

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Quito, 13 de Marzo de 2017

A los señores Socios de la compañía **STRATEGIES & SOLUTIONS ASESORES CIA LTDA**:

De acuerdo a lo establecido en los estatutos de la Compañía y en las normas de la Superintendencia de Compañías, presento el informe relacionado con el entorno empresarial en el cual se realizaron nuestras actividades, las gestiones desarrolladas y sobre el resultado financiero de **STRATEGIES & SOLUTIONS ASESORES CIA LTDA**, correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

### **I. ENTORNO EMPRESARIAL**

En el entorno económico y empresarial es notable que la desaceleración de la economía del país con la tasa de decrecimiento de PIB -1.70%, según el FMI el país tendrá cifras positivas de crecimiento del PIB en el 2021.

El desempeño de la economía depende en gran medida de lo que se da en materia de comercio exterior. En este caso, las medidas de restricción comercial continúan lo cual ha perjudicado a varios sectores industriales en el país en especial los que tienen dependencia de importaciones para las cuales las salvaguardas han perjudicado sus costos de forma directa.

En materia, fiscal, se estima que la recaudación tributaria se mantenga con la finalidad de poder soportar el importante gasto corriente del Estado, sin embargo, a partir del 2017 esta tendencia podría verse afectada en función de las elecciones presidenciales del país.

La caída del precio de petróleo sigue afectando de manera importante la economía del país por lo cual el Gobierno ha generado un nuevo endeudamiento externo con la finalidad de poder mantener los gastos presupuestados dentro del plan de Gobierno actual.

En cuanto a otros indicadores como inflación y desempleo, se proyecta una tasa de inflación igual a la de años anteriores y el principal reto para la economía es el empleo ya que varias industrias se han visto afectadas por la crisis económica del país lo cual ha impactado de forma directa en la disminución de puestos de empleo. Es por ello que la principal propuesta de los candidatos a la Presidencia para las elecciones del año 2017 está basada en la creación de nuevas plazas de trabajo.

Un resumen de los principales indicadores económicos del país se presenta a continuación:

<u>Indicadores Económicos</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Tasa crecimiento P.I.B. Real	3.99%	0.16%	-1.70%
% de Inflación	3.7%	3.4%	1.1%
Balanza comercial acumulada	-723	-2130	-1247
Riesgo País	820	1233	669
Petróleo ecuatoriano	47.56	29.56	44.57
Reserva internacional	3822	2496	4258
Desempleo	3.80%	4.77%	5.21%

## **II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LOS SOCIOS, ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS**

La administración durante el año 2016 dio cumplimiento a las resoluciones emanadas de la Junta General de Socios y las disposiciones determinadas en la Junta Extraordinaria de Socios.

## **III. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016**

El presupuesto de ventas planteado para el periodo 2016 fue de US\$200,000 dólares sin embargo las ventas netas alcanzaron la cifra de US\$ 169,806.32 lo cual es fiel reflejo de la contracción económica del país y el gasto pública lo que incide directamente en la contratación pública en la cual la compañía participaba activamente así como la pérdida de los clientes del sector petrolero muchos de los cuales quebraron o contrajeron sus operaciones.

De acuerdo a la situación actual del país se continuará el trabajo en la obtención de una mayor cantidad de clientes en el sector privado.

*SAE*

#### IV. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Durante el año 2016 dejamos de prestar servicios en las empresas del sector petrolero lo que significó un revés importante para las ventas de la compañía.

#### V. DEL BALANCE GENERAL

##### ACTIVO CORRIENTE

El activo corriente de **STRATEGIES & SOLUTIONS ASESORES CIA LTDA** es por US\$ 128,429.64 concentrando el 74% de este saldo en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, las mismas que en su mayoría son inferiores a tres meses de antigüedad.

##### PROPIEDAD Y EQUIPO

El saldo de la propiedad y equipo es de US\$7,946.95 representando el 6% del total de activos.

##### PASIVO

El pasivo corriente representó la suma de US\$104,737.48 que comprende principalmente cuentas por pagar a proveedores, el pasivo corriente constituye el 81% del total de pasivo más patrimonio.

##### PATRIMONIO

El patrimonio de los Socios alcanzó el rubro de US\$ 23,692.16, el resultado del ejercicio 2016 es una utilidad de US\$ 412,90.

