

## INFORME ADMINISTRATIVO DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO 2011

En conformidad con lo que dispone la Ley y los estatutos de la compañía cumplo con presentar a la Junta General de Accionistas el Informe Administrativo correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

Se ha tratado de lograr un trabajo en equipo integrando al personal administrativo y operativo por lo que a todos les agradezco su valiosa cooperación y espíritu de superación además de cumplir con el compromiso adquirido para lograr el bien común de la mayoría.

A través del presente documento me permito informarles a ustedes señores Socios los hechos más importantes en cada una de las áreas de la compañía, como son entre los asuntos administrativos, societarios, legales, contables y los resultados obtenidos en la prestación de servicios arquitectónicos.

#### **Antecedentes.**

Vipesa Construcciones Cia. Ltda., es una empresa familiar dedicada a la explotación y comercialización de materiales pétreos. Se encuentra ubicada en la panamericana norte a la altura del Descanso.

La empresa viene cumpliendo con sus actividades en la ciudad de Cuenca desde el año 2011. La empresa nace gracias a la visión y emprendimiento de sus propietarios, quienes ven, en el campo de la construcción, una gran oportunidad de desarrollo económico y contribución al progreso de la sociedad.

La actividad productiva de la empresa consiste en explotar minas o extraer piedra del río, la misma que es triturada para transformarla en ripio, arena, base y sub base, materiales que constituyen los cimientos de las construcciones en la actualidad.

En el sector de la construcción, sector que está sujeto a un sin número de estándares que cumplir, ha tomado mucha fuerza los sistemas de gestión por procesos; ya que es de suma importancia que estas empresas aseguren la calidad de sus productos, cumpliendo con las más altas y rigurosas especificaciones a las que están sometidas. Tal importancia radica en las altas inversiones económicas y la integridad de las personas de las que son responsables las organizaciones de este sector.

#### **Aspectos Administrativos-contables.**

Se determinaron las siguientes relaciones entre los diferentes rubros de los estados financieros de Vipesa Construcciones Cía. Ltda., para que mediante una correcta interpretación, se pueda obtener

información acerca del desempeño anterior de la empresa y su postura financiera para el futuro cercano.

#### LIQUIDEZ

El capital de trabajo, este importante indicador muestra, que de cada USD \$ 1.00 que debemos a corto plazo la empresa tiene USD \$0.35 para cubrir con sus obligaciones inmediatas, este resultado se debe principalmente a que durante el año 2011, se realizaron inversiones para poder iniciar con las actividades normales de la Compañía.

#### ENDEUDAMIENTO

Esta razón nos muestra que la inversión de la empresa (activos totales), ha sido financiada con recursos de terceros (deuda) en un 98%. Se ha propuesto que este resultado disminuya paulatinamente en los siguientes periodos, dado que el contrato para la compra de propiedad planta y equipo incluye convenio de pago hasta el año 2013.

#### RAZONES DE ACTIVIDAD

Con estos resultados se podrá evaluar la habilidad de Vipesa Construcciones Cía. Ltda. En utilizar los recursos con los que dispone:

##### Días Cuentas por Cobrar

Esto nos quiere decir que cada 7 días en promedio se está generando la recuperación de cartera, este es un buen indicador ya que nos muestra que las cuentas a crédito se están cobrando cada semana y que las ventas en su mayoría se están realizado al contado.

##### Días Cuentas por Pagar

Esto nos quiere decir que cada 294 días en promedio se está cancelado a nuestros proveedores, se debe tener cuidado con el resultado de este indicador ya que puede afectar la imagen crediticia de la Empresa.

Con estos dos indicadores se está cumpliendo el principio administrativo de cobrar cartera tan rápido como sea posible y cancelar las cuentas por pagar con el tiempo más largo sin que esto perjudique a la empresa.

#### RENTABILIDAD

En este periodo la capacidad que reflejó la empresa; en generar utilidades, con sus recursos propios es negativo, en un 0.53%, este resultado refleja el trabajo de ocho meses desde que inicio las actividades Vipesa Construcciones Cía. Ltda. , el principal objetivo para este año 2012 es lograr un crecimiento sostenido para lo cual se va a trabajar conjuntamente con el área de producción y administrativa.

**Servicios de explotación minera.**

Entre uno de nuestros principales objetivos de la Empresa; es ofrecer productos de calidad y satisfacer la demanda de áridos para la región, buscando una armonía adecuada con el medio ambiente y la sociedad, para así lograr posicionarse en el mercado como una empresa rentable y reconocida por sus buenas practicas.

**Agradecimiento.**

A ustedes, señores socios, por la confianza depositada en esta Administración.

Cuenca, 10 de abril de 2012

Karen Daniela Sanmartín

**GERENTE**

c.c.: archivo