



**CAMEI S.A.**

Compañía de Automatización y Modernización  
Empresarial e Industrial

Quito, 20 de Marzo del 2019

**INFORME DEL GERENTE GENERAL  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA AUTOMATIZACIÓN Y  
MODERNIZACIÓN EMPRESARIAL E INDUSTRIAL S.A.**

En cumplimiento de las disposiciones contenida en la Resolución No 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992, someto a consideración de los señores accionistas de la Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A., el informe correspondiente al ejercicio económico comprendido entre 1 de enero al 31 de diciembre del 2018

En el referido lapso, la Compañía ha cumplido con su objeto social, a través las acciones que constituyen su régimen ordinario de trabajo.

**Objetivos Generales**

Los objetivos fijados para el ejercicio fiscal 2018 fueron los indicados a continuación.

- Mantener sus ventas para el año 2018, buscando tener valor agregado a nuestros proyectos y/o servicios.
- Ampliar su participación en el mercado nacional buscando nuevos clientes y mercados.
- Buscar socios comerciales que ayuden a impulsar nuestras líneas de productos en el país, especialmente en regiones en donde Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A., no tiene una fuerte presencia.
- Fortalecer la infraestructura de la oficina en la ciudad de Guayaquil.
- Reorganizar la estructura y funcionamiento de la Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A., a través de la optimización de los recursos que la compañía dispone.
- Conseguir nuevas representaciones de empresas que vengan a fortalecer nuestra presencia en el mercado nacional.

Todos estos objetivos han sido eficientemente cumplidos.

**Situación del País**

1. La situación política y económica del Ecuador en el año 2018, fue particularmente complejo. Los menores niveles de inversión pública, como resultado de ingresos fiscales más bajos, incidieron en el dinamismo de la economía.

Quito: Vasco de Contreras N35-254 y Mañosa Tel.: (593-2) 224 2288 / 224 9828 / Cel.: 09 9860 5356

Guinea: Av. Hurtado de Mendoza 3-11 y Av. Los Andes Tel.: (593-7) 286 4247 / 286 4323

- Guayaquil: Avda. Juan Tanco Marengo Km.4.5 Centro Comercial Saibaba Local 26

Tel.: (593-4) 265 8003 / 265 8025 / Cel.: 09 9834 7226

www.camei.com.ec



## CAMEI S.A.

Compañía de Automatización y Modernización  
Empresarial e Industrial

2. El Índice de la Actividad Económica Coyuntural permite evidenciar una leve recuperación de la producción durante el 2018, sin embargo el crecimiento económico no fue el esperado, a pesar de la disminución del gasto corriente y la inversión pública durante el 2018.
3. El déficit que se evidencia en la balanza comercial, se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año 2016 al 2018, lo que permite interpretar que medidas de defensa comercial como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, son necesarias para estabilizar la balanza comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada que tiene Ecuador.
4. La deuda externa, los mayores acreedores de Ecuador son: la República Popular China con el 18,3%, Estados Unidos el 2,9% y Reino Unido el 2,0%. Mientras que los mayores acreedores en cuanto a organismos internacionales son: el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el 14,1% y la Corporación Andina de Fomento (CAF) con el 9,2% de la deuda externa total.

Ecuador no presenta ningún tipo de endeudamiento con entidades como el Fondo Monetario Internacional (FMI), desde el año 2007, debido a los fuertes condicionamientos de política económica que exige dicha institución. No obstante, el gobierno actual ha ejecutado medidas como la reducción de subsidios, disminución de salarios en el sector público, reducción del tamaño del Estado y ha manifestado la posibilidad de privatizar ciertas empresas estatales, lo que hace prever que se están generando las condiciones para que a mediano plazo el país acceda a los créditos entregados por el FMI.

5. La inflación anual es 0,27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación anual, durante los últimos 4 meses se evidencia una recuperación de los precios en la economía del país
6. Otro factor de afectación es el diferencial cambiario entre el Euro y el Dólar que, en el caso particular de Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A., tiene importantes repercusiones, toda vez que la Compañía tiene representaciones de empresas Europeas y su moneda oficial para la comercialización de sus productos es el Euro.

