

## INFORME DEL GERENTE AÑO 2011

### A los señores Accionistas:

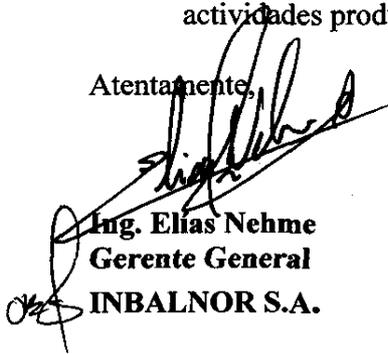
Me es grato dirigirme a ustedes, para presentarles el informe de actividades desarrolladas por la empresa Inbalnor S.A. durante el ejercicio fiscal 2011, y dar cumplimiento con lo dispuesto por las normas legales emitidas por la Superintendencia de Compañías.

1. INBALNOR S.A. que fue constituida el 22 de Marzo del 2011 su actividad económica Principal es la Elaboración e Importación de alimentos para animales.
2. La compañía ha cumplido con los requerimientos de organismos de control y ha actuado como agente de retención de acuerdo con normativas emitidas por el Servicio de Rentas Internas.
3. El resultado de este año fue una pérdida contable de US\$ 281M como resultado de:

La compañía es relativamente nueva, y está en su fase de montaje de su planta de producción, los valores que componen la pérdida del ejercicio corresponden a gastos de constitución, organización administración e importación.

4. Esperamos que en el año 2012 la Planta estará totalmente construida y con sus actividades productivas y comerciales en marcha.

Atentamente,



**Ing. Elias Nehme**  
**Gerente General**  
**INBALNOR S.A.**



Guayaquil, 6 de Abril de 2012.