



## **INFORME DE ADMINISTRACION EJERCICIO ECONOMICO 2009**

Señores Accionistas a continuación les presentamos el Informe de Administración de FERRINDUSTRIAL S.A. correspondiente al Ejercicio 2009:

### **I. ANTECEDENTES**

El desarrollo de actividades de Ferrindustrial S.A. en el año 2009, se vio afectado permanentemente por diversos factores que de alguna u otra forma no permitieron alcanzar resultados positivos al final del periodo.

La disminución de ventas en los dos almacenes, principalmente por no disponer del capital de trabajo suficiente para adquirir mercadería para la venta, esto por la inversión dada en la construcción y terminación del nuevo local; así como también la restricción de créditos en los primeros meses del año lo que ocasionó una paralización importante en el área de la construcción y por ende en nuestras ventas por ser línea relacionada, los cortes eléctricos en los últimos dos meses del año, y la falta de inversión en el país en obras de infraestructura y de manera especial en la Ciudad de Tonsupa, entre otros; razones por las cuales nos vimos obligados a pedirles a Ustedes Señores Accionistas un aumento de capital, el mismo que no cumplió con las expectativas que se tenían, estos fueron los principales aspectos que incidieron en nuestra gestión a lo largo de todo el año 2009.

### **II. OBJETIVOS Y METAS**

Durante el año 2009 se cumplió con lo siguiente:

1. Con respecto a la construcción del Edificio Matriz, al 31 de diciembre de 2009 la inversión total asciende a \$. 1'105.564,10 aproximadamente.

Podríamos señalar que la construcción está terminada y su inauguración se realizará en el mes de Abril del presente año, ya que lo único que falta es la adquisición e instalación de equipos de computación y comunicación.



**FERRINDUSTRIAL S.A.**

UN MUNDO DE SERVICIOS PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION

1. A lo largo del año 2009 se han realizado gestiones permanentes para la Venta del Local de Ibarra, y hasta la fecha no se ha concretado definitivamente las mismas.
2. A inicios del mes de septiembre del 2009 se realizó un mayor acercamiento al Banco del Pacífico con el fin de solicitar una línea de crédito, línea que fue aprobada por \$ 295.000,00, éste dinero se destinará a precancelar las obligaciones financieras con el Banco Promérica por el valor de \$ 145.000,00 y la diferencia los \$ 150.000,00 para capital de trabajo. Este crédito se garantizará con la hipoteca del nuevo local misma que se transfiere del Banco Promérica al Banco Pacífico. Al momento el crédito está en trámite y se espera terminarlo en máximo un mes.
3. Durante el año 2009 se realizaron importantes acciones con el fin de optimizar costos y gastos y de esta manera compensar de alguna u otra forma la disminución de las ventas totales, las mismas que disminuyeron en un 17% con relación al año 2008.

Para el año 2010, nos hemos trazado los siguientes objetivos:

1. Iniciar positivamente con nuestras actividades con la apertura del nuevo local, pues tenemos expectativas importantes de desarrollo y crecimiento para la empresa.
2. Con el crédito otorgado por el Banco Pacifico para capital de trabajo por el valor de \$ 150.000,00 esperemos recuperar parte de nuestra capacidad de pago, y por ende abastecer nuestros locales con stocks mínimos de inventario y recuperar nuestros volúmenes de venta, y en un mediano plazo incrementarlos hacia los niveles esperados.
3. La venta del Edificio de Ibarra, constituye una meta importante para recuperar nuestro capital de trabajo y seguir operando con mayor flexibilidad y cumplimiento en nuestras obligaciones.
4. Incrementar las ventas externas aprovechando la distribución de líneas importantes, consideramos también una meta a cumplir el presente año.
5. Actualmente se está realizando los trámites de aumento de capital por un valor de \$ 64.370,00 de los cuales \$ 24.213,19 corresponden a las utilidades no distribuidas del año 2008, y la diferencia a aportes de accionistas por el valor de \$ 40.156,81. Con éste aumento el capital social se registraría por un monto total de \$ 545.728,00.

En base a los Estados Financieros a continuación un breve análisis de los principales indicadores del ejercicio 2009:

1. El índice de liquidez al 31 de diciembre de 2009 con relación al año 2008, muestra una disminución a 0.82, variación que se refleja en la capacidad de pago de la empresa a la hora de cumplir con las obligaciones de bancos, proveedores y otros.
2. El nivel endeudamiento de la empresa, y con relación al año 2008 se ha mantenido en un 66% con relación al activo total, con un aumento de las obligaciones del corto plazo, y una disminución en igual proporción de las obligaciones del largo plazo, de ahí la afectación de la capacidad de pago ó liquidez de la empresa.
3. Las ventas totales muestran una disminución promedio del 17% con relación al año 2008. El Almacén de Ibarra una disminución del 14% y el Almacén de Tonsupa una disminución del 20%.
4. La disminución de las ventas originó una baja en la rotación de inventarios ya que disminuyó de 6.45 veces al año a 6.06 veces al año.
5. Los márgenes bruto, operativo y neto reflejan también una disminución con relación al año 2008, generando así un resultado negativo para la empresa, es decir una pérdida de \$ 21.084,30.

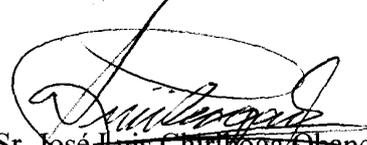
Finalmente, Señores Accionistas, a través del presente Informe de Administración hemos puesto en su conocimiento, aspectos importantes de la empresa. Cualquier inquietud al respecto, no duden en mencionarla, ya que estamos dispuestos a solventarlas de la mejor manera, con tal de satisfacer todos sus requerimientos.

Ibarra, 27 de marzo de 2010.

Atentamente,



Sr. Pablo Escudero Alpinoz  
**PRESIDENTE**



Sr. José Luis Chiriboga Obando  
**GERENTE GENERAL**