### Situación Técnico Comercial

La compañía realiza enormes esfuerzos para mantener todo su personal especializado y proyectarse como una de las mejores compañías en nuestro ramo.



## CAMEI S.A.

Compañía de Automatización y Modernización  
Empresarial e Industrial

La labor técnico comercial, la calidad de personal altamente calificado, así como de nuestros productos y la red de distribución de Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A., ha hecho que mantengamos una presencia significativa en el país manteniendo el liderazgo en muchas de nuestras líneas.

### Situación Financiera

Los informes financieros del ejercicio económico del año 2018 de la Compañía, están preparados bajo NIIFs y refleja todos los movimientos en los que incurrimos para el desarrollo normal de nuestras actividades.

El flujo de caja generado en el año 2018, obligó a la compañía a contratar deuda financiera, permitiendo de esta forma cumplir a satisfacción tanto las obligaciones tributarias, como con nuestros proveedores nacionales e internacionales y particularmente con nuestra recurso humano.

### Perspectivas 2019

Se espera que el Ecuador mantenga un equilibrio en sus finanzas, y reactive su producción, que será decisivo para la estabilidad política, social y económica.

Por lo que los principales desafíos para el Ecuador en el año 2019 giran en torno a:

- Concesión de proyectos hidroeléctricos, empresas públicas y la venta de bienes inmuebles: así como una efectiva disminución del aparato estatal y del gasto público.
- Aplicación de medidas económicas efectivas con es el decreto ejecutivo que establece la eliminación de subsidios y el consiguiente incremento de la gasolina y el diésel, el gobierno tendrá que plantear estrategias y afrontar las protestas de varios sectores, especialmente del transporte, por el alza en los precios de los combustibles.
- Generación de incentivos y confianza para las empresas, ya que son los actores más relevantes en el dinamismo de la economía, las medidas tienen que apuntar a reducir subsidios, el tamaño del Estado, pero no solo se trata de eso, es dar los estímulos para que el sector privado pueda generar empleo, inversión y atraerla del exterior, que significan divisas para que la economía pueda crecer.
- Fomento del comercio exterior, mediante un mejor acceso de los productos a otros mercados y la revisión de medidas de control comercial que traen beneficios de muy corto plazo pero complican el desarrollo del país y su situación a nivel internacional.

Todos estos elementos inciden en el sostenimiento y la necesidad de fortalecer la dolarización, que ha sido uno de los principales pilares económicos del país.



## CAMEI S.A.

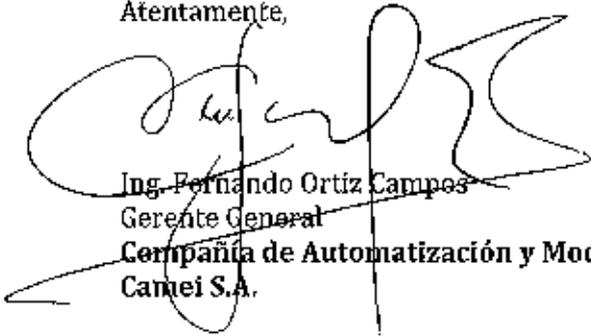
Compañía de Automatización y Modernización  
Empresarial e Industrial

Estas medidas afectará directamente el giro de nuestro negocio. Con este panorama las estrategias de Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A. en el 2019 serán:

- Conseguir alianzas estratégicas de nuevos productos y marcas que vengan a fortalecer nuestra presencia en el mercado nacional
- Abrir mercado en el sector privado para compensar la falta de compras e inversión del sector público.
- Generar nuevas oportunidades de negocios, en nuevos mercados de otras ciudades del País que ofrezcan retornos confiables.

De esta forma, aprovecho la oportunidad para agradecer la confianza y el apoyo demostrado de parte de todos los que conforman la Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A., por esta razón me siento comprometido en continuar brindando mis mejores esfuerzos, para llevar a la Compañía a un crecimiento sostenido esperando que se consagre en una empresa fuerte y solidaria.

Atentamente,



Ing. Fernando Ortiz Campos  
Gerente General

Compañía de Automatización y Modernización Empresarial e Industrial S.A.  
Camei S.A.