**STRATEGIES & SOLUTIONS ASESORES CIA LTDA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
(Expresado en dólares americanos)

<u>ACTIVOS</u>	Diciembre 31, <u>2016</u>	Diciembre 31, <u>2015</u>	Diciembre 31, <u>2014</u>
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalente al efectivo	18,369	10,108	11,231
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	89,672	183,483	67,480
Activos por impuestos corrientes	12,442	18,125	21,230
	<u>120,483</u>	<u>211,716</u>	<u>99,941</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Propiedad y equipo	7,769	7,855	9,275
Garantías	-	-	-
Activos intangibles	178	534	889
Activos por impuestos diferidos	-	-	-
	<u>7,947</u>	<u>8,389</u>	<u>10,164</u>
<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<u><b>128,430</b></u>	<u><b>220,105</b></u>	<u><b>110,105</b></u>

EAC

STRATEGIES & SOLUTIONS ASESORES CIA LTDA  
 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
 (Expresado en dólares americanos)

	Diciembre 31, <u>2016</u>	Diciembre 31, <u>2015</u>	Diciembre 31, <u>2014</u>
<b><u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u></b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>			
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	68,652	85,124	36,940
Pasivos por impuestos corrientes	4,607	2,166	1,477
Ingresos diferidos	21,604	104,300	42,230
Provisiones	9,244	5,188	3,380
	<u>104,107</u>	<u>196,778</u>	<u>84,027</u>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>			
Cuentas por pagar relacionadas	631	70	1,139
Provisión de costos y gastos	-	-	-
	<u>631</u>	<u>70</u>	<u>1,139</u>
<b>PASIVOS TOTALES</b>	<u>104,738</u>	<u>196,848</u>	<u>85,166</u>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital pagado	8,000	8,000	8,000
Reservas	324	302	302
Resultados acumulados	14,955	16,637	11,400
Resultados del ejercicio	413	(1,682)	5,237
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<u>23,692</u>	<u>23,257</u>	<u>24,939</u>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO TOTALES</b>	<u>128,430</u>	<u>220,105</u>	<u>110,105</u>

**VI. DEL ESTADO DE RESULTADOS**

**VENTAS**

Las ventas netas alcanzaron el monto de US\$169,806.82 en el año 2016.

**GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS**

Los gastos de administración y ventas alcanzaron la suma US\$166,584 este rubro representa el 98% del total de ventas.

**UTILIDAD DEL EJERCICIO**

Este rubro alcanzó el monto neto de US\$ 412.90 en el periodo 2016.

*RAC*

**STRATEGIES & SOLUTIONS ASESORES CIA LTDA**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
**(Expresado en dólares americanos)**

	<u>Diciembre 31,</u> <u>2016</u>	<u>Diciembre 31,</u> <u>2015</u>	<u>Diciembre 31,</u> <u>2014</u>
INGRESOS	169,807	191,033	132,439
Gastos administrativos y de venta	166,584	192,434	118,507
Gastos financieros	615	918	4,683
Otros ingresos y egresos	(1,886)	(4,622)	(990)
Depreciación y amortización	<u>2,459</u>	<u>3,055</u>	<u>2,340</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	2,035	(752)	7,899
MENOS:			
15% Participación trabajadores	305	-	1,185
Impuesto a la renta corriente	1,295	930	1,477
Impuesto a la renta diferido	<u>(0)</u>	<u>0</u>	<u>(0)</u>
TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	<u>435</u>	<u>(1,682)</u>	<u>5,237</u>

**VII. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA**

La compañía cumple con todas las normas vigentes en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.

**VIII. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO**

Los resultados alcanzados por la administración de la compañía quedan expuestos a consideración de los señores Socios, agradeciendo una vez más la confianza depositada a la administración y cada uno de sus funcionarios, con la seguridad que se realizaron los mejores esfuerzos de gestión, así como la ejecución de estrategias para la minimización de los riesgos asociados al entorno actual, lo cual permitió disminuir el impacto negativo de la contracción del sector público.

En el siguiente ejercicio económico se trabajará en mantener la cartera actual de clientes y en la generación de nuevas líneas de negocios que permitan recuperar los niveles de ingresos de años anteriores.

*BAC*

**IX. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PRESENTE EJERCICIO ECONÓMICO**

Se propone que las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2016 sean registradas en los resultados acumulados de la compañía.

Muy atentamente,



---

Roberto Arturo Amores Cedeño

Gerente General

**STRATEGIES & SOLUTIONS ASESORES CIA LTDA**