



INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2013.

Señores Accionistas:

Para mí es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, e informe de la gestión realizada en el ejercicio del año 2013.

Nuestra actividad comercial se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto al interior como en el exterior sino por la naturaleza propia de la industria y la normatividad aplicable. Lo por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el rumbo de la Compañía en el 2012 y los aspectos sustantivos que son previsiones para el 2013, desarrolle las experiencias más destacables y que presente a continuación.

ENTORNO ECONÓMICO.

Ecuador se acerca a la meta de ser autosuficiente en maíz, de acuerdo con los resultados obtenidos en la cosecha de este año (invierno y verano) que cerrará con un récord de producción nacional de 880.00 toneladas métricas (tm), la utilización de semillas certificadas muestra mejoras considerables en la cosecha. Con este antecedente se considera que el país ya no importará más grano y tendrá suficiente en el año 2014.

El Ministerio de Agricultura estima que hay 111 mil hectáreas de maíz cultivadas en el país. "Este logro es el resultado del esfuerzo de los miles de agricultores ecuatorianos comprometidos con el Programa de Mejora Competitiva de la Cadena del Maíz (PMC) con el objetivo de alcanzar el autoabastecimiento de esta materia prima en aproximadamente dos años", dijo la subsecretaria de Comercialización del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (Magap).

Según la Corporación Nacional de Avicultores de Ecuador (Coneave), la producción nacional de maíz, que normalmente suple un 50% de las necesidades de la industria de alimentos balanceados, este año cubrirá un 75% de sus requerimientos, lo que disminuye substancialmente la necesidad de importar el grano.

Esto significa que la producción anual se incrementó en 280.000 tm frente a lo obtenido en 2011, que crece un 4,7%.

José Ornelana, titular de Coneave, destacó que se ha cumplido en un 70% el objetivo de utilizar semillas mejoradas de alto rendimiento, con lo cual la productividad aumentó a 2,6 tm por hectárea en 2011 a 3,82 tm por hectárea en este año. Para conseguir el total autoabastecimiento es necesario conquistar un promedio de entre 5 y 6 tm por hectárea, recalcó.

La absorción de la cosecha ha sido posible por el compromiso de la industria de alimentos balanceados, y falta únicamente receptor 93.000 toneladas que están embodegadas en la Unidad Nacional de Almacenamiento (UNA).

Se pronostica que la tendencia de crecimiento de la cosecha de maíz se mantendrá en 2014. La venta de semillas certificadas ha tenido acogida entre los maiceros que esperan que las lluvias se hagan presentes en las zonas de cultivo para iniciar la siembra.

"Si las condiciones climáticas son favorables, probablemente se consiga superar el Umbral del millón de toneladas, con lo cual se pudiera alcanzar la meta de autoabastecimiento antes de lo previsto", mencionó Manuel Chirboza, experto en economía agrícola.

Expresa que en pocos años ha cambiado la situación significativamente y nos acercamos, al menos en este caso, al objetivo constitucional de soberanía alimentaria.

Para el producto de cacao en el Ecuador existe un tipo de cacao único en el mundo conocido con el nombre de "Nacional" el cual se lo reconoce por tener una fermentación muy corta y dar un chocolate suave de buen sabor y aroma, por lo que es reconocido a nivel mundial con la clasificación fino o de aroma. Asimismo, desde el siglo XIX el cacao era cultivado en zonas de la cuenca alta de los ríos Dau y Babahoyo, los cuales forman el Río Guayas y era transportado hasta el puerto de Guayaquil para su exportación, razón por la cual se le dio el nombre de "cacao arriba".

Se siembra a una altitud máxima de 1,200 m sobre el nivel del mar, como se estableció en la denominación de origen para obtener la certificación de cacao arriba en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI).

Hoy, el Ecuador posee una gran superioridad en este producto: Más del 70% de la producción mundial de cacao fino de aroma se encuentra en nuestras tierras convirtiéndonos en el mayor productor de cacao fino o de aroma del mundo. Esto ha generado una fama importante y favorable para el país. Este tipo de cacao, tiene características individuales distintivas, de toques florales, frutales, nueces, almendras, especias que lo hacen único y especial, sobresaliendo con su ya conocido sabor arriba.

Todos estos detalles de sabor y aroma están en el origen genético del grano, que se logra con el correcto tratamiento post-cosecha, sumado a condiciones naturales de suelo, clima, temperatura, luminosidad que convergen en un solo punto, en un solo territorio, en el mágico y maravilloso Ecuador situado en la mitad del mundo.

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

El año 2013 fue un año de buenos resultados tras las metas trazadas en la celebración de la Asamblea General de Accionistas del 2012, tanto en el frente económico como también en el administrativo y operativo. Esto ha sido así porque hemos realizado nuevas alianzas con proveedores de granos como maíz, cacao y soya, comercializando nuestros productos en importantes industrias a nivel nacional logrando mantenernos y afirmarnos en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados que hemos facilitado a nuestros clientes.

