



# FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS  
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

## INFORME DE ADMINISTRACION EJERCICIO ECONOMICO 2008

**Señores:**

**ACCIONISTAS DE FERRINDUSTRIAL S.A.**

En nuestra calidad de Presidente y Gerente de FERRINDUSTRIAL S.A., a continuación nos permitimos presentar a Ustedes el Informe de Administración del Ejercicio 2008:

### I. ANTECEDENTES

La Gestión de FERRINDUSTRIAL S.A. durante el año 2008 se desarrolló bajo un panorama de mucha incertidumbre debido a las constantes decisiones políticas y económicas que se tomaron a lo largo del periodo y que de alguna u otra forma afectaron el curso normal de nuestras actividades.

El Ecuador enfrentó imprevistos económicos como un duro invierno que dejó pérdidas significativas, se registró una inflación anual del 8.83% contra el 3.32% del año 2007. A todo esto se sumó la situación mundial por la crisis financiera global, que ha puesto en jaque al mundo entero originando así un riesgo en la sostenibilidad económica del país por la baja en los precios del petróleo y la disminución de las remesas de los emigrantes.

A pesar de lo expuesto, a lo largo del año 2008, se ejecutaron diversas acciones para cumplir con los objetivos planteados de FERRINDUSTRIAL S.A., el terminar la construcción del nuevo local, ha sido uno de ellos, pues en él hemos concentrando nuestro mayor esfuerzo, por lo que nos complace informarles que en aproximadamente 2 meses el mismo estará listo para su apertura.

### II. OBJETIVOS Y METAS

Durante el año 2008 se cumplió con lo siguiente:

1. En Agosto del 2008, se inició un trámite ante el Servicio de Rentas Internas para solicitar la devolución de las retenciones en la fuente del ejercicio 2007 por el valor de \$ 20.696,68 y enero del presente año se resolvió favorablemente nuestra petición y nos entregaron notas de crédito por el valor solicitado más los intereses correspondientes. Posteriormente las notas de crédito fueron negociadas con Lafarge Cementos S.A. para la compra de cemento.



# FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS  
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

2. Con respecto a la construcción del Edificio Matriz, actualmente su inversión total según detalle a continuación es de \$. 952.648,48 y comprende los siguientes rubros:

- Costo de terreno	\$ 325.000,00
- Costo de construcción	492.268,36
- Gastos financieros	135.380,13
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>\$ 952.648,48</b>

Del valor total de la inversión el 67% es decir \$ 642.000,00 se ha realizado con financiamiento externo, y el 33% que corresponde a \$ 310.000,00 representa la inversión realizada con capital de trabajo de FERRINDUSTRIAL S.A. Su porcentaje de avance actual es del 98%, y para su terminación se estima una inversión adicional de \$ 15.000,00 aproximadamente.

3. Durante el año se realizó varias gestiones para la venta del local de Ibarra, al respecto debemos informarles que existen interesados por el mismo, pero a la presente fecha no se ha concretado ninguna propuesta, seguiremos intentando su venta, ya que así la empresa recuperará el capital de trabajo que tiene invertido en la construcción del nuevo local.
4. En el año 2008, la ventas externas ascendieron a un volumen muy importante, con relación al año 2007, se han incrementado en un 60%, durante el periodo se llevó a cabo diversas estrategias para acrecentar la posición de mercado en las diferentes zonas de venta asignadas a la empresa.
5. Los gastos financieros del periodo fueron de \$ 77.000,00, inferior al año 2007 en un 5%, éste valor representa la suma del gasto interés en prestamos bancarios, de terceros, sobregiros, comisiones e impuestos financieros, créditos que se han invertido en la construcción del edificio matriz de la empresa.
6. Entre las medidas de optimización de gastos, la rotación del personal los días sábados con el fin de disminuir el gasto sueldos, permitió un ahorro importante para la empresa, tomando en cuenta que la labor en este día no justificaba mantenerlos en su totalidad.
7. Las ventas de la Sucursal Tonsupa se han visto afectadas permanentemente por diversos factores entre ellos: la falta de demanda en departamentos vacacionales, el duro invierno y con ello el daño de vías de acceso, lo que originó el desabastecimiento de productos para la venta, esta disminución se reflejó en año 2008, y con mayor fuerza en los meses ya transcurridos del presente año.



# FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS  
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

8. A lo largo del año 2008, se han llevado adelante políticas importantes con el fin de optimizar el manejo de inventarios y de esta manera aprovechar los recursos disponibles con stocks suficientes y oportunos para la venta.

Para el año 2009, nos hemos trazado los siguientes objetivos:

1. Terminar la construcción del Edificio Matriz y ponerlo en funcionamiento, es nuestro principal objetivo para el año 2009, su cumplimiento estamos seguros nos llevará cumplir las expectativas de desarrollo y crecimiento de la empresa.
2. La venta del Edificio de Ibarra, constituye una meta importante, ya que con estos fondos se cancelarían los créditos bancarios más representativos, se recuperaría el capital de trabajo invertido, y se haría frente a la situación económica que estamos viviendo día a día como resultado de la crisis por la cual atraviesa no solo nuestro país, sino el mundo entero.
3. El incremento de las ventas externas con políticas claras y competitivas que garanticen nuestro mayor posicionamiento en el mercado, para esto se ha planificado incorporar en Tonsupa la gestión de ventas externas con lo cual esperamos alcanzar volúmenes importantes aprovechando la distribución que tenemos en las diferentes líneas de productos.
4. La revisión periódica de los principales rubros de gastos con el fin de optimizarlos y aportar significativamente a la obtención de mejores niveles de rentabilidad para la empresa.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO - ECONOMICO

En base a la información presentada a continuación les presentamos brevemente un detalle de los principales indicadores de la situación de la empresa como resultado de la actividad en el ejercicio 2008:

1. La disminución de la liquidez de 1.36 a 1.32, debido a la utilización del capital de trabajo de la empresa en la construcción del Edificio Matriz.
2. El endeudamiento total de la empresa con relación al total activo, disminuyó del 65% de diciembre 2007 al 64% a diciembre 2008.



# FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS  
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

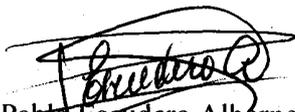
3. Las ventas totales registraron un incremento del 4,19% con relación al año 2007.
4. Los márgenes bruto, operativo y neto reflejan un incremento con relación al año 2007, generando así un resultado positivo para la empresa, con una utilidad del ejercicio de \$ 42.599,32.
5. La utilidad neta del ejercicio, después del reparto de utilidades a los trabajadores, el impuesto a la renta y la reserva legal, es de \$ 24.213,19. Utilidad que consta en los títulos de cuenta individual a entregar a cada uno de Ustedes distribuidos según porcentaje de participación accionaria.
6. El rendimiento de patrimonio se incremento de -4.23% en dic.07 a 6.82% en dic.08.

Señores Accionistas, luego de comunicarles los resultados anuales, nos permitimos solicitarles se considere la alternativa de capitalizar la utilidad neta, con el fin de aportar y solventar el desfase económico de la empresa, ya que en las circunstancias actuales debido a la crisis en general, no seria conveniente para la empresa egresar dicho valor.

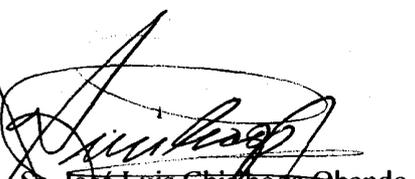
Finalmente, Señores Accionistas, a través del presente Informe de Administración hemos puesto en su conocimiento de manera sucinta, aspectos importantes y notables relacionados con las actividades y resultados de la empresa. Cualquier inquietud al respecto, no duden en mencionarla, ya que estamos dispuestos a solventarlas de la mejor manera, con tal de satisfacer todos sus requerimientos.

Ibarra, 21 de marzo de 2009.

Atentamente,

  
Sr. Pablo Escudero Albornoz  
**PRESIDENTE**

  
SUPERINTENDENCIA  
DE COMPANIAS  
29 ABR. 2009  
VUE  
IBARRA

  
Sr. José Luis Chiriboga Obando  
**GERENTE GENERAL**