autoservicios también obedece a la creación de nuevos puntos de venta a nivel nacional.

meil

3.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas:

La Administración de la Compañía, ha cumplido las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

4.- Apropiación de utilidades:

Debido a la pérdida generada en el año 2007 por un valor de USD. 80.075,11; no hubo lugar a la apropiación de utilidades.(15% Participación laboral, 25% Impuesto a la Renta y 10% Reserva Legal).

5.- Aspectos generales:

- En base a los resultados obtenidos y las consideraciones especiales causantes de la pérdida del año 2007, la Gerencia ha tomado la decisión de orientar sus estrategias a los siguientes puntos básicos:
 - Disminuir los costos y gastos fijos
 - Controlar las inversiones comerciales
 - Impulsar a los clientes rentables
 - Impulsar a los productos rentables
 - Lograr una rentabilidad superior al 5%
 - Gestionar recursos para solventar el flujo de caja altamente afectado

- Los registros contables con sus respectivos anexos y documentación de soporte, se encuentran en las oficinas de la Compañía, a disposición de los señores Accionistas, en caso de requerirlo.

Atentamente,
BLENASTOR C.A.


Econ. Franklin Proaño Puente.
Gerente General

Quito, 30 de abril del año 2008