

Panda Comunicaciones S. A.

Edificio Torres del Norte Oficina B-404
Av. Miguel H. Alcívar # 506

Guayaquil, marzo 30 del 2012

Señores

ACCIONISTAS DE PANDA COMUNICACIONES, S. A.

Ciudad.-

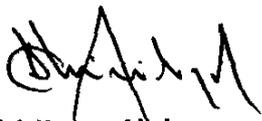
Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2011.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, El Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles explicativos de los mismos cortados al 31 de diciembre de 2011.

Analizando el rubro de resultados, podrán observar que es negativo para la compañía, en la cantidad de US\$ 1.497.52, que se origino en la venta servicio de Publicidad.

Esperamos seguir con el incremento de la venta de los servicios de Publicidad, para que así podamos obtener los resultados favorables.

Muy cordialmente,



Pablo Chiriboga Nulez
Gerente de Panda Comunicaciones, S. A.
C. C. 1703580702



