



FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

13853

INFORME DE ADMINISTRACION EJERCICIO ECONOMICO 2007

Señores:

ACCIONISTAS DE FERRINDUSTRIAL S.A.

A continuación nos permitimos presentar el Informe de Administración del Ejercicio 2007 y que consta de lo siguiente:

I. ANTECEDENTES

Un año más el Ecuador ha tenido que enfrentar hechos y acontecimientos importantes, pues la estabilidad que todos deseamos para lograr la expansión económica del país no fue posible durante el año 2007, más cuando fue un año de inicio de gobierno y sobre todo un año con permanentes campañas políticas debido a la esperada Asamblea Constituyente. Además, fue evidente la falta de cambios significativos que sienten bases para el crecimiento sostenido y el desarrollo económico y social de nuestro país que tanto lo necesita.

Sin embargo, bajo este panorama, la empresa llevó a cabo diversas actividades que le permitieron avanzar significativamente en la construcción del nuevo local en la Ciudad de Ibarra, pues su ejecución constituye una estrategia fundamental para lograr los objetivos de nuestra empresa y por ende de todos quienes formamos parte de ella. Es necesario mencionar que la construcción del nuevo local se decidió tomando en cuenta el crecimiento sostenido que FERRINDUSTRIAL ha tenido año tras año, sin embargo en el año 2007 no se obtuvo el crecimiento esperado, reflejándose así en el resultado negativo del ejercicio y en los permanentes estados de iliquidez que la empresa ha tenido que atravesar durante la mayor parte del año.

II. OBJETIVOS Y METAS

A lo largo de todo el año se desarrolló acciones importantes para cumplir con los objetivos planteados:

1. Se llevó a cabo estrategias significativas para incrementar las ventas externas, llegando a nuestros clientes con políticas diferenciadas que a su vez han permitido mantener nuestro posicionamiento en el mercado.

1

No. 1 Sucre 7-96 y Pedro Moncayo Telfs: (593-6) 2951-340 / 2951-466 Fax: (593-6) 2955-776 **Ibarra**
No. 2 Av. Teodoro Gómez de la Torre 1133 y General Julio Andrade **Ibarra**
No. 3 Vía Atacames Telfs: (593-6) 2731-186 Telefax: (593-6) 2735-148 **Tonsupa**
Casilla: 10-01-0823



FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

2. En el mes de septiembre del año 2007, se cerró el local ubicado en la Av. Teodoro Gómez y General Julio Andrade, pues se consideró importante dicha acción debido a que su mantenimiento no era rentable para la empresa.
3. Con respecto al departamento que FERRINDUSTRIAL S.A. recibió como parte de pago por ventas efectuadas en Tonsupa, nos permitimos informar lo siguiente.

Se recibió el departamento por \$ 44.000,00 y, a partir de entonces se incurrió en gastos para muebles y mantenimiento por un valor de \$ 3.260,45; la realización de las escrituras a favor de FERRINDUSTRIAL originaron gastos notariales e impuestos de \$ 1.024,23; valores que sumados a su precio de compra representó contablemente un valor total de \$ 48.284,68. Finalmente, luego de insistentes acciones para su venta, en noviembre del 2007 se concretó la negociación por el valor de \$ 40.000,00, generando así una pérdida contable de \$ 8.284,68.

4. Con relación a la construcción del Edificio Matriz, actualmente su inversión total según detalle a continuación es de \$ 790.697,23 y comprende los siguientes rubros:

- Costo de terreno	\$ 325.000,00
- Costo de construcción	382.677,38
- Gastos financieros	83.019,85
<u>TOTAL INVERSION</u>	<u>\$ 790.697,23</u>

Del valor total de la inversión el 80% es decir \$ 546.000,00 se ha realizado con financiamiento externo, y el 20% que representa \$ 244.000,00 corresponde a inversión realizada con capital de trabajo de FERRINDUSTRIAL S.A. Su porcentaje de avance es del 90%, pues hace falta pisos, muebles e instalaciones varias por un monto aproximado de \$ 50.000,00, estimándose así un costo total de construcción de \$ 433.000. Con relación al presupuesto inicial y que fue de \$ 429.830,00, podemos observar que su ejecución se ha realizado dentro de lo planificado, por lo que se espera su terminación para el mes de junio aproximadamente.

5. En el mes de noviembre de 2007 se adquirió una nueva camioneta en \$ 18.390, dicha negociación se realizó tomando en cuenta que la política de la empresa es reemplazar oportunamente los vehículos de trabajo para así evitar molestias por su mal funcionamiento. La compra se efectuó aprovechando el financiamiento con GMAC a 12 meses sin intereses y con el valor recuperado en la venta del vehículo reemplazado cuya negociación se realizó en enero del presente año.



FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

6. En diciembre del año 2007 se finalizó el aumento de capital aprobado por la Junta General de Accionistas del periodo anterior, y actualmente el capital social de la empresa es de \$ 481.358,00.

Finalmente, para el 2008, nos hemos trazado principalmente los siguientes objetivos:

1. Terminar la construcción del Edificio Matriz, pues a través de su funcionamiento se espera lograr un mayor posicionamiento y por ende cumplir con nuestros objetivos de desarrollo y crecimiento empresarial.
2. Debido a la inversión económica que la empresa ha realizado en la construcción del nuevo local, con recursos propios y un significativo endeudamiento, se ha considerado necesario la venta del edificio del almacén principal, para lo cual se ha puesto anuncios publicitarios, y se espera en un mediano plazo cumplir con éste planteamiento, pues dichos fondos permitirían recuperar el capital de trabajo que la empresa tiene invertido en la construcción, además de disminuir su nivel de endeudamiento y con ello los elevados gastos financieros que comprometen las utilidades de la empresa. Actualmente existe el interés por parte de dos Instituciones Financieras por lo que esperamos realizar dicha negociación con alguna de estas empresas.
3. Finalmente y como todos los años, nos comprometemos a realizar todas las acciones que sean necesarias para que la empresa alcance niveles importantes de productividad y garantice su competitividad como estrategia fundamental para el logro de todos nuestros objetivos.

III. ANÁLISIS FINANCIERO

Con los estados financieros presentados al 31 de diciembre de 2007, se obtuvo al siguiente análisis:

ANALISIS BALANCE GENERAL:

Activo Corriente:

Los activos corrientes muestran una disminución del 12% con relación al año 2006, específicamente por la disminución en el saldo de cuentas por cobrar e inventarios.



FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

Activo Fijo:

Los activos fijos reflejan un crecimiento importante, debiéndose al incremento en el costo de la construcción del edificio Matriz y que representa el 80% del valor al 31/12/2006, así como también por la adquisición de una camioneta para el uso en el almacén Ibarra.

Pasivo Total:

El pasivo total se incrementó en un 5% con relación al año 2006,

ANALISIS ESTADO DE RESULTADOS:

Ventas Totales:

Los ingresos totales asciende a \$ 3.387.221 superior en un 2.55% a los registrados en el año 2006. Si realizamos un análisis por punto de venta, en el almacén No. 01 las ventas se incrementaron en un 8.01%, en el almacén No. 03 hasta septiembre 2007 reflejó un incremento del 52.58%, y en el almacén Tonsupa una disminución del 0.63%. Con relación a la disminución de las ventas en el Almacén de Tonsupa es importante mencionar que el mismo no registró crecimiento alguno específicamente por la falta de inversión en proyectos turísticos en la zona, y más aún cuando el mayor volumen de nuestras ventas está dirigido a profesionales de la construcción de infraestructura turística-vacacional.

Gastos de operación:

En lo que respecta a los gastos de operación con relación al año 2006, en el almacén No. 01, los mismos se incrementaron en un 10.76%, en la Suc. Teodoro Gómez se disminuyeron en un 39.84%, en el almacén de Tonsupa se incrementaron en un 2.85%.

Gastos Financieros:

El total de gastos financieros del ejercicio 2007 es \$ 80.511,61 superior en un 56% con relación al año 2006. Este rubro incluye los valores cancelados por concepto de intereses y comisiones en préstamos y sobregiros ocasionales.

Otros Gastos:

El total de otros gastos asciende a \$ 8.681.25 de los cuales \$ 8.284,68 corresponde a la pérdida registrada en la venta del departamento de Tonsupa.



FERRINDUSTRIAL S.A.

UN MUNDO DE SERVICIOS
PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

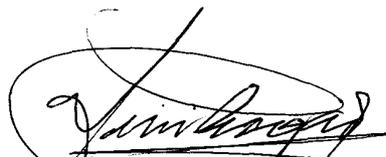
Resultado del Ejercicio:

El resultado del período enero a diciembre del año 2007 es igual a \$ 26.672,38 (pérdida) y representa el 0.78% del total de las ventas. Con respecto a dichos resultados es importante señalar que la misma se origina por los gastos financieros que la empresa incurrió durante el año 2007 y que ascendieron a \$ 80.511,61. Por lo que sin ánimos de justificar la pérdida del ejercicio nos permitimos señalar dicho valor ya que son valores en los cuales la empresa ha tenido que incurrir por el financiamiento para la construcción del nuevo local..

Finalmente, Señores Accionistas, a través del presente informe hemos puesto en su conocimiento nuestra gestión en el año 2007, por lo que estamos a su disposición para despejar cualquier inquietud y requerimiento de información.

Ibarra, 28 de marzo de 2008.


Sr. Rablo Escudero A.
PRÉSIDENTE


Sr. Luis Chiriboga Obando
GERENTE GENERAL