La facturación, tuvimos un aumento considerable en comparación con los años 2011 y 2012, lo cual evidencia que es un negocio estable y con riesgos los cuales si son manejados con prudencia y la toma de decisiones se los hace de una manera oportuna; al final del periodo los ingresos obtenidos serán muy representativos para los intereses generales de la compañía.

Con respecto a los números arrojados para el año 2013, podemos ver que obtuvimos ingresos superiores en un 46.64% en referencia a año 2012 y a pesar de este mayor incremento,

nuestros costos y gastos operacionales sufrieron un aumento considerable en un 45,23% para este periodo. Tuvimos este aumento en nuestros ingresos y por consiguiente un aumento en costos y gastos, la rentabilidad obtenida al final del periodo es muy considerable, lo que evidencia de un buen manejo y administración de la estructura de costos y gastos. En el año 2013 la Compañía que administra arrojó una utilidad de \$28.321,28 lo cual demuestra el buen año vivido tras aumentar las utilidades operacionales en un 140,44% con respecto al año 2012.

El nivel de endeudamiento de la compañía es medio alto, ya que nuestro pasivo representa el 52,00% de nuestros activos. Nuestro margen bruto de utilidad mejoró al pasar de 1,48% en 2012 a 2,42% en 2013.

Sin duda los números confirman la buena situación que afrontó la empresa durante el 2013, esperamos que para el 2014 si las oportunidades de mercado se mantienen y tengan tendencia a la mejora esperamos superar estos resultados.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Para el año 2013 la compañía se mantuvo con el mismo personal operativo, ya que el giro del negocio de nuestra empresa en su mayor porcentaje es la comercialización de granos (café, maíz y soya) y en menor porcentaje a la compra venta de productos agrícolas.

ASPECTOS FINANCIEROS.

Como nos reflejan los estados financieros, en el año 2013 la compañía arrojó una utilidad neta de \$ 28.321,28, con respecto al año 2012 que fue \$11.779,18. De igual forma los ingresos aumentaron en un 46,64% y costos un 45,23%, lo que deja entrever que mejoramos en eficiencia operacional. La razón de endeudamiento estuvo media alta en un 62,00%. El margen bruto de utilidad subió de un 1,43% en 2012 a un 2,42% en 2013, un crecimiento considerable. La razón de solvencia que reportan los estados financieros es de 3,17% y el rendimiento de la inversión se encuentra en un 0,22% en 2012.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2014.

A los cuatro años de la crisis financiera, el mundo sigue enfrentando enormes aprietos. Las secuelas se han dejado sentir en todos los países y en la mayoría de los sectores de la economía mundial el sector agrícola no ha sido la excepción. La volatilidad en los alimentos, la menor demanda de los países europeos y condiciones climáticas adversas, fueron los factores que influyeron de manera directa en el sector agrícola, el año pasado. La incertidumbre fue la constante en el año 2013. Si bien la mayoría de los organismos dedicados al estudio de la economía mundial coinciden en que los precios de los productos agrícolas y de los alimentos podrían reducirse considerablemente, debido a la desaceleración de la demanda mundial y a condiciones climáticas favorables. También están de acuerdo, que la oferta en los mercados es ajustada en particular en el maíz, por lo que nos descartan que cualquier aspecto que afecte la disponibilidad de volúmenes, incremente de manera directa e inmediata en una tendencia al alza en los precios, con las consabidas consecuencias.

Durante décadas, la agricultura mundial estuvo caracterizada tanto por excedentes de producción inducidos por las políticas en los países industrializados como por un crecimiento estancado en los países en desarrollo. Las reformas en las políticas y el crecimiento económico en todo el mundo han ido cambiando los fundamentos de la demanda y la oferta, transformando así la agricultura en un sector más orientado al mercado que ofrece

oportunidades de inversión. Se espera que los países en desarrollo aumenten su participación en la producción mundial y capturen la mayor parte del crecimiento en el comercio.

Para el 2014 se proyecta un crecimiento de las actividades agropecuarias entre 3 y 3.5 por ciento, lo que significa volver a tasas de crecimiento inferiores al del resto de la economía, teniendo en cuenta que los pronósticos iniciales de los analistas sobre el crecimiento de la actividad económica en su conjunto se ubicaron al 5%. Esta perspectiva de bajo crecimiento de las actividades agropecuarias está asociada, por un lado, con el deterioro en la rentabilidad y, por el otro, con la continuación de la conjuntura de precios bajos en el mercado internacional para algunos productos agropecuarios, particularmente en cereales y oleaginosas, debido al aumento en la oferta y al lento y frágil crecimiento de la economía mundial. De otra lado, y a pesar de esta compleja situación, la expectativa de recuperación de la economía norteamericana, principal destino de las exportaciones de productos agropecuarios y agroindustriales, podría influir de positivamente en el desempeño del sector.

Esperamos que la comercialización de nuestros productos (cacaos, maiz y soya) nos den más apertura las industrias a cuales vendemos y buscar nuevos mercados y mejores precios con el objetivo principal de mejorar la rentabilidad de la compañía.

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas y los honorables miembros de la Junta Directiva, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, a dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del año.

Atentamente



Ing. Miguel Barragán Peña
GERENTE GENERAL AGROCOMERCIAL BAPEAGRO S.A.